

storskogen

2020

INNEHÅLL

STORSKOGEN I KORTHET	**4**
VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2020	**5**
VD-ORD	**6**
VÄRDESKAPANDE OCH STRATEGI	**7**
FÖRVÄRV 2020 OCH FÖRVÄRVSSTRATEGI	**10**
OMVÄRLD OCH TRENDER	**13**
HÅLLBARHETSRAPPORT	**14**
AFFÄRSOMRÅDEN	**19**
TJÄNSTER	20
HANDEL	22
INDUSTRI	24
BOLAGSSTYRNING	**26**
FÖRVALTNINGS-BERÄTTELSE	**34**
RÄKENSKAPER	
KONCERNEN	38
MODERBOLAGET	43
NOTER	47
REVISIONSBERÄTTELSE	**84**
OM HÅLLBARHETS-REDOVISNINGEN	**86**
REVISORNS YTTRANDE OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN	**88**
KONTAKTER	**91**



OM ÅRSREDOVISNINGEN
Storskogen Group bildades i slutet av 2019 genom sammanslagning av Storskogen Industrier, Storskogen Utveckling och Storskogen 3 Invest. För att underlätta jämförelse är årsredovisningen upprättad enligt IFRS som om de tre tidigare koncernerna hade utgjort Storskogen Group sedan 2017. Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

FOTO:
Samtliga foton av Peter Hoelstad förutom sidan 6 av Daniel Roos och sidan 16, 20, 22, 24 och 30–31 av Kristian Pohl. På omslaget: Joakim Beijer, anställd på SISAB (Telarco).



VD-ORD 6



VÄRDESKAPANDE OCH STRATEGI 7



HÅLLBARHET 14



OMVÄRLD OCH TRENDER 13



AFFÄRSOMRÅDEN 19

DETTA ÄR STORSKOGEN

Storskogen är en privatägd bolagsgrupp som strävar efter att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag inom en bredd av branscher och geografier. Det gemensamma för bolagen är fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition. Välskötta företag byggs inte över en natt och de är sällan stöpta i samma form. Därför har vi ett långsiktigt och hållbart perspektiv när vi förvärvar och driver bolagen, utan någon bortre gräns för hur länge vi finns kvar som ägare.

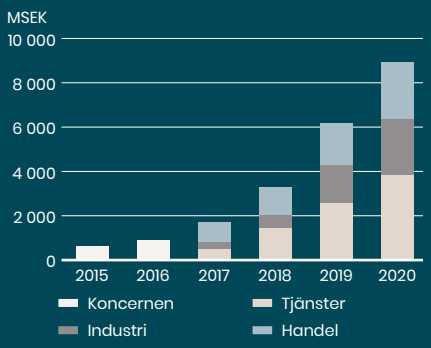
VISION

Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag.

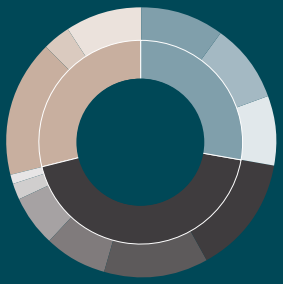
AFFÄRSIDÉ

Storskogens affärsidé är att med evig ägarhorisont förvärva och driva en diversifierad grupp av lönsamma bolag med stark ställning på sin marknad.

NETTOOMSÄTTNING



KONCERNENS SEGMENTINDELNING



Tjänster 43 %
- Entreprenad och infrastruktur, 33 %
- Installation, 29 %
- Logistik, 18 %
- Konstruktion, 14 %
- Digitala tjänster, 5 %
- Övriga tjänster, 1 %

Industri 28 %
- Automation, 35 %
- Industriteknik, 34 %
- Produktlösningar, 31 %

Handel 29 %
- Distribution, 57 %
- Varumärken, 12 %
- Tillverkning, 31 %

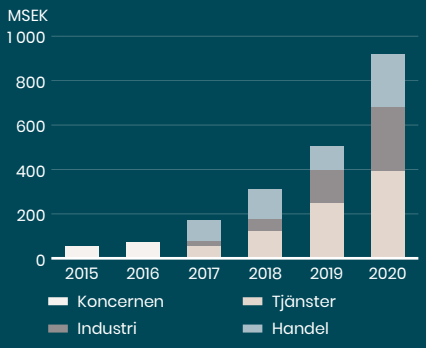
58

affärsenheter inom tjänster, industri och handel

3 565

medarbetare

JUSTERAD EBITA



VÄRDEORD

ENTREPRENÖRSKAP
- Att brinna för företagande och göra bra affärer
- Att fokusera på lönsamhet
- Att vara en ansvarsfull ägare
- Att utveckla bolagen framåt och se möjligheter

PROFESSIONALISM
- Att vara kompetenta i allt vi gör
- Att arbeta strukturerat
- Att mäta och följa upp
- Att sträva mot ständig förbättring

LÅNGSIKTIGHET
- Hållbarhet är en naturlig del av verksamheten
- Fokus på integritet och affärsetik
- Långsiktiga resultat premieras framför kortsiktiga
- Aktivt arbete för kompetensutveckling
- Vi stöder våra lokalsamhällen

ÅRET I KORTHET

Med hänsyn till coronapandemins utmaningar blev året resultatsmässigt över förväntan. Nytt eget kapital och stabila kassaflöden från dotterbolagen möjliggjorde 27 förvärv av lönsamma bolag under året. Det var lika många förvärv som under 2019, med skillnaden att den förvärvade årsomsättningen under 2020 uppgick till 3,1 miljarder kronor jämfört med 2,8 miljarder kronor under 2019.

VIKTIGA HÄNDELSER 2020

- Nettoomsättningen för koncernen ökade med 45 procent till 8 933 MSEK (6 163).
- Justerad EBITA ökade med 87 procent till 889 MSEK (475) motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,9 procent (7,7). Rapporterad EBITA var 880 (450) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 574 MSEK (262).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 82 procent till 814 MSEK (447).
- 27 förvärv med sammanlagd årsomsättning på cirka 3,1 miljarder SEK (2,8).
- Storskogens första internationella förvärv gjordes i Norge. Lokala team etablerades i Schweiz, Storbritannien och Tyskland i slutet av året.
- Tre nyemissioner tillförde eget kapital om sammanlagt 1 929 MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2020 om 4,00 SEK per aktie av serie B.

45 %

omsättningsökning jämfört med 2019

10 %

justerad EBITA-marginal (8)

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	8 933	6 163
EBITA	880	450
Justerad EBITA [1)]	889	475
Rörelseresultat	774	381
Resultat före skatt	673	348
Årets resultat	574	262
Kassaflöde från den löpande verksamheten	814	447
Balansomslutning	12 002	7 923
Nettoskuld	2 172	1 598
Justerad EBITA-marginal, % [1)]	10,0	7,7
Soliditet, %	43,8	39,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	2,4
Avkastning på eget kapital, %	14,2	10,0
Antal anställda	3 565	2 432
Medelantal anställda	3 134	2 222

[1)] Justerat för koncernmässig icke-operationell nedskrivning av förvärvat lager (se not 15 i den finansiella rapporten).


STOREBROGJUTERIET

Kära aktieägare,

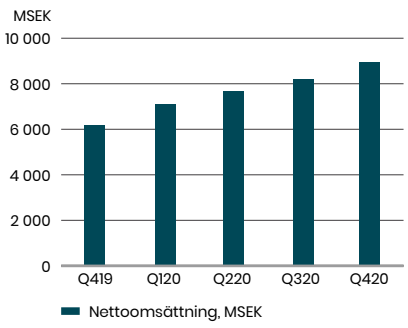
Storskogen har haft en genomsnittlig vinsttillväxt (justerad EBITA-tillväxt) på 76 procent om året under de senaste fem åren. När vi summerar 2020 så ökade vinsten med 87 procent trots pandemins effekter. Efter snart tio år kan vi således konstatera att Storskogenmodellen fungerar väl. Vi ser fortsatt bra affärsmöjligheter på vår hemmamarknad i Sverige, med många bolag som letar nya ägare. Tiden är nu även mogen för en försiktig internationell expansion.



”Trots utmaningarna under året har våra anställda imponerat och lyckats bidra till ett enastående resultat. Inför 2021 står vi starkt rustade för fortsatt stark tillväxt och lönsamhet”

Daniel Kaplan, vd

OMSÄTTNING RULLANDE 12 MÅN (ÄGD PERIOD)



Förväntningar och utfall. När jag skrev mitt vd-ord för ett år sedan syntes de första konturerna av pandemin och utsikterna för 2020 var oklara. Något som däremot snabbt blev tydligt var den kompetens och förmåga till handlingskraft som jag bevittnade i bolagsgruppen. Med facit i hand var det endast två affärsenheter av 58 som visade ett negativt resultat vid årets slut. Trots en organisk omsättningsminskning på fyra procent lyckades vi prestera en organisk vinsttillväxt (justerad EBITA-tillväxt) på en procent. Med hänsyn till effekterna av covid-19 är det sammantaget en enastående prestation av hela koncernen, från våra bolagsstyrelser till ledningsgrupper och framförallt våra medarbetare.

Förvärvsaktivitet. Som en naturlig följd av vår strategi att förvärva lönsamma företag i ett brett spektrum av branscher och geografier blir fler förvärv intressanta för oss än om vi hade valt att specialisera oss på utvalda nischer. Sannolikt är det en del av förklaringen till varför Storskogen har haft en högre förvärvstakt än något annat liknande bolag i Sverige under de senaste två åren. Trots en avstannande aktivitet på grund av covid-19 gjordes 27 förvärv under året vilket är i linje med antalet förvärv 2019. Efter vårt första internationella förvärv under året har vi påbörjat en försiktig geografisk expansion med etableringen av lokala team i Storbritannien, Tyskland och Schweiz.

Finansiellt fokus. För att kunna fullfölja vår strategiska plan genomfördes en emission under året om cirka 1,8 miljarder kronor, innan transaktionskostnader. I slutet av året gjordes ytterligare en emission på 345 miljoner riktad till bolagssäljare och nyckelpersoner, för att uppnå de strategiska fördelar som följer av att ha med dessa som delägare. Av våra 1 300 aktieägare är idag nästan hälften grundare, anställda, ledning och bolagssäljare och har tillsammans investerat över 30 procent av kapitalet i bolaget.

Starkt rustade för 2021. Under året stärkte vi organisationen inför fortsatt tillväxt. Vi fördubblar nästan våra förvärvs- och affärsområdesorganisationer och tillför ytterligare expertis inom HR och hållbarhet. Som följd av ett evigt ägarperspektiv har hållbarhet alltid varit en naturlig del i vårt arbete för att ta hand om våra bolag, anställda, leverantörer, kunder, naturen omkring oss och inte minst för att värna orterna där vi har verksamheter. Det gläder mig att vi kommer att kunna fokusera än mer på hållbarhetsarbetet framgent.

När vi blickar framåt på 2021 finns det mycket som gör mig optimistisk. Samtidigt måste vi hantera en rad risker som covid-19 och andra externa svårkontrollerade faktorer som kan påverka oss negativt även detta år. Vi gör många förvärv årligen och trots den djupa kompetens vi har i organisationen är det ofrånkomligt att någon gång göra förvärv som inte utvecklar sig som beräknat, vilket kan kräva resurser för att få ordning på verksamheten. Samtidigt som vår tillväxt och internationalisering ställer krav på ökad struktur finns det en risk att vi tappar i entreprenörskap. Vår vision, att vara den bästa ägaren till små- och medelstora bolag, börjar och slutar med vårt ärliga, djupa engagemang, vårt ansvarstagande och kärlek till att driva bolag och göra affärer. Vi vill vara världens största småbolag – och att behålla kulturen och kvaliteten samtidigt som vi växer är en utmaning som vi måste klara av.

Avslutningsvis är det med all ödmjukhet som jag för Storskogens räkning riktar ett innerligt tack till samtliga våra investerare och i synnerhet våra anställda som under tidvis svåra omständigheter har lyckats hantera utmaningarna under året och bidragit till ett riktigt framgångsrikt år. Nu ser vi fram emot att bygga Storskogen ännu starkare under 2021.

Daniel Kaplan
Verkställande direktör, Storskogen Group

Storskogenmodellen – evig ägarhorisont, gemenskap och diversifiering

Sverige har en stolt historia av entreprenörer som fått en idé och tagit chansen att starta en affärsverksamhet. En del bolag står emot tidens tand och andra gör det inte. Även för lönsamma och välmående bolag är det inte givet att de lever vidare i kommande generationer. Storskogenmodellen går ut på att fylla rollen som nästa generationens ägare.

Wallenberg, Kamprad, Bonnier, Rausing och Persson är några av alla de familjer som över generationer byggt storbolag som bidragit till att sätta Sverige på kartan som ett företagarland. Sverige har även en bred tradition av små och medelstora bolag som över tid utgjort en betydande del av svensk ekonomis ryggrad. Däremot är det många bolag som inte lever vidare i nya generationer. Orsakerna till det kan variera och ibland är det så enkelt som att en affärsidé inte är bärkraftig.

Inte sällan har även ägare till i grunden lönsamma och välskötta privatägda bolag svårt att hitta en ny generation som är villig att ta över och axla ansvaret som ägare. Det kan bero på att bolaget är av en viss storlek eller att det är aktivt i en bransch eller geografi som inte passar in i befintliga strukturer. Det är ur detta tomrum som Storskogens affärsidé uppstod – att förvärva och driva vidare bolag inom ett brett spektrum av branscher och geografier med betoning på stabila och lönsamma bolag.

”Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag och säkerställa att lönsamma och stabila bolag drivs vidare i nya generationer”

Företag som likt Storskogen förvärvar eller investerar i bolag kan kategoriseras utifrån exempelvis olika investeringsinriktningar och sätt att agera som ägare, som exempelvis investmentbolag, riskkapitalister, venture capital, förvärvsbolag eller konglomerat. På flera punkter går Storskogen att likna vid dessa typer av bolag. Det finns även flera nyckelfaktorer där vårt sätt att arbeta skiljer sig från nyss uppräknade typer av bolag till den grad så att vi föredrar att beskriva hur vår egen *Storskogenmodell* fungerar.

EVIG ÄGARHORISONT

När Storskogen förvärvar ett bolag görs det med ambitionen att kvarstå med en evig ägarhorisont. En naturlig följd av ett så långt ägarperspektiv är ett ansvarstagande och hållbart perspektiv som tar sig uttryck på flera vis: att ta hand om våra dotterbolag, anställda, leverantörer, kunder, miljön omkring oss, och inte minst värna orterna där vi har verksamhet på bästa sätt.

Vi har varken som mål att sälja dotterbolagen vidare eller att stöpa om dem – något som den som ska sälja sitt livsverk ofta uppskattar. Genom en decentraliserad ägarmodell uppmuntrar vi våra dotterbolag att behålla entreprenörskapets krafter för att kunna drivas vidare på det sätt som historiskt gjort dem framgångsrika och lönsamma.

Trots att Storskogen inte har en uttalad förändringsagenda finns det ofta idéer och initiativkraft inom dotterbolagen för att exempelvis vilja uppnå branschsynergier, skapa ökad tillväxt eller expandera geografiskt.

STORSKOGENS HISTORIA

Storskogen Industrier grundas av Ronnie Bergström, Alexander Murad Bjärgård och Daniel Kaplan med en ambition att förvärva lönsamma och stabila små och medelstora bolag som inte passade in i befintliga strukturer.

2012
Berco, STV och ÅMV Productions förvärvas, följt av ILogistics strax därpå (Berco har numera fusionerats med STV).

2014
Förvärvsverksamheten breddas för att även inkludera handels- och tjänstebolag

2016
Den nuvarande affärsområdesstrukturen med Industri, Handel och Tjänster skapas.

2019
Storskogen Group bildas med sammanslagningen av Storskogen Industrier, -Utveckling och -3 Invest.

2020
Första internationella bolagsförvärvet och etablering av lokala team i Schweiz och Storbritannien.

Sveriges Golvdistributörer, SGD, som är en del av affärsområdet Handel, är ett exempel där ett antal dotterbolag hade en idé att konsolidera svensk golvdistribution, vilket Storskogen bidrog till att förverkliga. Målerikoncernen Måla i Sverige, ett exempel inom affärsområdet Tjänster, aggregerar målerifirmor i en fragmenterad marknad och låter bolagssäljare och företagsledningar komma in i en bredare kontext som skapar effektivitet och olika samarbeten.

I vår ägarroll tar vi ett gemensamt ansvar för att möjliggöra att dotterbolagen kan ta nästa steg i sin utveckling och få tillgång till nytt kapital för investeringar och till de erfarenheter och den kunskap som vår entreprenörsfamilj kan bidra med.

GEMENSKAP, ÄGARMODELL OCH DECENTRALISERING

Som ägare är vi professionella, långsiktiga och affärsdrivna med ett fokus på lönsamhet. Storskogen eftersträvar vanligen 90–100 procents ägande, men är lyhörda för säljarnas önskemål och företagets förutsättningar och risker och har därför i enstaka fall valt att förvärva exempelvis 70 procent av ett bolag. Vanligtvis har vi en utköpsklausul för att öka ägandet till 100 procent på 2–5 års sikt. Företagssäljarna kvarstår oftast i vd-rollen i företagen och väljer inte sällan att investera en del av köpeskillingen i Storskogen-aktier. Vi vet att ägande skapar engagemang.

Företagssäljarna präglas av ett sunt entreprenörskap som innebär att de har en vana att ta ansvar, ett gott affärssinne, förmåga att analysera marknader och en vilja att tjäna pengar och skapa värde.

Storskogen har en beprövad ägarmodell där förvärvade företag omfattas av koncernens principer för ekonomisk styrning, vilket inte sällan ger dotterbolagen bättre verktyg för internkontroll. Affärsbesluten ligger kvar i de förvärvade företagen och varje företag har fortsatt ansvar för strategi, kompetens och resultat. Att ta bort ansvaret är att ta bort entreprenörskapet och det driv som utgör kärnan i Storskogens ägarmodell. Ökade investeringar, strukturkapital och rekrytering av nyckelpersoner kan leda till en initial belastning på resultatet, men ger förutsättningar för tillväxt och lönsamhet på längre sikt.

Utifrån Storskogens breda kompetens från olika branscher och verksamheter agerar organisationen ofta som bollplank för dotterbolagens vd:ar och ledningsgrupper, och hjälper till med planerade vd-byten. Genom ett aktivt styrelsearbete tar Storskogen ansvar för att företagen har en fungerande affärsplan och budget.

Långsiktig kompetensförsörjning är också en viktig del av Storskogens ägaransvar. En stabil och långsiktig ägare utgör trygghet för de anställda och i förlängningen även för de samhällen där företagen verkar. När företag närmar sig en generationsväxling är det naturligt att det kan ge upphov till oro bland medarbetarna. Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag och säkerställa att lönsamma och stabila bolag får en tryggad framtid genom att ta rollen som nästa generationens ägare.

DIVERSIFIERINGENS MÅNGA FÖRDELAR

Följden av strategin att förvärva bolag inom ett stort antal branscher och geografier är att utbudet av bolag som vi kan och vill förvärva är större än om vi hade valt att förvärva bolag inom utvalda nischer. Detta leder till ytterligare en central komponent i *Storskogenmodellen* där diversifiering ger en kombination av lägre risk och hög tillväxt.

Varje förvärvstillfälle innebär att vi kalibrerar vår sammanlagda risk för att bibehålla en tillräcklig diversifiering med begränsad samtidig risk mellan affärsenheterna. På så sätt kan vi hantera risker som för den enskilde entreprenören kan vara betydande, men som för oss balanseras av andra risker.

Konjunkturer och makroekonomiska faktorer som exempelvis valutasvängningar påverkar bolagen i olika grad. Inom affärsområdet Handel kan en stark valuta ge positiva effekter för import. Vice versa kan bolag inom affärsområdet Industri dra fördel av en svagare inhemsk valuta i och med ökad export som följd. Tjänstebolagen är generellt mindre påverkade av konjunkturläget och bidrar därmed till en jämnare utveckling för totalverksamheten.

En annan aspekt av diversifieringen är variationen i verksamheternas kapitalbindning. Inom Industri råder en generellt hög kapitalbindning och inom Handel och Tjänster varierar det beroende på bolagens verksamhet. Bolag med en låg grad av kapitalbindning ger överlag starkare kassaflöden. Samtidigt kan en lägre grad av kapitalbindning innebära lägre inträdesbarriärer för konkurrenter. En del av bolagen i gruppen är beroende av ett fåtal större kunder vilket i sig ger en viss risk. I takt med att Storskogen förvärvat fler bolag i samma branscher skapas däremot en naturlig riskspridning i och med att större kunder kan gå från ett bolag till ett annat inom koncernen.

DIVERSIFIERING I TILLVÄXT

Storskogens grundidé är att förvärva välskötta och lönsamma bolag som inte passar in i andra strukturer. Det kan exempelvis vara bolag som är aktiva i fragmenterade branscher där det inte pågår en konsolidering. Dessa bolag utmärks ofta av sina välbeprövade affärsmodeller och betraktas vanligen inte som tillväxtbolag. Framgent ser vi däremot över möjligheterna att öka förvärven av bolag som vi bedömer har förutsättningar för att skapa en högre grad av framtida organisk vinsttillväxt. Att förvärva bolag med olika kapacitet att skapa organisk vinsttillväxt ser vi som ytterligare ett steg mot att sprida våra risker och öka vår diversifiering.

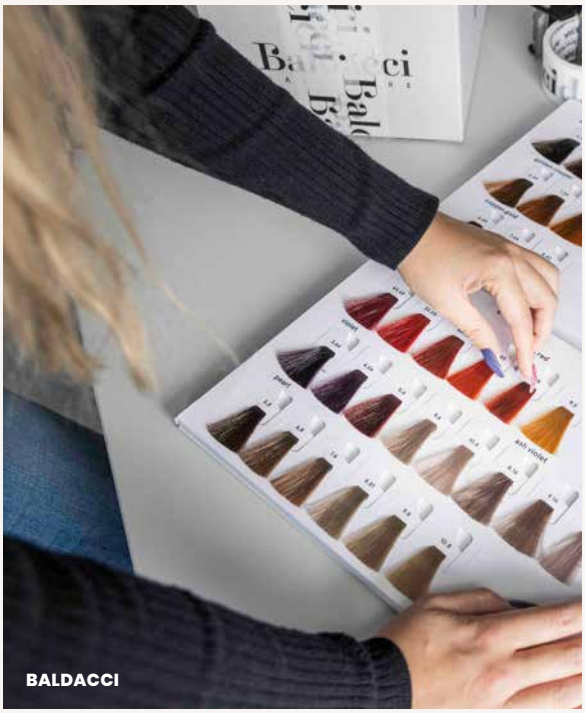
GEOGRAFISK EXPANSION OCH FÖRVÄRVSTAKT

Ytterligare en positiv följd av vår strategi att köpa bolag inom ett flertal branscher och geografier är att vi över tid har ökat förutsättningarna för en högre förvärvstakt. Med fler förvärv har våra erfarenheter och vår kompetens kring fler branscher och industrier stärkts, vilket i sin tur underlättat för bättre bolagsanalyser och mer effektiva förvärvsprocesser. I praktiken har vi förbättrat metodiken för att veta vad vi gillar och gärna undviker. Mängden förvärv skyddar oss däremot inte helt från mindre lyckade förvärv, men med ett rutinerat M&A-team som arbetar efter en väl utvecklad metodik minskar risken för att så sker.

Storskogens förvärvs- och arbetsmetodik samt djuplodande kompetens inom fler vertikaler skapar förutsättningar för att göra internationella förvärv. Under 2020 började Storskogen bygga organisationer i Schweiz, Storbritannien och Tyskland, vilket skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvsobjekt. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering, strategiska synergier inom olika segment och expansionsmöjligheter för våra affärsenheter. Det ger oss dessutom ökade möjligheter att bibehålla en god tillväxttakt under lång tid framöver – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Varför namnet Storskogen?

Frågan dyker ofta upp, varför har ett bolag utan skogsverksamhet tagit namnet Storskogen? Alexander Murad Bjärgård, en av bolagets medgrundare, var den som kom på namnet. Genom att avstå från ord på latin, som ingen skulle förstå, eller namn innehållandes ordet 'capital' ville han undvika att bolagsnamnet skulle föra tankarna till riskkapital- eller investmentbolag. Eftersom ursprungsidén var att köpa svenska bolag från norr till söder var tanken att ha ett svenskt namn - något som klingade beständigt, naturligt och verkligt. Kanske även snällt. Det blev Storskogen.



BALDACCI



STOREBROGJUTERIET

Storskogens bolag är verksamma inom Handel, Tjänster och Industri, ofta med verksamhet utanför storstadsregionerna. Ett evigt perspektiv är centralt i Storskogens ägarfilosofi.



STÅL OCH RÖRMONTAGE MONTERADE OCH LEVERERADE FOLKE BERNADOTTES BRO, PÅ DJURGÅRDEN I STOCKHOLM. BRON TOG HEM PRISET SOM ÅRETS STOCKHOLMSBYGGNAD 2020 .



MÅLA I SVERIGE

En aktiv förvärvsagenda med fokus på kvalitet i alla förvärv

Storskogen har byggt ett starkt varumärke på förvärvsmarknaden och upplevde ett fortsatt starkt inflöde av förvärvsmöjligheter under 2020 – trots en viss avstannad aktivitet på grund av covid-19. Storskogen började under året även blicka utanför Sveriges gränser och har framgent en ambition att förvärva lönsamma och välskötta bolag i Norden, Schweiz, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Genom åren har vi förvärvat entreprenörsdrivna bolag som vid årsskiftet bildade 58 affärsenheter. Varje bolag som förvärvas bibehåller en hög grad av självständighet i vår decentraliserade ägarmodell, men utgör alltjämt en viktig del i bolagsgruppen. Eftersom vi inte har för avsikt att sälja de bolag som förvärvas fokuserar vi på det som är långsiktigt bäst för varje bolag – något som vi vet värderas högt av de entreprenörer som väljer att sälja sina livsverk till Storskogen.

VAD VI SÖKER

Vi utvärderar kontinuerligt bolag och Storskogens grundläggande fokus är att förvärva stabila och lönsamma bolag med en ledande ställning på sin marknad. Följande kvaliteter värdesätts, bland andra, i de bolag vi söker förvärva; en bevisat hållbar affärsmodell, långa relationer med kunder och leverantörer, en stark ställning i stabila branscher utan strukturella risker samt förutsättningar för ett uthålligt rörelseresultat i storleksordningen 10-150 miljoner kronor – med fokus på intervallet mellan 15-50 miljoner kronor. Med hållbar affärsmodell avses bolag vars produkter och/eller tjänster bedöms vara relevanta och attraktiva för kunder, medarbetare och/eller samhället också i framtiden. Vi avstår därmed att investera i bolag som är aktiva inom kommersiell spelverksamhet, vapen- och tobaksindustrin.

Hittills har Storskogens primära fokus varit att förvärva bolag med sin huvudsakliga verksamhet i Sverige. Under 2020 förvärvade Storskogen sitt första bolag utanför Sverige, den norska hårvårdsdistributören Frends. Storskogen har nu alltmer börjat blicka utanför Sveriges gränser och siktar på att förvärva välskötta bolag även i övriga Norden, Schweiz, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

ATT SÄLJA TILL STORSKOGEN

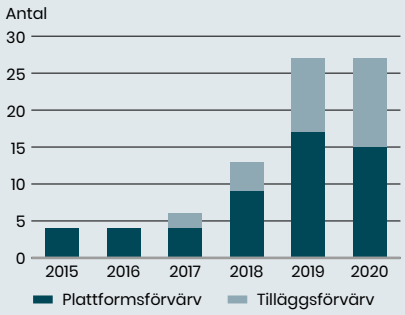
Som en del av Storskogen ges bolagssäljare och företagsledare tillgång till ett stort internt nätverk av entreprenörer, företagsledare och duktiga medarbetare. Erbjudandet att få komma in i ett större affärssammanhang, tillsammans med idén om att få stöd av en aktiv, långsiktig och finansiellt stark ägare gör det attraktivt för entreprenören att sälja sitt bolag till Storskogen. Decentraliserat ledarskap är en av grundbultarna i Storskogens affärsmodell. Genom den ser vi till att behålla entreprenörskapet i våra bolag och säkerställer att de viktigaste affärsbesluten tas nära kunderna och marknaden.

FÖRVÄRVSÅRET 2020

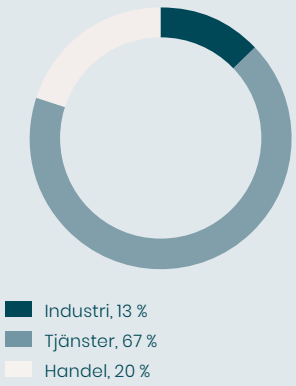
Trots en oro i början av året om att förvärvsmarknaden skulle avstanna till följd av covid-19-pandemin, var det senaste året mycket förvärvsaktivt för Storskogen.

Under 2020 gjordes totalt 27 förvärv med en samlad årsomsättning om 3,3 miljarder kronor. Av dessa förvärv var 15 plattformsförvärv, som har bildat nya affärsenheter i koncernen, och 12 tilläggsförvärv till våra befintliga affärsenheter. De många negativa aspekterna av pandemin till trots, har det varit inspirerande att få träffa så många drivna entreprenörer under året. De har arbetat extra hårt för att stå emot vikande efterfrågan, tuffare konkurrens och

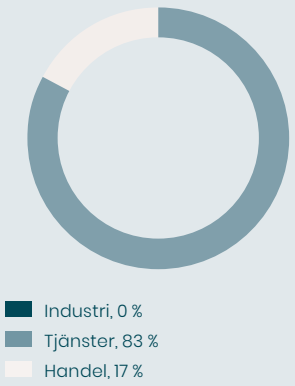
ANTAL GENOMFÖRDA FÖRVÄRV SEDAN 2015



PLATTFORMSFÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE, 2020



TILLÄGGSFÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE, 2020



högre sjukfrånvaro bland sin personal, för att nämna endast några aspekter av vad året inneburit för dem.

Vi upplevde ett fortsatt mycket starkt inflöde av förvärvsmöjligheter. Storskogen har byggt ett starkt varumärke som en aktör med en aktiv förvärvsagenda, och vi upplever att både entreprenörer och rådgivare uppskattar oss i förvärvsprocessen.

Storskogen har under 2020 förvärvat nya affärsenheter inom våra tre affärsområden. Affärsområdet Industri förvärvade två nya affärsenheter, Polstiernan Industri, numera Swedstyle, och Svenska Grindmatriser. Affärsområdet Tjänster förvärvade tio nya affärsenheter: Måla i Sverige, Svenska Tungdykargruppen, VästMark Entreprenad, Tepac Entreprenad, Växjö Elmontage, Stockholms Internationella Handelsskola, Bergendahls El-gruppen, El & Projektering Vetlanda, M J Contractor och IVEO. Dessutom gjordes tilläggsförvärv inom affärsenheterna Agnesbergs Grävtjänst i Kungälv, Måla i Sverige, Teodoliten och Telarco. Affärsområdet Handel förvärvade tre nya affärsenheter: L'anza Nordic, Frends och Ullmax. Dessutom gjordes tilläggsförvärv inom affärsenheten Riviera Markiser & Persienner.

FÖRVÄRVSÅRET 2020 I SAMMANDRAG

3,1

MILJARDER SEK FÖRVÄRVAD NETTOOMSÄTTNING

27

GENOMFÖRDA FÖRVÄRV

~1100

NYA MEDARBETARE

FÖRVÄRVSÅRET 2021

År 2021 har inletts med en rekordhög förvärvstakt. Under det första kvartalet genomfördes 18 nya förvärv som bidrar med en sammanlagd årsomsättning på cirka 2,2 miljarder kronor baserat på omsättningen under 2020. Av dessa förvärv har 12 bildat nya affärsenheter inom våra tre affärsområden. Tre av förvärven har gjorts utanför Sverige; i Danmark, Norge och Schweiz. Det är osäkert hur snabbt organisationerna i våra nya geografier kommer att utvecklas, som utöver Schweiz och Storbritannien nu även inkluderar Tyskland och Danmark. Däremot skapar vår internationella närvaro, i kombination med ett förstärkt förvärvsteam på huvudkontoret, goda förutsättningar för Storskogen att hantera möjligheterna som en mer aktiv och breddad förvärvsmarknad kan erbjuda framöver.

UTVÄRDERINGSPROCESS

1 IDENTIFIERING AV FÖRETAG

Förvärvskandidater kommer från mäklare, existerande ledning eller ägare, Storskogens affärsnätverk samt egen screening.

2 INDIKATIVT BUD

Ungefär hälften av de indikativa bud som ges leder till exklusivitet i den fortsatta processen

3 FÖRDJUPAD UTVÄRDERING

Analys av affärsmodell, marknad, avtal och organisation (*due diligence*).

4 FÖRHANDLING

Förhandling kring villkor och struktur med en ambition att vara en okomplicerad affärspartner som förvärvar bolag till en rimlig värdering.

5 TRANSAKTION

Vanligen förvärvas 90-100 procent av företaget. Om mindre än 100 procent förvärvas finns utköpsklausul för den resterande delen.

6 TILLTRÄDE OCH UTVECKLING

Företaget drivs decentraliserat. Styrelsearbete, ekonomisk styrning och löpande dialog med ledningen utgör Storskogens primära engagemang.

GEOGRAFISK NÄRVARO

Under 2020 gjordes 27 förvärv varav det första internationella förvärvet, norska Frends AS. Storskogen har under året börjat etablera lokala team i Storbritannien, Schweiz och Tyskland.



OMVÄRLDSFAKTORER SOM PÅVERKAR OSS

Det senaste året var omvälvande på många sätt och förändrade förutsättningarna på de flesta av Storskogens marknader. Genom att löpande identifiera och analysera strukturella förändringar och globala trender kan Storskogen anpassa och stärka sin position på relevanta marknader för att skapa en fortsatt långsiktig tillväxt.

MAKROTRENDER I EN SNABBFÖRÄNDERLIG VÄRLD

Storskogens verksamhet påverkas av globala genomgripande trender som digitalisering, hållbarhet, automatisering, ökad befolkning och ett växande välstånd i samhällets mellanskikt. Flera av dessa trender accentuerades av coronapandemin under 2020. I en allt mer snabbföränderlig värld ställs det högre krav på Storskogens förmåga att ta sig an de utmaningar och möjligheter som förändringarna ger.

Digitalisering

På bara några veckor tog Sverige och stora delar av världen ytterligare steg mot den digitalisering som varit på framryckning under de senaste decennierna då nästan allt skulle ske på distans. Digitaliseringen skapar både möjligheter och utmaningar, internt bland våra affärsenheter och externt gentemot våra kunder. Våra dotterbolag kan korta sina ledtider och nå ut till en större marknad samtidigt som det ställs krav på högre flexibilitet för att kunna möta kundernas förväntningar. Exempel på bolag som drar direkt nytta av digitaliseringen är nyförvärvet IVEO som bland annat hjälper kunder med utveckling av e-handelslösningar och webbplatser. IDATA och NetRed erbjuder kunder implementering och effektivisering av digitala lösningar och system.

Hållbarhet

Globala hållbarhetsutmaningar leder till allt större krav och förväntningar på samhället. Företagen i Storskogen måste därför vara lyhörda och flexibla för att kunna agera på förändringar i lagstiftning, regelverk och kundpreferenser. Men hållbarhet handlar inte bara om risker och utmaningar. Efterfrågan på innovativ teknik och nya hållbara lösningar växer snabbt och bolag med hållbara affärsmodeller har potential att stärka sin position, öka lönsamheten och hitta nya affärsmöjligheter. Pandemin visade hur sammankopplat och därmed hur sårbart vårt samhälle är när en kris slår till – och framöver måste samhället rustas för att bli mer motståndskraftigt. Företag som är bra på digital anpassning och hållbara lösningar förväntas återhämta sig och komma snabbare ur krisen. Stödet för att återuppliva ekonomin efter pandemin förväntas ge ytterligare skjuts till sektorer och företag som aktivt bidrar till hållbar samhällsutveckling. Pandemin satte även fokus på sårbarheten i globala leverantörskedjor vilket bidragit till en större efterfrågan på lokalt producerade varor och tjänster, något som gynnar flera av våra företag.

Ökad befolkning och välstånd

Ökad befolkning och ett växande välstånd i samhällets mellanskikt leder till förhöjd efterfrågan på såväl konsumtions- som kapitalvaror, samtidigt som det ställer krav på ökad resurseffektivitet och ett mer cirkulärt synsätt. Inom bland annat handel och infrastruktur har vi förutsättningar att ta vara på de möjligheter som en ökad befolkningstillväxt ger. Inom bland annat entreprenad och installation har vi möjlighet att bidra till samhällsutbyggnaden och vara fortsatt delaktiga i infrastrukturprojekt. Nordic Drilling System utför exempelvis schaktfri borrning med mindre miljöpåverkan och i Tunga Lyft utför vi lyftuppdrag som är avgörande för Sveriges största och mest utmanande infrastrukturprojekt.

Automatisering

I affärsområdet Industri bidrar vi genom PV Systems och Elektroautomatik till den svenska industrins automatisering genom att anpassa kunders produktion till hårdare krav på precision, ergonomi och lönsamhet. Tillsammans med kunderna hittar vi nya lösningar för att skapa mer effektiva produktionsflöden och smidigare lagerhantering som samtidigt leder till en förbättrad arbetsmiljö.

AKTIV OMVÄRLDSBEVAKNING

En aktiv omvärldsbevakning säkerställer att koncernbolagen tar till vara på nya möjligheter. Genom att löpande identifiera och analysera makrotrender säkerställer vi att vi har de förutsättningar som krävs för att fortsatt skapa långsiktig och hållbar tillväxt.



PV SYSTEMS



TELARCO

Med evig ägarhorisont följer ansvar

Med en ambition att äga våra bolag för evigt, blir ett integrerat förhållningssätt till hållbarhet naturligt för att säkerställa att Storskogen och dotterbolagen förblir relevanta över lång tid. Under 2020 har därför ett omfattande arbete för att förtydliga och strukturera Storskogens hållbarhetsarbete genomförts.

HÅLLBARHET I AFFÄRSMODELLEN

Storskogens affärsmodell är att skapa god långsiktig avkastning genom att förvärva och driva små och medelstora bolag. Storskogen är alltid huvudägare och ser ingen bortre gräns för sitt ägande, utan planerar att äga bolagen för evigt. Med en evig ägarhorisont blir det naturligt att integrera hållbarhetsfrågor i det löpande arbetet med att utvärdera, förvärva och driva bolag. De viktigaste hållbarhetsaspekterna varierar beroende på typ av bolag, bransch och marknad. En kraftfull förändringsprocess är igång i samhället för att möta globala utmaningar som klimatförändringar, allt knappare naturresurser och en strävan att säkra goda sociala förutsättningar för en allt större befolkning. Dessa förändringar innebär både utmaningar och möjligheter för Storskogen.

Storskogen är fast övertygade om att ett genomtänkt förhållningssätt i hållbarhetsfrågor är en förutsättning för koncernens fortsatta utveckling och lönsamhet. Som ägare ska Storskogen därför se till att väsentliga hållbarhetsaspekter adresseras och följs upp i dotterbolagens strategier och processer. Förutom att detta bidrar till att nå koncernens ambitioner inom hållbarhetsområdet, är det också här framtida affärer finns. Tillsammans med dotterbolagen och deras kunder kan Storskogen utveckla nya och bättre lösningar och produkter som också bidrar till en hållbar utveckling.

Stark förankring i lokalsamhället

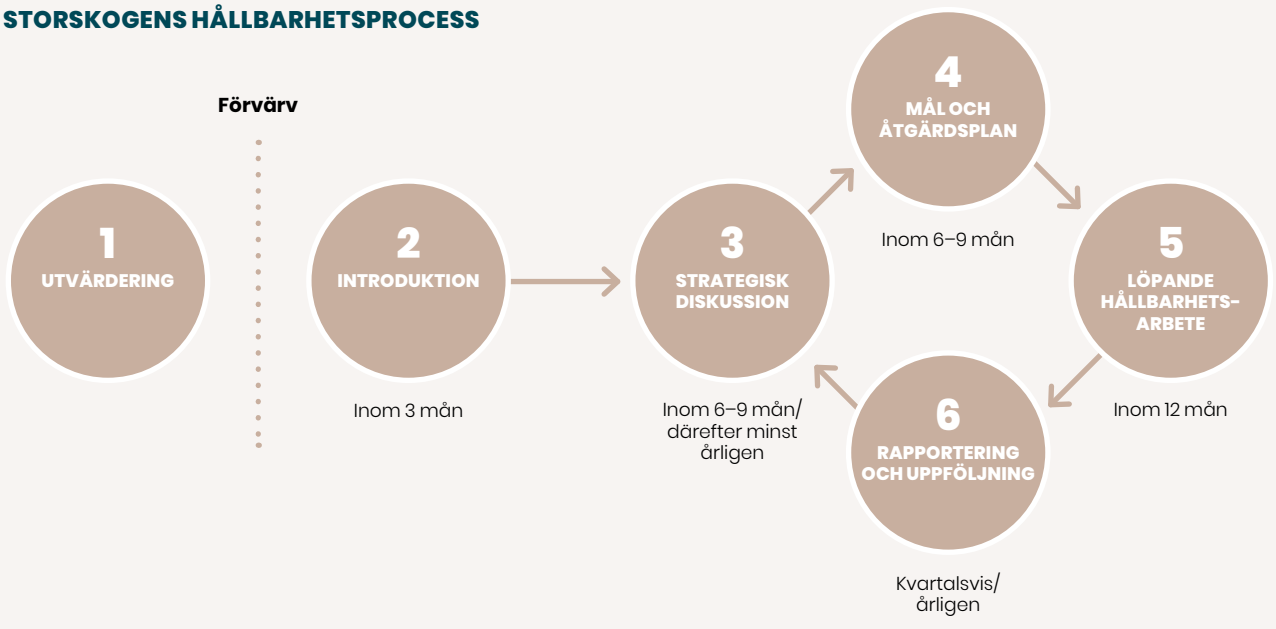
Att vara en god lokal arbetsgivare och samarbetspartner är en viktig del i Storskogens affärsmodell. Storskogens bolag är ofta belägna på mindre orter utanför storstadsregionerna. Efter förvärv fortsätter i princip alltid bolagen med sin verksamhet på den lokala orten. Det är därför viktigt att samhällena runtomkring våra bolag fortsätter att vara levande och livskraftiga, så att vi kan attrahera och behålla medarbetare och verksamheterna kan fortsätta – också i framtiden.

STRUKTUR FÖR STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

Som ägare är Storskogen långsiktig, ansvarsfull och engagerad. Koncernens decentraliserade ägarmodell innebär att respektive dotterbolag, precis som i övriga strategiska frågor, ansvarar för att ta fram och genomföra ett lämpligt hållbarhetsarbete. Storskogen finns alltid representerat i dotterbolagsstyrelserna och kan föra en löpande dialog kring framdriften av hållbarhetsarbetet.

Under 2020 genomfördes ett omfattande arbete för att strukturera Storskogens hållbarhetsarbete samt tydliggöra förväntningarna på koncernens dotterbolag. I arbetet ingick även att förtydliga hållbarhetskriterierna i förvärvsprocessen samt hur Storskogen ska agera som ägare efter tillträdet till ett dotterbolag. Till stöd för detta fastställdes en process för

STORSKOGENS HÅLLBARHETSPROCESS



Storskogens löpande arbete med att identifiera, utvärdera, prioritera och adressera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i dotterbolagen, se illustration nedan.

1. Utvärdering: analys av det tilltänkta förvärvets mest väsentliga hållbarhetsaspekter och en bedömning av bolagets förmåga att hantera dessa på ett värdeskapande sätt på lång sikt.

2. Introduktion: efter tillträde görs en särskild genomgång med företagets ledning för att presentera Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument.

3. Strategisk diskussion: inom 6–9 månader efter tillträde, och därefter minst årligen, ska styrelsen i bolagen ha en strategisk hållbarhetsdiskussion som agendapunkt. Fokus ligger på att diskutera bolagets väsentliga hållbarhetsaspekter, eventuell utveckling i bolagets omvärld och hur denna påverkar affärsmodellen samt fatta beslut om strategisk prioritering och väg framåt.

4. Mål och åtgärdsplan: som stöd för det fortsatta arbetet på dotterbolagsnivå tas en lämplig åtgärdsplan fram, inklusive eventuella mål och nyckeltal som är relevanta utöver koncernens. Därefter uppdateras åtgärdsplanen vid behov, baserat på utfall av den årliga strategiska diskussionen.

5. Löpande hållbarhetsarbete: arbete enligt åtgärdsplan, inklusive implementering av eventuella kompletterande styrdokument och instruktioner.

6. Rapportering och uppföljning: kvartalsvis uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor och -projekt i respektive styrelse. Årlig inrapportering av koncerngemensam hållbarhetsdata, genomgång av policyefterlevnad samt antagande av eventuella nya eller uppdaterade styrdokument.

Väsentlighetsanalys och intressentdialog

Under året gjordes en översyn av de väsentliga koncerngemensamma hållbarhetsaspekter som Storskogen hade identifierat vid en intern kartläggning 2019. För att validera aspekterna genomfördes en intern och extern intressentdialog med hjälp av intervjuer. Intressentdialogen stärkte valet av de identifierade väsentliga aspekterna och bidrog till många värdefulla insikter kring Storskogens framtida utveckling av hållbarhetsarbetet. De intressenter och aspekter som beskrivs i denna rapport bedöms vara relevanta för samtliga bolag inom koncernen. Utöver dessa kan bolag i koncernen välja att arbeta med ytterligare intressenter och aspekter som identifierats som väsentliga för bolagets specifika verksamhet.

Policyer

En viktig målsättning för 2020 var att ta fram formella styrdokument för koncernens arbete. Följande policydokument fastställdes av Storskogens styrelse och antogs därefter i styrelsen för respektive dotterbolag:

- Antikorruptionspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- Kontinuitetspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Sanktionspolicy
- Uppförandekod

Varje dotterbolags-vd ansvarar för att respektive policy på ett lämpligt sätt implementeras och efterlevs i den egna verksamheten. För att underlätta implementering, tillhandahåller Storskogen stöd, exempelvis i form av implementeringsdokument, mallar och ibland internutbildning. Beroende på verksamhet och krav från till exempel myndigheter, branschföreningar eller kunder, kan dotterbolagen härutöver behöva implementera ytterligare bolagsspecifika styrdokument.

FRAMSTEG UNDER 2020

- Fastställt struktur och process i koncernen för att tydligare integrera hållbarhet vid utvärdering, förvärv och ägande.
- Genomfört en intern och extern intressentdialog för att validera våra väsentliga hållbarhetsaspekter.
- Tagit fram relevanta koncerngemensamma nyckeltal för våra väsentliga hållbarhetsaspekter och påbörjade mätningar av ett flertal av dessa.
- Antagit ett antal hållbarhetsrelaterade styrdokument och policyer på koncernnivå som sedan antogs i respektive dotterbolag.
- Sammanställt koncernens första klimatbokslut som mäter utsläppen i scope 1 och 2 i samtliga dotterbolag samt scope 1–3 på huvudkontoret.
- Implementerat ett externt koncerngemensamt visselblåsarsystem.
- Utvecklat den årliga riskmappningen i dotterbolagen med ett tydligare avsnitt för hållbarhet.
- Instiftat Storskogens Hållbarhetsinitiativ som årligen ska premiera spännande och viktiga hållbarhetssatsningar i dotterbolagen.

STORSKOGENS VIKTIGASTE INTRESSENTER

Kunder
Medarbetare
Potentiella dotterbolag
Ägare
Lokalsamhällen runt våra bolag
Leverantörer

STORSKOGENS KONCERNGEMENSAMMA VÄSENTLIGA ASPEKTER

Styrning och ekonomiskt ansvar
- Avkastning samt god bolagsstyrning
- Affärsetik och antikorruption

Miljöansvar
- Miljöledning
- Klimatpåverkan

Socialt ansvar
- Attrahera och behålla medarbetare
- Jämställdhet och mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Levande lokalsamhälle

Styrning och ekonomiskt ansvar

AVKASTNING SAMT GOD BOLAGSSTYRNING

Lönsamma och välskötta bolag är en förutsättning för Storskogens fortsatta framgång. Den övergripande förväntan på samtliga bolag är att de levererar goda operativa resultat genom att fatta hållbara affärsdrivna beslut. Bolagen omfattas av koncernens principer och struktur för ekonomisk styrning, bolagsstyrning och kontroll, medan affärsbesluten ligger kvar i respektive bolag. Varje bolagsledning och styrelse har fortsatt ansvar för strategi, kompetens, resultat samt hållbarhetsarbete.
Läs mer på sidorna 7–9.

En viktig ägarfråga är att säkra långsiktig kontinuitet och minimera risken för oväntade ledningsförändringar i Storskogens dotterbolag. Från 2021 förväntas därför samtliga bolag ta fram en successionsplan för nyckelpersoner i bolaget.

En av fördelarna med att ingå i en större koncern är att bolagen får tillgång till struktur, styrdokument, erfarenhetsutbyte och hjälp med uppföljning i stora och viktiga frågor som kan vara komplexa och dyra att hantera som mindre bolag. Ett exempel på senare år är utvecklingen inom IT-säkerhet och lagstiftningen för GDPR. Under 2020 antogs tre nya koncernpolicyer relaterade till IT-säkerhet. Därtill gjordes en genomgång för att följa upp att samtliga dotterbolag uppfyller lagstiftningen för GDPR och säkerställa att eventuella avvikelser hanteras med hjälp av åtgärdsplaner.

För att kommunicera Storskogens förtydligade förväntningar på hållbarhetsområdet till alla bolag inom koncernen, valdes hållbarhet som det strategiska huvudtemat vid årets vd-träff. Bland annat lanserades Storskogens nyupprättade uppförandekod och utvalda hållbarhetsinitiativ lyftes genom en nyinstiftad utmärkelse: Storskogens Hållbarhetsinitiativ. En enkät riktad till samtliga vd:ar i koncernen genomfördes också, vilken bekräftade att hållbarhetsaspekter har en stor påverkan i flera bolag redan idag, och att de allra flesta förväntar sig att hållbarhetsfrågor kommer att vara viktiga eller helt avgörande för deras affär i framtiden.

Under 2021 kommer ett hållbarhetsnätverk att lanseras i koncernen, där alla affärsenheter kommer kunna ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementation.

AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Storskogen värderar integritet och affärsetik högt. För att lyckas vara ett långsiktigt framgångsrikt företag krävs ett öppet affärsklimat och goda relationer baserade på ömsesidigt förtroende. Storskogens antikorruptionspolicy gäller hela koncernen och är fastställd av styrelsen. Policyn slår fast bolagets nolltolerans mot korruption och beskriver riktlinjerna för otillåtna förmåner och handlingar. Ytterst ansvarar vd inom Storskogens dotterbolag för att policyn kommuniceras till, och efterlevs av, anställda och berörda externa parter.

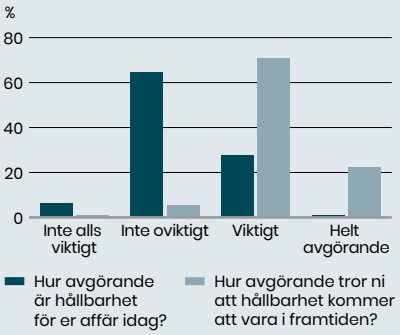
Under det fjärde kvartalet implementerades ett externt, koncerngemensamt, webbaserat visselblåsarsystem där medarbetare, affärspartners och övriga anonymt kan anmäla oegentligheter. Inkomna ärenden hanteras helt konfidentiellt och utreds enligt en tydlig process. Under 2020 inkom inga ärenden vare sig via systemet eller andra kanaler inom koncernen.

NYCKELTAL

	2020
Justerad EBITA marginal, %	
Koncernen	9,9
Affärsområde Industri	11,4
Affärsområde Tjänster	10,1
Affärsområde Handel	9,3
Andel bolag med kvalitetsledningssystem (ISO 9001 eller motsvarande)	43%

Nyckeltal som följs upp från och med 2021
Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy
Antal överträdelser av uppförandekoden
Andel bolag med successionsplan för nyckelpersoner

Dotterbolags-vd:ars syn på hållbarhet[1)]



[1)] Enkät genomförd vid 2020 års vd-träff.



För att premiera viktiga hållbarhetssatsningar och inspirera till ett värdeskapande hållbarhetsarbete i dotterbolagen, lanserades Storskogens Hållbarhetsinitiativ i samband med årets vd-träff. Först ut att ta emot utmärkelsen för sina respektive bolag var (fr. v.) Erica Persson, inköpschef Sandryds och hållbarhetschef Båstadgruppen (AO Handel), Olle Ahlström, vd Storebrogjuteriet (AO Industri) samt Amanda Borneke, Kvalitets- och miljöansvarig på CS Riv (AO Tjänster). Louise Hedberg, ledamot i Storskogens styrelse och specialist inom hållbarhetsfrågor, delade ut diplom.

Miljöansvar

MILJÖANSVAR

Storskogens ambition är att bedriva ett aktivt arbete för att minimera direkt och indirekt miljöpåverkan. Miljöperspektivet ska finnas med i viktiga beslut och väsentliga miljöaspekter ska adresseras och följas upp i dotterbolagens strategier och processer. Exempel på relevanta miljöaspekter i dotterbolagen som inte omfattas av koncernens väsentliga aspekter är resurseffektivitet, transporter och avfall.

MILJÖLEDNING

Alla bolag ska självklart i alla avseenden följa de lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller för verksamheten. De dotterbolag som bedriver miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken ska säkerställa att de uppfyller kraven om anmälningsplikt, respektive tillståndsplikt. Under året tilldelades ett dotterbolag en mindre miljöavgift avseende försenad inrapportering samt en mindre företagsbot för avsaknad av tillstånd för försäljning av enskild produkt. Inget av dessa anses vara väsentliga för dotterbolagen.

Där det är relevant för verksamheten, ser Storskogen positivt på certifiering enligt ett miljöledningssystem, exempelvis ISO 14001 eller Svensk Miljöbas, eftersom det innebär en tredjepartsverifiering av struktur och arbete med dessa frågor. I bolag med väsentliga utmaningar och betydande kundkrav inom miljö är denna typ av ledningssystem särskilt viktiga. Det beslutades därför under året att samtliga bolag inom affärsområde Industri senast under 2021 ska vara certifierade enligt både ISO 14001 (miljö) och ISO 9001 (kvalitet). Vid årets slut var 56 procent av bolagen inom affärsområdet certifierade enligt ett miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande) medan 63 procent var certifierade enligt ISO 9001.

KLIMATPÅVERKAN

Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar. Konsekvenserna drabbar djur, natur, individer och företag, världen över. För att kunna fortsätta vara ett livskraftigt bolag är Storskogens övertygelse att koncernens bolag måste bidra till lösningen. Storskogen undviker därför att förvärva bolag vars affärsmodell anses hindra den viktiga omställningen till ett mer koldioxidsnålt samhälle, men förvärvar gärna bolag som beslutat att aktivt bidra till densamma.

I år har vi också tagit första steget till ett mer aktivt klimatarbete genom att sammanställa ett klimatbokslut som mäter utsläppen i scope 1 och 2 för samtliga dotterbolag i koncernen samt scope 1–3 för Storskogens huvudkontor i Stockholm. Mätningen visar att vår största klimatpåverkan återfinns inom scope 1 för affärsområde Tjänster och framförallt kommer från företagsägda och leasade fordon och maskiner som används inom segmenten Logistik, Entreprenad & Infrastruktur samt Installation. Med denna första mätning som utgångspunkt, kan vi under 2021 arbeta vidare med att sätta mål och planera åtgärder för att framöver minska vår klimatpåverkan på koncern- och bolagsnivå.

NYCKELTAL

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2e [1]	2020
Storskogen koncern	**24 948**
Affärsområde Industri	4 882
Affärsområde Handel	4 837
Affärsområde Tjänster	15 187
Storskogen huvudkontor	43

Utsläpp per scope och aktivitet Storskogen huvudkontor

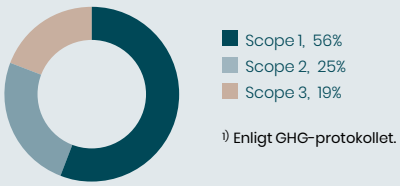
Scope 1	**inga utsläpp**
Scope 2	**9**
El	2
Fjärrvärme	7
Scope 3	**34**
Affärsresor (flyg, taxi, tåg, hotellnätter)	14
Anställdas egna bilar i tjänsten	3
Papper och trycksaker	<1
Inköp av IT-produkter	14
Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2	2

[1] Scope 1, Scope 2, energirelaterade utsläpp i Scope 3 samt Storskogen huvudkontor. Utsläppen i Scope 2 är beräknade enligt marknadsbaserad metod och uppgick till totalt 6 264 ton CO_2e. Storskogens totala utsläpp i Scope 2 enligt platsbaserad metod uppgick till 1 617 ton CO_2e.

Utsläpp, ton CO_2e	2020
Utsläpp per scope och aktivitet dotterbolagen	
Scope 1	**13 868**
Företagsägda och leasade fordon	10 487
Övriga fordon, maskiner och utrustning	3 104
Uppvärmning	97
Köldmedia	180
Scope 2	**6 255**
Elförbrukning	5 497
Fjärrvärme	758
Scope 3	**4 642**
Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & scope 2	4 642
Intensitetsmått	
tCO_2e/omsättning (MSEK)	2,8
tCO_2e/anställd [1]	7,2

[1] Inkluderar anställda i bolag förvärvade per 31 december 2020.

FÖRDELNING CO_2e [1] STORSKOGEN KONCERN



[1] Enligt GHG-protokollet.

Energiförbrukning, MWh [1]	2020
Storskogen koncern	**52 162**
Affärsområde Industri	31 524
Affärsområde Handel	12 269
Affärsområde Tjänster	8 195
Storskogen huvudkontor	174

[1] Inkluderar el och fjärrvärme.

Andel förnybar el , %	2020
Storskogen koncern	**42**
Affärsområde Industri	57
Affärsområde Handel	11
Affärsområde Tjänster	19
Storskogen huvudkontor	100

Bolag certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande	2020
Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)	40%

Tillstånds- eller anmälningspliktiga bolag samt avgifter	2020
Bolag med tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, antal	11
Bolag med anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken, antal	11
Företagsbot eller miljösanktionsavgifter för överträdelse av miljöbalken (väsentliga), SEK	0

Socialt ansvar

Storskogens sociala ansvar omfattar att attrahera och behålla medarbetare, arbeta för ökad jämställdhet och mångfald, säkerställa att vi har processer för god hälsa och säkerhet samt att vi bidrar till levande lokalsamhällen. Vi, våra dotterbolag och samarbetspartners ska agera på ett sätt som innebär att människors grundläggande fri- och rättigheter respekteras och skyddas.

ATTRAHERA OCH BEHÅLLA MEDARBETARE

Storskogens medarbetare är koncernens viktigaste resurs. Bolagets framgång förutsätter att vi är en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera, behålla och fortsätta att motivera medarbetare. Detta kan vara en särskilt stor utmaning på mindre orter utanför storstäderna. För medarbetarna kan tillgång till den större koncernen innebära fler karriär- och utvecklingsmöjligheter.

Den 31 december 2020 uppgick antalet anställda i Storskogen till sammanlagt 3 565 (2 432) personer.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Storskogen ska sträva efter en jämlik arbetsplats med jämn könsfördelning. Koncernen strävar också efter att uppnå en inkluderande arbetskultur med stor mångfald. Vi accepterar inte diskriminering i någon form. Medarbetare ska rekryteras, befordras och ersättas uteslutande med sina kvalifikationer för arbetet som grund och helt utan hänsyn till kön, könsidentitet, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, religion eller annan trosuppfattning. Av det totala antalet anställda i koncernen uppgick andelen kvinnor vid årets utgång till 17 (15) procent. Andelen kvinnor i koncernledning och koncernstyrelse uppgick till 17 respektive 33 procent.

Under 2021 kommer Storskogen att ta fram en plan för hur en jämnare könsfördelning kan uppnås inom hela koncernen.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Storskogen ska sörja för en god arbetsmiljö ur ett fysiskt, psykiskt och socialt perspektiv. Våra bolag ska givetvis följa nationella hälso- och säkerhetslagar samt de hälso- och säkerhetsbestämmelser som följer av ingångna avtal och/eller kollektivavtal. Det är varje vd:s ansvar att alla medarbetare känner till och följer gällande regler, policyer och processer för hälsa och säkerhet inom sitt arbetsområde, samt får den utbildning och skyddsutrustning som krävs. Certifiering enligt ISO 45001 (arbetsmiljö) uppmuntras och under året inleddes en pilot vid ett av bolagen.

Under 2020 var den stora arbetsmiljöfrågan för de flesta bolagen att minimera spridningen av covid-19 med hjälp av tydliga arbetsrutiner, minskat resande, en ökning av digitala möten samt, där möjligt, förenkla till arbete hemifrån. Under året rapporterades sammanlagt sju allvarliga arbetsolyckor till Arbetsmiljöverket. Varje olycka följs upp och åtgärder vidtas så att risken för liknande olyckor minimeras. Inga dödsfall på grund av arbetsolycka eller arbetssjukdom inträffade under året.

LEVANDE LOKALSAMHÄLLE

Koncernens framgång är beroende av goda och långsiktiga relationer till viktiga aktörer i Storskogens omvärld, inklusive myndigheter, leverantörer, kommuner, grannar samt arbetstagarorganisationer. Storskogen förvärvar ofta entreprenörsdrivna bolag med en stor del av verksamheten på en mindre ort. Bolagen är då en viktig lokal arbetsgivare och samarbetspartner. Storskogen ser ett stort värde i att värna historiken, entreprenörskapet och det lokala kunnandet och efter förvärv fortsätter bolagen i princip alltid med sin verksamhet på orten.

Av koncernens anställda hade i slutet av året 64 (69) procent sin arbetsplats utanför någon av Sveriges tre storstadsregioner Malmö, Göteborg och Stockholm.

NYCKELTAL

	2020
Totalt antal anställda	**3 565**
Varav kvinnor	17%
Andel kvinnor i koncernledningen	**17%**
Andel kvinnor i styrelserna	
Koncernen	33%
Affärsenheterna	25%
Andel anställda utanför storstadsregioner	**64%**
Antal allvarliga arbetsolyckor	**7**
Antal dödsfall p.g.a. arbetsolycka eller arbetssjukdom	**0**

Nyckeltal som följs upp från och med 2021

- Andel kvinnor i ledande befattning
- Sjukfrånvaro
- Antal arbetsolyckor
- Antal arbetssjukdomar
- Personalomsättning



64%

ANSTÄLLDA UTANFÖR SVERIGES TRE STORSTADSREGIONER



33%

ANDEL KVINNOR I STYRELSEN (KONCERNEN)

25%

ANDEL KVINNOR I STYRELSEN (AFFÄRSENHETERNA)

VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

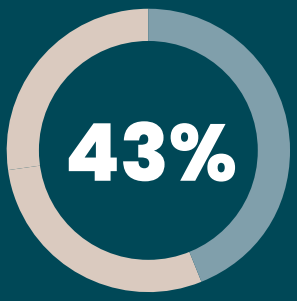
Storskogens bolag är uppdelade i tre affärsområden: Tjänster, Handel och Industri. Dessa är i sin tur uppdelade i segment som består av affärsenheter som endera är enskilda bolag eller bolag med tillhörande dotterbolag. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef samt segmentschefer och investment managers som arbetar för att stötta bolagen och säkerställa att de tillsammans med koncernledning och styrelse arbetar mot gemensamma strategiska och finansiella mål.


MÅLA I SVERIGE

TJÄNSTER

Affärsområdet består av tjänstebolag med starka positioner inom B2B-nischer. Segmenten inom Tjänster består av: Installation, Logistik, Entreprenad och infrastruktur, Konstruktion, Digitala tjänster samt HR och kompetens. Totalt omfattar affärsområdet 28 affärsenheter med totalt 1822 anställda.

DEL AV OMSÄTTNING

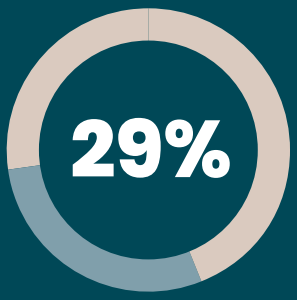



SGD SVERIGES GOLVDISTRIBUTÖRER

HANDEL

Affärsområdet är indelat i följande segment: Varumärken, Distributörer och Producenter. Handel består av 14 affärsenheter med totalt 666 anställda.

DEL AV OMSÄTTNING

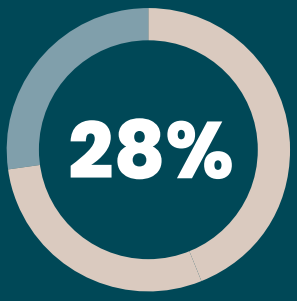



STOREBROGJUTERIET

INDUSTRI

Affärsområdet fokuserar på traditionella B2B industribolag inom följande segment: Automation, Industriteknik och Produkter. Industri består av 16 affärsenheter med totalt 1050 anställda.

DEL AV OMSÄTTNING



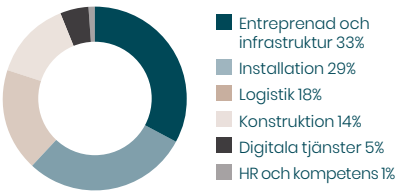
Affärsområde Tjänster

Affärsområdet Tjänster består av tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer. Undersegment inkluderar Installation, HR och kompetens, Logistik, Entreprenad och infrastruktur, Konstruktion och Digitala tjänster.

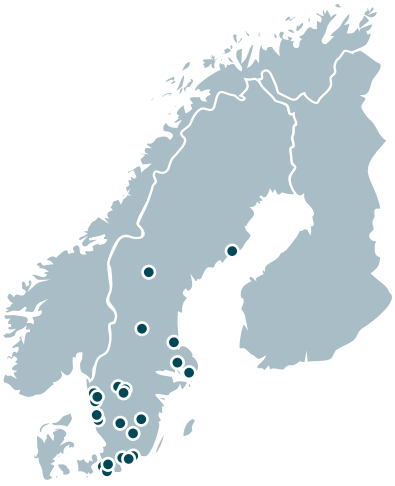


Peter Ahlgren
Affärsområdeschef Tjänster

OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER SEGMENT



GEOGRAFISK SPRIDNING AV AFFÄRSENHETER



Utifrån Storskogens strategi att förvärva stabila bolag med god lönsamhet, där vi har förutsättningar att vara en bra ägarpartner föll det sig naturligt att så småningom bredda vårt initiala fokus på industribolag till att även omfatta tjänstebolag – som är en stor och växande del av ekonomin. Affärsområdet Tjänster bildades 2016 för att få fokus och synergier i utvecklingsarbetet med Storskogens tjänsterelaterade bolag och har idag växt till att bli Storskogens största affärsområde med 30 affärsenheter och 43 procent av omsättningen vid slutet av 2020.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Coronapandemin satte sin tydliga prägel på året. Bolagen ställde om fort under våren och har löpande anpassat verksamheten efter de smittskyddsrekommendationer som givits. I vissa fall har projekt försenats eller skjutits på framtiden vilket har resulterat i en omsättningsminskning för flera av bolagen. Samtidigt har bolagen sett över kostnaderna och fokuserat verksamheten för att bibehålla lönsamheten. Insatserna har varit framgångsrika och sammantaget omsatte affärsområdet 3 837 miljoner kronor under 2020 (jämfört med 2 555 miljoner kronor 2019), med en justerad EBITA-marginal om 10,1 procent (jämfört med 9,8 procent 2019).

I övrigt präglades året av stark tillväxt inom affärsområdet. Vi gjorde tio större förvärv som har bildat nya affärsenheter; Måla i Sverige, Svenska Tungdykargruppen, Väst-Mark Entreprenad, Tepac Entreprenad, Växjö Elmontage, Stockholms Internationella Handelsskola, Bergendahls El-gruppen, El & Projektering Vetlanda, M J Contractor och digitaliseringsföretaget IVEO.

Totalt åtta mindre tilläggsförvärv gjordes inom våra befintliga affärsenheter Agnesbergs Grävtjänst i Kungälv, Måla i Sverige, Teodoliten och Telarco. Flest tilläggsförvärv gjordes inom affärsenheten Måla i Sverige, som förvärvade fyra måleriföretag under året.

För att stödja vår starka tillväxt utökade vi affärsområdets organisation på huvudkontoret genom att anställa två investment managers och en segmentschef. Vid årsskiftet bestod teamet av en affärsområdeschef, två segmentschefer och tre investment managers.

FRAMÅTBLICK

Marknadsförhållandena inom flera av våra undersegment är svårbedömda och är till viss del avhängiga hur restriktioner och coronapandemin utvecklas. Generellt förväntar vi oss en relativt oförändrad efterfrågan inom de flesta av våra undersegment. Inom Installation märktes en avmattning under fjärde kvartalet vilket indikerar en något svagare start på 2021. På sikt ser vi däremot förutsättningar för en intressant utveckling inom tjänsteområdet där traditionella tjänsteerbjudanden utvecklas med ny teknik. Ett exempel är elinstallation där vi i allt högre grad arbetar med fastighetsautomation.

Vi förväntar oss en något ökad förvärvstakt inom affärsområdet – dels genom att förstärka våra befintliga undersegment, där vi för närvarande är mest aktiva inom entreprenad, installation och digitala tjänster, dels genom att utveckla nya undersegment. Under 2020 gjorde vi vårt första förvärv inom segmentet HR och kompetens, som vi ser fram mot att vidareutveckla.

Under januari 2021 har sju affärsenheter förvärvats och tre tilläggsförvärv genomförts. Utöver förvärv av svenska bolag ser vi framför oss en ökad förvärvsaktivitet i Norden samt på de marknader där Storskogen nyligen har etablerats, i Storbritannien samt i de tyskspråkiga länderna Schweiz, Tyskland och Österrike.

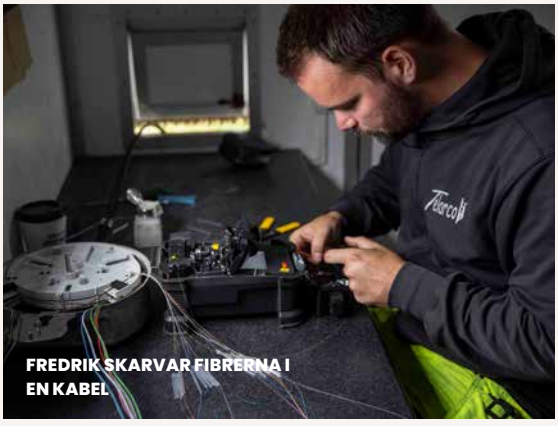


TEKNIKER FÖRBEREDER SKARVNING AV FIBERKABEL I KABELBRUNN

SISAB

Södra Infragruppen i Sverige AB, SISAB, blev en del av Storskogen 2017 och består idag av Telarco, CSAB, Tofta Gård, NDS och Miljögården. SISAB är ursprungligen ett markentreprenadbolag med fokus på fiberentreprenader mot kommunala beställare i norra Skåne och södra Småland. Tillsammans med bolaget har Storskogen aktivt arbetat med mål och aktiviteter i den gemensamt framtagna affärsplanen för att säkerställa en långsiktigt hållbar affär. Bland annat har fyra förvärv genomförts, det geografiska arbetsområdet har breddats och ett samarbetsavtal har ingåtts med ett energibolag. Genom nyförvärven har bolaget utökat sin kompetens inom fiberteknik och schaktfri borrning. SISAB kan nu erbjuda kunderna en helhetslösning inom Fiber- och Elprojekt i ett större geografiskt område. Omsättningen uppgick 2020 till cirka 245 MSEK med en EBITA om 40 MSEK, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 16 procent.


JOCKE FRAMFÖR EN TRUMMA MED HÖGSPÄNNINGSKABEL


FREDRIK SKARVAR FIBRERNA I EN KABEL

OMSÄTTNING TJÄNSTER 2020

3 837

MSEK

JUSTERAD EBITA 2020

391

MSEK

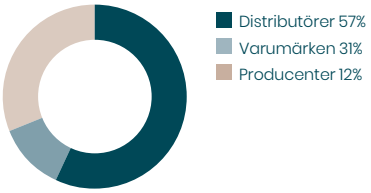
Affärsområde Handel

Vid inledningen av 2019 ägde Storskogen sju bolag med ett tydligt handelsfokus, det vill säga distributörer och producenter av egna och andras varumärken, ofta med en tydlig konsumentinriktning. Fram till slutet av 2020 har affärsområdet Handel växt och omfattade vid årsskiftet 14 affärsenheter. Trots coronapandemin utvecklades affärsområdet väl och ökade sin justerade EBITA-marginal med över tre procentenheter till 9,3 procent.



Christer Hansson
Affärsområdeschef Handel

OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER SEGMENT



GEOGRAFISK SPRIDNING AV AFFÄRSENHETER



Affärsområde Handel skapades i början av 2019 då det blev alltmer tydligt att Storskogen hade börjat förvärva flertalet bolag som varken var industri- eller tjänstebolag, vilket tidigare varit fokus. Vid slutet av 2020 delades de 14 affärsenheter som ingår i affärsområdet Handel in i tre undersegment: Distributörer, Varumärken och Producenter.

Inom segmentet Distributörer finns bolag som i huvudsak säljer vidare andras produkter till återförsäljarledet. Våra varumärkesbolag har egna varumärken och utvecklar produkter som säljs till återförsäljare eller direkt till konsument. Inom segmentet Producenter samlar vi bolag som helt eller delvis själva producerar produkter som säljs till återförsäljare eller direkt till slutanvändaren.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Majoriteten av bolagen inom Handel har klarat coronakrisen väl och affärsområdet som helhet växte starkt jämfört med föregående år. Några affärsenheter såg minskad efterfrågan till följd av pandemin, men har arbetat hårt med att sänka kostnaderna och parerade på så sätt försäljningstappet och minimerade negativ resultatpåverkan.

Under 2020 förvärvade affärsområdet tre nya affärsenheter och gjorde två tilläggsförvärv. Vi stärkte vårt hårvårdssegment med distributörerna Lanza EP Sweden och norska Frends, Storskogens första utländska förvärv. Vi förvärvade också Ullmax som hjälper föreningar och skolklasser att tjäna pengar genom att sälja funktionskläder. Ullmax har en affärsmodell som liknar affärsenheten Delikatesskungen. Till den existerande affärsenheten Riviera, som producerar persienner och markiser, förvärvades två nya bolag – Ljus & Comfort och Sunteam – för att stärka totalerbjudandet och den geografiska närvaron. Sedan förvärvet av Riviera 2019 har nu totalt tre tilläggsförvärv genomförts och integrerats.

Affärsområdesteamet stärktes under året och bestod vid årsskiftet av en affärsområdeschef, en segmentschef och en investment manager.

FRAMÅTBLICK

Coronapandemin och dess effekter ser ut att dröja kvar en bra bit under 2021, men bolagen har dragit lärdomar av året som gått och står redo inför ett fortsatt osäkert 2021. Exempelvis har bolagen blivit duktiga på att möta kunderna digitalt och hitta vägar att säkerställa en kvalitativ leverans trots minskade fysiska besök och resor.

Affärsområdet fortsätter att utveckla sina affärsenheter genom tilläggsförvärv. Konsolidering pågår bland annat inom golvgrossistbranschen via SGD Sveriges Golvdistributörer, inom solskyddsbranschen via Riviera och inom arbetskläder och skyddsutrustning via Båstadgruppen.

Vår eviga ägarhorisont gör oss till uppskattade ägare och vi är välpositionerade för fortsatta förvärv. Vi upplever att det finns många nischade aktörer som skulle passa väl in i affärsområde Handel, bolag som kännetecknas av god lönsamhet, uthålliga affärsmodeller, spännande produkter och varumärken med stor potential för fortsatt utveckling.

Vi fortsätter också att blicka utanför Sverige och ser möjligheter för potentiella förvärv i bland annat Norge, Schweiz och Storbritannien. Vi har under åren byggt upp en gedigen kunskap inom flertalet distributionsled där vi ser stora möjligheter att förvärva liknande bolag utanför den svenska marknaden.

För de existerande innehaven kommer affärsområdet under året att fokusera på strukturerat varumärkesarbete, digitalisering, hållbarhetsarbete och rörelsekapitaleffektiviseringar.



ROBERT KARLSSON, LAGERCHEF I VÄXJÖ, I SAMTAL MED MARTIN LAVESSON, SÄLJARE.

SGD SVERIGES GOLVDISTRIBUTÖRER

På rekordtid har SGD lyckats med en stark tillväxtresa genom att konsolidera en fragmenterad marknad. Bolaget har lyckats att bygga en stark intern kultur med ett ledningsteam som realiserat ett flertal operationella synergier samtidigt som man har stärkt sitt erbjudande mot kunderna och sin position mot leverantörerna. SGD hade en tydlig idé redan innan Storskogen kom in som ägare, där man såg stor potential i marknaden, men behövde förvärvskunskap och finansiella muskler för att realisera sin plan. Med en driven vd i spetsen har man tillsammans med Storskogen gått från tre enskilda företag, via fem förvärv till att bli marknadsledande inom sin nisch i Sverige.

På mindre än tre år har åtta separata varumärken samlats i en gemensam organisation med samma affärssystem, delade lager, stärkt erbjudande och en gemensam vision om att vara den bästa golvdistributören i Sverige.

Den tydligaste framgångsfaktorn är att initiativen har kommit från och drivits av bolaget och den gedigna kunskap som finns bland ledning och anställda. Storskogen har hjälpt till i förvärvsprocesserna, men SGD har själva valt vilka bolag som passar in och ännu viktigare, lyckats integrera dessa i ett större sammanhang med gemensamma mål, kultur och stark teamkänsla.



MATTKAPNING



SGD:S LAGER I VÄXJÖ

OMSÄTTNING HANDEL 2020

2 584

MSEK

JUSTERAD EBITA 2020

241

MSEK

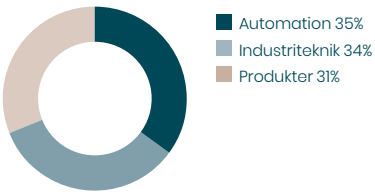
Affärsområde Industri

Industri var det första affärsområdet på Storskogen och förvärvade sina första bolag 2012. Affärsområdet bestod vid årsskiftet av 16 tillverkande affärsenheter som är uppdelade i undersegmenten Automation, Industriteknik och Produkter. Som en del av Storskogens övergripande diversifieringsstrategi strävar vi mot att affärsenheterna ska vara spridda över ett flertal branscher.



Ronnie Bergström
Affärsområdeschef Industri
(t.o.m. januari 2021)

OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER SEGMENT



GEOGRAFISK SPRIDNING AV AFFÄRSENHETER



HÄNDELSER UNDER ÅRET

Coronapandemin var den enskilt största händelsen som påverkade resultatet mest under 2020. Automationsbolaget PV Systems var först ut att beröras i och med problem med leveranser från sin samarbetspartner i Kina redan under januari. Albin Components, som är specialiserat på kugghjulstillverkning för lastbilsindustrin, fick besked från Volvo vid 11-tiden den 20 mars att deras anläggningar skulle stängas. Scania meddelade detsamma vid 13-tiden samma dag följt av övriga kunder som följde efter inom loppet av några dagar. Mellan februari och april sjönk Albin Components omsättning med cirka 75 procent. Vikande konjunkturer är inget nytt för bolaget som varit verksamt sedan år 1900 och Albins ledning agerade snabbt för att hantera läget och strama åt företagets kostnadssida.

Sammantaget har alla affärsenheter arbetat hårt för att behålla personalhälsa och ekonomisk stabilitet. Trots det utmanande läget under året gjorde affärsenheterna ett riktigt bra jobb och resultatet blev mycket ljusare än vad prognoserna visade under vårkanten. Den justerade EBITA-marginalen ökade från 8,4 procent under 2019 till 11,4 procent och den organiska justerade EBITA-tillväxten ökade med 16 procent. Ett bolag som bidrog signifikant till det positiva resultatet var ARAT-gruppen som består av fem dotterbolag som levererar högteknologisk utrustning till sågverks- och vidareförädlingsindustrin och de hade ett rekordår i form av både omsättning och lönsamhet. Bland annat vann dotterbolaget Renholmen en rekordstor order under året från Metsä Fibre.

Förvärvstakten har varit lägre än väntat då processer har pausats och det har varit generellt färre industribolag till salu under året. Två affärsenheter tillträddes; Polstiernan Industri och Svenska Grindmatriser, SGA. Läs mer om Polstiernan – som bytt namn till Swedstyle – på sidan 25.

SGA bedriver utveckling, produktion och försäljning av integrerade kretsar och är ett tvåfaldigt Gasellföretag.

Ronnie Bergström, affärsområdeschef Industri, och en av Storskogens medgrundare, fyllde 60 år under året. Han har beslutat sig för att trappa ned en aning men kommer fortsätta att vara aktiv som Senior Advisor och kvarstår som styrelseordförande i en rad av koncernens industriföretag.

I början av 2021 bestod affärsområde industri av en affärsområdeschef, en segmentschef och tre investment managers.

FRAMÅTBLICK

Affärsområde Industri ser försiktigt positivt på det kommande året. Coronapandemin kommer fortsatt att påverka flera branscher, särskilt de som ligger senare i cykeln. Vd:ar fokuserar fortsatt på att behålla stabilitet i bolagen och de som ännu inte taktar normalt står förberedda för upprampning.

Framgent strävar affärsområdet mot att förvärva bolag till samtliga segment, givet att bolagen passar in i den övriga bolagsgruppen. Förvärvstakten förväntas öka under 2021 och det finns flera intressanta bolag i olika steg av förvärvsprocessen. Affärsområdet ser dessutom förutsättningar att utöka med ytterligare segment inriktat på miljöteknik där det för närvarande inte finns något innehav – ett område där vi ser stora möjligheter framgent.



Fredrik Bergegård tillträdde som ny affärsområdeschef i februari 2021. Han kommer närmast från en chefsroll på Ahlsell, med ansvar för bland annat försäljning och förvärv samt en organisation på cirka 1 800 medarbetare.



SWEDSTYLE TILLVERKAR PRODUKTER FÖR MÖBELINDUSTRIN DÄR STATIV FÖR HÖJ- OCH SÄNKBARA SKRIVBORD DOMINERAR.

SWEDSTYLE

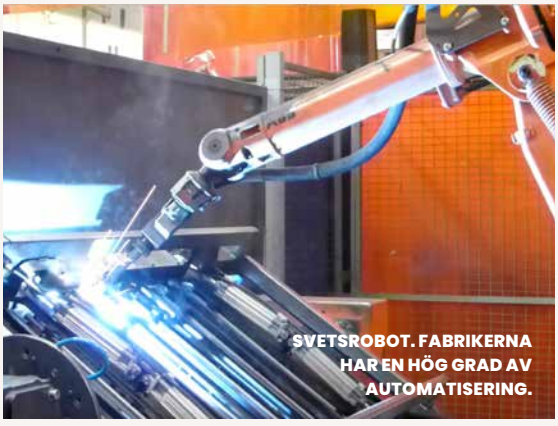
(TIDIGARE POLSTIERNAN INDUSTRI)

Swedstyle utvecklar, tillverkar och säljer produkter och tjänster till främst kunder inom europeisk möbelindustri. Huvudsakliga produktgruppen är höj- och sänkbara stativ till arbetsbord, bolaget var pionjär inom detta område på 80-talet. Swedstyle har under senare år expanderat sin verksamhet geografiskt och gått från att vara en nordisk aktör till en ledande europeisk aktör med Tyskland som största marknad. Swedstyle säljer även egenutvecklade RFID-lås under varumärket Flexlock där bolaget under 2020 har lanserat produkter där låsen kan kopplas upp trådlöst och öppnas med mobiltelefonen.

Swedstyles tillverkning sker i bolagets två fabriker i Småland vilket borgar för en hög och jämn kvalitet, korta ledtider och konkurrenskraftiga priser - som ett resultat av stora investeringar i automatisering av produktionen. Produktionsvolymen överstiger 500 000 stativ per år. För 2020 uppgick omsättningen i Swedstyle till cirka 620 miljoner kronor med en exportandel på cirka 75 procent.



MADE IN SWEDEN BORGAR FÖR KVALITET OCH EN BRA ARBETSMILJÖ FÖR ANSTÄLLDA.



SVETSROBOT. FABRIKERNA HAR EN HÖG GRAD AV AUTOMATISERING.

OMSÄTTNING INDUSTRI 2020

2 519

MSEK

JUSTERAD EBITA 2020

288

MSEK

Bolagsstyrningsrapport

Storskogen Group AB är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Storskogens bolagsstyrning syftar till att upprätthålla och utveckla ett affärsmässigt uppträdande och god riskhantering. God bolagsstyrning utgör grunden för att behålla och stärka förtroendet för bolaget bland aktieägare, medarbetare och andra intressenter.

Ansvaret för ledning och kontroll av verksamheten i Storskogen med dotterbolag fördelas mellan aktieägarna via årsstämman, styrelsen med utskott, verkställande direktören och den av årsstämman valda externa revisorn. Storskogens styrelse är ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vd ansvarar för att bolaget löpande förvaltas i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Styrelsen ansvarar för att följa upp bolagets utveckling. Vd ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Därtill finns koncerngemensamma rapporteringsrutiner och standarder för att säkerställa att bolagets arbetsordningar, instruktioner och policyer efterlevs och följs upp.

AKTIEN OCH ÄGARNA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 1 262 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2020 för 74 procent av rösterna och 34 procent av aktiekapitalet.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, val av revisorer och revisionsarvoden. Storskogen avser att föreslå principer för tillsättning av valberedningen tidigast vid årsstämman 2022.

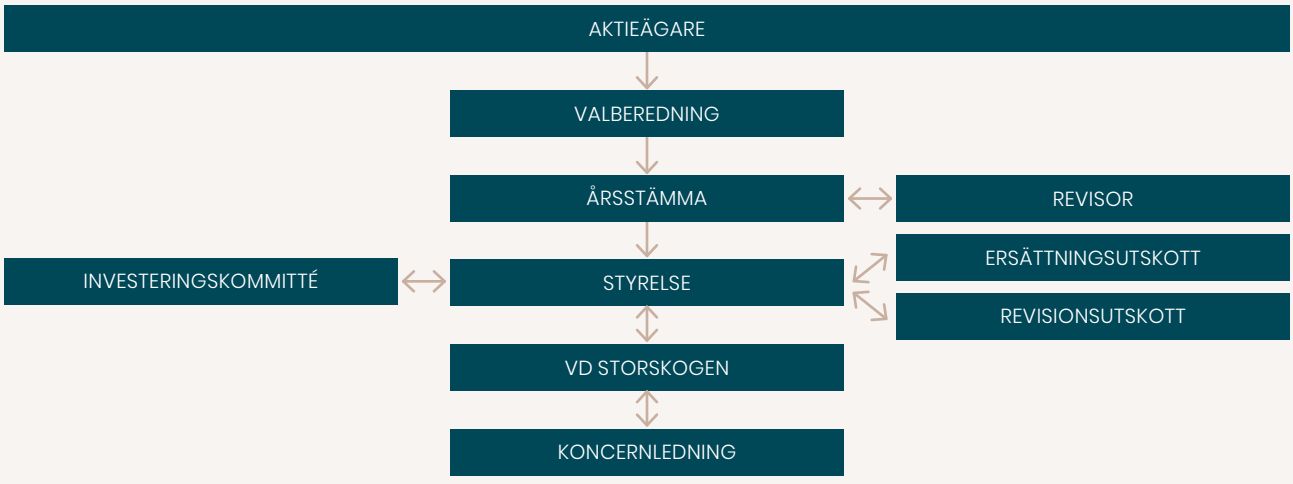
För att nomineras till styrelsen ska kandidaten ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Storskogen, enligt valberedningens riktlinjer. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

ÅRSSTÄMMAN

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Årsstämman beslutar om bolagsordningen och utser styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även, om tillämpligt, om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

STYRNINGSMODELL



Bolagsstämmor 2020
Storskogen Group AB bildades den 15 november 2019 och höll därmed sin första årsstämma år 2020, vilket skedde den 25 maj.

Vid årsstämman beslutades om nyemissioner av totalt högst 11 333 000 B-aktier till en kurs om 75 kronor per aktie. Rätten att teckna 10 miljoner B-aktier tillkom ett antal nuvarande och tidigare ägare av dotterbolag medan rätten att teckna övriga B-aktier tillkom vissa anställda och tidigare anställda i koncernen. Beslut togs också om nyemission av högst 5 miljoner A-aktier till en kurs om 0,005 kronor per aktie riktad till ägarna av A-aktier.

Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om nyemission av B-aktier, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Syftet med bemyndigandet och skälen till möjlig avvikelse från företrädesrätten var att möjliggöra kapitalanskaffning för företagsförvärv och för bolagets rörelse.

Två extra bolagsstämmor hölls under året. Den 29 juni 2020 beslutade en extra bolagsstämma i enlighet med styrelsens förslag att emittera högst 3 miljoner A-aktier riktad till ägare av A-aktier till en kurs om 0,005 kronor per aktie. Den 8 december 2020 beslutade en extra bolagsstämma i enlighet med styrelsens förslag att emittera högst 2,4 miljoner B-aktier till en kurs om 125 kronor per aktie. Rätten att teckna aktierna tillkom vissa bolagssäljare samt vissa nyckelanställda i koncernen.

Vid emissionerna av A-aktier under året gjordes avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt i syfte att upprätthålla fördelningen mellan A- och B-aktier i enlighet med det aktieägaravtal som samtliga aktieägare har ingått.

Vid emissionerna av B-aktier gjordes också avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt i syfte att möjliggöra en effektiv kapitalanskaffning för fler förvärv och för bolagets rörelse. Teckningskursen vid emissionerna av B-aktier fastställdes utifrån styrelsens bedömning av marknadsvärdet av B-aktien vid det aktuella tillfället, i enlighet med bestämmelserna i aktieägaravtalet.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift och ansvar att ta fram en rapport om hur bolagsstyrningen gått till under året.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- fastställa bolagets övergripande mål och strategi,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ska bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter. Styrelseledamöterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Storskogens styrelse består av sex ledamöter, varav fyra är män och två är kvinnor. Vd är föredragande vid styrelsens möten och CFO är styrelsens sekreterare.

Styrelsens arbete
Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Därmed står strategifrågor i fokus liksom företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och vd samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
Daniel Kaplan	6 774 786	689 559	5,7	18,6
Ronnie Bergström	6 774 806	94 731	5,2	18,4
Alexander Murad Bjärgård	6 645 368	166 595	5,2	18,1
Peter Ahlgren	6 005 040	0	4,6	16,3
AMF	0	7 000 000	5,3	1,9
Scalata Invest AB	0	4 273 811	3,2	1,2
Philian Invest AB	0	4 122 754	3,1	1,1
Länsförsäkringar Skaraborg	0	2 113 697	1,6	0,6
We Own Big Forest i Malmö AB	0	1 565 062	1,2	0,4
Chrispolar Holdings AB	0	1 377 816	1,1	0,4
Summa största ägarna	**26 200 000**	**21 404 025**	**36,2**	**77,1**
Övriga ägare	0	84 388 839	63,8	22,9
Totalt	**26 200 000**	**105 792 864**	**100,00**	**100,00**

En av styrelsens främsta frågor under året var covid-19 som orsakade flera extrainkallade styrelsemöten för att få en bild av utvecklingen och fatta beslut som föranleddes av pandemin. Därtill behandlades ägarspridningsfrågor, förvärvsstrategin samt finansieringsfrågor inklusive breddning av koncernens finansiering.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.

Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet formaliserades och inledde sitt arbete under verksamhetsåret 2020. Utskottet höll två möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Louise Hedberg.

Under året beslutade stämman att styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll samt bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn.

Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Viktiga frågor under året var säkerställandet av en väl fungerande finansavdelning och att den har tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering.

Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet formaliserades och inledde sitt arbete under verksamhetsåret 2020. Utskottet höll tre möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Johan Thorell. Bolagets externa revisor deltog vid samtliga möten.

Närvaro på sammanträden och oberoende

Styrelsen höll under året 17 sammanträden, inklusive det konstituerande sammanträdet. Beslut om finansiering och nyemissioner föranledde under året ett flertal per capsulam-sammanträden. Av styrelsens sammanträden var ett fysiskt, åtta hölls till följd av covid-19 per videolänk och åtta var per capsulam. Därtill hade styrelsen och ledningen en gemensam strategidag. Nedan redogörs för styrelseledamöternas närvaro på styrelsemöten under 2020 samt vilka styrelseledamöter som enligt Kodens definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Daniel Öberg som huvudansvarig revisor fram till början av 2021 då uppdraget lämnades över till Anders Rodéhn efter att Daniel Öberg tragiskt gick bort. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende.

KONCERNLEDNING

Storskogens koncernledning består av vd, CFO, förvärvsansvarig samt cheferna för affärsområdena Handel, Industri respektive Tjänster. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget.

INVESTERINGSKOMMITTÉN

Storskogens investeringskommitté består av förvärvsansvarig, vd och chef för relevant affärsområde (Handel, Industri respektive Tjänster). Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att utvärdera och besluta om förvärv av nya dotterbolag eller kompletterande förvärv. Kommittén träffas vid behov och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Storskogens interna kontroll av den finansiella rapporteringen är en del av den samlade interna kontrollen inom koncernen och en central komponent i bolagsstyrningen. Den interna kontrollen ska vara ändamålsenlig och effektiv och syftar till att ge tillförlitligt underlag samt tillse att Storskogen efterlever lagar och förordningar. Nuvarande internkontrollprocess bedöms vara tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och något behov av en internrevisionsfunktion bedöms därför inte föreligga.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Registreringsdatum	Händelse	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital, förändring	Aktiekapital, totalt
2019-10-24	Insatt kapital	20 000 000	80 000 000	100 000 000	500 000	500 000
2020-06-08	Kontantemission	5 000 000		5 000 000	25 000	525 000
2020-06-30	Kontantemission		23 436 123	23 436 123	117 181	642 181
2020-07-09	Kontantemission	1 200 000		1 200 000	6 000	648 181
2020-09-03	Kontantemission		909 386	909 386	4 547	652 728
2020-10-16	Kontantemission		100 670	100 670	503	653 231
2020-12-18	Kontantemission		1 346 685	1 346 685	6 733	659 964
Emitterade per 31 december		**26 200 000**	**105 792 864**	**131 992 864**	**659 964**	**659 964**

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk lagstiftning (ABL och ÅRL). Storskogen tillämpar svensk lagstiftning och arbete pågår med att säkerställa att Koden efterföljs. Beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avgränsas här till den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Internkontrollprocessen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen antog under 2020 grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Det gällde bland annat uppförandekod, finans-, risk- och hållbarhetspolicy.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna.

Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Arbetsordning för styrelsen
- Attestinstruktion
- Instruktioner för verkställande direktören
- Behörighetsdelegation för investeringskommitté
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Finanspolicy
- Riskpolicy
- Hållbarhetspolicy
- Internkontrollpolicy

Riskbedömning

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera riskerna för väsentliga fel i koncernens finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och hur riskerna i rapporteringen ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Resultatet av analysen av felrisker i den finansiella rapporteringen rapporteras till och diskuteras med revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller helt elimineras.

Under 2020 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Samtliga bolag inom koncernen kartlade sina interna kontroller och processer samt genomförde självutvärderingar. I kartläggningen delades bolagen inom koncernen upp i mindre respektive större bolag, baserat på omsättning. De mindre bolagen genomförde 24 nyckelkontroller avseende bland annat redovisningsmanualer, bokförings- och attestordning samt processer för fakturahantering.

De större bolagens internkontroll, den första som utförts av denna omfattning, är betydligt mer avancerad med fler kontrollaktiviteter och processer. Vid kartläggningen togs röd flagg fram vid behov, med en åtgärdsplan och efterföljande avrapportering till styrelsen i det aktuella dotterbolaget. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistod Storskogens externa revisor. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Kontrollstrukturen innebär att ärenden som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive dotterbolags styrelse som därefter rapporterar till revisionsutskottet i Storskogen på en aggregerad nivå.

Vidare införde Storskogen under året rutiner för kartläggning och implementering av viktiga internkontroller i samband med bolagsförvärv.

Information och kommunikation

Den externa informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens dotterbolag.

Uppföljningen inkluderar månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av internrevisioner. Uppföljningen omfattar även uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Storskogens revisor.

Aktiviteter i fokus 2021

Arbetet kommer att fortsätta med att brett granska alla processer och att kartlägga nyförvärvade enheters internkontrollmiljö.

STYRELSELEDAMÖTER

	Invald	Närvaro vid styrelsemöten	Ledamot revisionsutskott	Ledamot ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare
Elisabeth Thand Ringqvist (ordf)	2019	17/17	Ja	Ja	Ja	Ja
Peter Ahlgren	2019	17/17	Nej	Nej	Nej	Nej
Bengt Braun	2019	17/17	Nej	Nej	Ja	Ja
Alexander Bjärgård	2019	16/17	Nej	Nej	Nej	Nej
Louise Hedberg	2019	17/17	Nej	Ja	Ja	Ja
Johan Thorell	2019	17/17	Ja	Nej	Ja	Ja

STYRELSE



ELISABETH THAND RINGQVIST

- Styrelsens ordförande
- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Konsult McKinsey, politisk sakkunnig Näringsministern, Vd Företagarna, affärsängel och investerare
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ordf. Storskogen Group, grundare och ordf. E14 Invest, ordf. Regeringens Regelråd, ordf. Skärgårdsstiftelsen
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 24 300 B-aktier



BENGT BRAUN

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1946
- Utbildning: Jur.kand Stockholms Universitet, Civilekonom Handelshögskolan Stockholm, Marinofficer Sjökrigsskolan
- Arbetslivserfarenhet: Vd Bonnier AB, Vd Tidnings AB Marieberg, Procter& Gamble
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: styrelseledamot Storskogen Group, ordf. Bonnier Group, ledamot Mertzig Asset Management
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 708 853 B-aktier



LOUISE HEDBERG

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm, studier i hållbarhet vid Stockholms Universitet
- Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Dometic Group, konsult JKL Group
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ledamot Storskogen Group, styrelseledamot East Capital SICAV, Espiria SICAV samt East Capital (Lux) General Partners S.à.r.l.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 8 800 B-aktier



JOHAN THORELL

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1970
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1996
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen samt i bland andra Sagax, Tagehus Holding, Hemsö Fastigheter, Kallebäck Property Invest, K2A Knaust & Andersson Fastigheter och Nicoccino Holding
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 1 300 000 B-aktier



PETER AHLGREN

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Affärsområdeschef Tjänster, styrelseordförande i flertalet bolag inom Tjänster, styrelseledamot Cupole Consulting Group
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 6 005 040 A-aktier



ALEXANDER BJÄRGÅRD

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 6 645 368 A-aktier och 166 595 B-aktier

REVISOR

Ernst & Young AB
Anders Rodéhn, huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor
Födelseår: 1985

KONCERNLEDNING



DANIEL KAPLAN
Vd, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1971
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Tradera.com, Booli, Mobenga, Firm Factory Network, Kontorsgiganten.se, Nasdaq OMX, Accenture och Kaplans Auktioner
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 6 774 786 A-aktier och 689 559 B-aktier



LENA GLADER
CFO

- Anställd sedan år: 2019
- Födelseår: 1976
- Utbildning: Civilekonom, Svenska Handelshögskolan i Helsingfors
- Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 69 687 B-aktier



ALEXANDER BJÄRGÅRD
Förvärvsansvarig, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 6 645 368 A-aktier och 166 595 B-aktier



PETER AHLGREN
Affärsområdeschef Tjänster

- Anställd sedan år: 2014
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 6 005 040 A-Aktier



FREDRIK BERGEGÅRD
Affärsområdeschef Industri

- Anställd sedan år: 2021
- Födelseår: 1971
- Utbildning: MBA, IMD i Schweiz och Civilingenjör Ind.ek, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg
- Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industrier, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 80 000 B-aktier



CHRISTER HANSSON
Affärsområdeschef Handel

- Konsult sedan år: 2016
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet
- Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Telia Company
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 4 288 511 B-aktier



INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)
Org. nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse 34
Rapport över reslutat och övriga totalresultat för koncernen 38
Rapport över finansiell ställning för koncernen 39
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 40
Rapport över kassaflöden för koncernen 42

Resultaträkning för moderbolaget 43
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget 43
Balansräkning för moderbolaget 44
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 45
Kassaflödesanalys för moderbolaget 46

Noter till de finansiella rapporterna
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 47
Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna 54
Not 3 Rörelsesegment 54
Not 4 Intäkter från avtal med kunder 56
Not 5 Förvärv av rörelse 57
Not 6 Avskrivningar 60
Not 7 Rörelsens kostnader 60
Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 61
Not 9 Ersättning till revisorer 62
Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader 62
Not 11 Finansnetto 62
Not 12 Skatter 63
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 63
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 65
Not 15 Varulager 66
Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 66
Not 17 Kundfordringar 66
Not 18 Likvida medel 66
Not 19 Eget kapital 66
Not 20 Räntebärande skulder 67
Not 21 Avsättningar 67
Not 22 Övriga skulder 67
Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 67
Not 24 Finansiella instrument 68
Not 25 Finansiella risker och riskhantering 69
Not 26 Leasingavtal 73
Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 73
Not 28 Transaktioner med närstående 73
Not 29 Andelar i koncernföretag 74
Not 30 Specifikationer till rapport över kassaflöden 75
Not 31 Händelser efter balansdagen 76
Not 32 Omräkning av föregående års resultat 77

Noter moderbolaget
Not 33 Nettoomsättning 78
Not 34 Finansiella instrument 78
Not 35 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 78
Not 36 Ersättning till revisorer 79
Not 37 Skatter 79
Not 38 Skulder till kreditinstitut 79
Not 39 Övriga skulder 79
Not 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 79
Not 41 Resultat från andelar i koncernföretag 79
Not 42 Ränteintäkter och liknande resultatposter 79
Not 43 Räntekostnader och liknande resultatposter 79
Not 44 Bokslutsdispositioner 79
Not 45 Ställda säkerheter 79
Not 46 Andelar i koncernföretag 80
Not 47 Förslag till vinstdisposition 80
Not 48 Fordringar på koncernföretag 80
Not 49 Transaktioner med närstående 80
Not 50 Specifikationer till rapport över kassaflöden 80
Not 51 Uppgifter om moderbolaget 80

Definition av nyckeltal 81
Styrelsens intygande 83
Revisionsberättelse 84

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2020 samt jämförelseperioden 2019. Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2020. Jämförelseperioden för moderbolaget avser 24 oktober – 31 december 2019.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen förvärvar och utvecklar små och medelstora bolag verksamma inom affärsområdena Tjänster, Industri och Handel. Per 31 mars 2021 ingick 70 affärsenheter i koncernen. Per 31 december 2020 var antalet 58 (45) affärsenheter, majoriteten med huvudsäte i Sverige.

Storskogen är en privatägd företagsgrupp som strävar efter att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Det gemensamma hos Storskogens bolag är fokus på lönsamhet, kassaflöden och marknadsposition inom sin nisch. Storskogen har ett långsiktigt perspektiv när vi förvärvar och stöttar bolagen i deras fortsatta utveckling – utan någon bortre gräns för hur länge vi finns kvar som ägare. Storskogens övergripande mål är att skapa långsiktig och hållbar värdetillväxt genom att bygga en grupp av företag med god lönsamhet, stabila kassaflöden, stark marknadsposition och förmåga till kontinuerlig utveckling.

För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till de från årsredovsningen skilda rapporterna, Bolagsstyrningrapport på sidorna 26–31 samt Hållbarhetsrapport på sidorna 14–18 samt sidorna 86–87.

MARKNADSUTVECKLING

Marknadsförutsättningarna för Storskogens bolagsgrupp överskuggades av coronapandemin under året. Inom affärsområdet Industri påverkades de verksamheter som är underleverantörer till fordonsindustrin negativt. Inom affärsområdet Tjänster drabbades särskilt verksamheterna inom logistik, medan merparten av övriga undersegment hade en stabil utveckling. Som kontrast gynnades bolag inom affärsområdet Handel av marknadsläget, särskilt de med verksamhet relaterat till hem och fritid. Under det andra halvåret förbättrades läget för koncernen som helhet och sammantaget bidrog diversifieringen i Storskogens affärsområden till en mer jämn utveckling. Statliga permitteringsstöd till följd av covid-19 ingick i rörelseresultatet med 23 MSEK.

Marknaden för företagsförvärv var under förutsättningarna god med lika många bolagsförvärv, 27 stycken, under 2020 som under 2019. Ett antal förvärvsprocesser under första halvåret stannade upp och färre bolag kom ut till försäljning på grund av osäkerheten. Förvärvsaktiviteten tilltog under det andra halvåret och har fortsatt gynnats av bland annat det låga ränteläget och den goda tillgängligheten till finansiering. Samtliga förvärv skedde på den svenska marknaden förutom norska Frends AS.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2020 hade Storskogen totalt 1 262 (571) aktieägare. I bolaget finns två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie äger tio röster och varje B-aktie äger en röst. De tio största ägarna svarade för 77,1 (77,1) procent av rösterna och 36,2 (35,9) procent av kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen ökade med 45 procent till 8 933 (6 163) MSEK. Den organiska försäljningstillväxten var -4 (6) procent för helåret och resterande tillväxt var hänförlig till förvärv. Rapporterat rörelseresultat uppgick till 774 (381) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,7 (6,2) procent. Resultat efter skatt uppgick till 574 (262) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 82 procent till 814 (447) MSEK. För information om utveckling per segment, se Not 3 Rörelsesegment.

Årets resultatförbättring jämfört med föregående år förklaras av generellt starkare underliggande lönsamhet i verksamheterna inom samtliga affärsområden och av positivt bidrag från förvärvade enheter.

Storskogen gjorde 15 (16) plattformsförvärv och 12 (11) tilläggsförvärv under året, med en sammanlagd årsomsättning på cirka 3,1 (2,8) miljarder SEK. Förvärven var inom

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	8 933	6 163	3 298	1 699
Rörelseresultat, MSEK	774	381	272	145
Resultat efter finansiella poster, MSEK	673	348	255	131
Årets resultat, MSEK	574	262	199	98
Balansomslutning, MSEK	12 002	7 923	3 678	2 092
Rörelsemarginal, %	8,7	6,2	8,2	8,5
Avkastning på eget kapital, %	14,2	10,0	17,2	16,1
Soliditet, %	43,8	39,2	40,7	39,2
Medelantalet anställda, st	3 154	2 222	1 050	753

spridda områden och fördelade på alla affärsområden. De största förvärven 2020 inom affärsområdet Tjänster var Måla i Sverige som är en ledande målerikoncern med en årsomsättning om 387 MSEK, Bergendahls El Gruppen AB som är en ledande koncern inom elteknik och säkerhet med en årsomsättning om 362 MSEK, VästMark Entreprenad som är ett anläggningsföretag inom grund och byggnad med en årsomsättning om 184 MSEK och MJ Contractor AB som är ett anläggningsföretag i Stockholmsregionen med en årsomsättning om 166 MSEK. De två förvärven 2020 inom affärsområdet Industri var Polstiernan Industri AB (som ändrade namn till Swedstyle vid årsskiftet), som är en tillverkare av höj- och sänkbara skrivbordsunderreden med en årsomsättning om 716 MSEK och Svenska Grindmatriser AB som bedriver utveckling, produktion och försäljning av integrerade kretsar med en årsomsättning om 63 MSEK. De största förvärven 2020 inom affärsområdet Handel var Frends AS som är en norsk grossist för hårvårdsprodukter med en årsomsättning om 153 MSEK, L'anza EP Sweden AB som är en svensk grossist för hårvårdsprodukter med en årsomsättning om 112 MSEK och Ullmax AB som säljer funktionskläder via föreningar och skolklasser med en årsomsättning om 39 MSEK. För ytterligare information om genomförda förvärv under 2020 hänvisas till not 5, Förvärv av rörelse.

Till följd av allvarliga brister i Svenska Tungdykargruppens redovisning och vilseledande information i samband med förvärvet har det gjorts betydande nedskrivningar av lager och projektvinster i innehavet. Storskogen har initierat en utredning och vidtagit omfattande åtgärder, innefattande bland annat vd-byte. Verksamheten har emellertid goda utsikter att återhämtas och bidra med ett positivt rörelseresultat under den nya ledningen. Storskogen har i enlighet med förvärvsavtal tagit upp en fordran på 30 MSEK till tidigare ägare i Svenska Tungdykargruppen för garantiåtaganden. Då betalningsförmågan hos motparten bedömts som ringa har nedskrivning skett av hela beloppet i samband med bokslutet.

Totalt 1 921 (1 596) miljarder SEK tillfördes efter transaktionskostnader i två nyemissioner under året, i syfte att möjliggöra en fortsatt aktiv förvärvsagenda. Finansiering säkrades vidare genom en ny kreditfacilitet bestående av lån, revolverande kreditfacilitet och förvärvsfacilitet.

Koncernorganisationen har vuxit med flertalet nyanställningar inom ekonomi, förvaltning, förvärv och juridik samt genom förstärkningar inom samtliga affärsområden.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens prioriteringar är att generera långsiktig justerad EBITA-tillväxt i de befintliga dotterbolagen och att fortsätta växa genom förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogens verksamhet är diversifierad genom att dotterbolagen är spridda över olika branscher inom industri, handel och tjänstesektorn primärt i Sverige. Storskogen avser att under året gradvis expandera verksamheten till övriga nordiska länder, samt till primärt de tysktalande länderna i Europa och till Storbritannien. Detta innebär att Storskogen förväntar att utvecklingen i dess dotterbolag överlag återspeglar ekonomin i de länderna där verksamhet bedrivs under det kommande året. Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2021, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål vilket även möjliggör ytterligare förvärv av nya verksamheter under kommande år.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Storskogens resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal externa och interna risker i form av strategiska risker, operationella risker, regelefterlevnadsrisker och finansiella risker. Storskogen följer regelbundet upp riskerna och väger sannolikhet mot påverkan som en del av Storskogens ägaransvar i dotterbolag, liksom som en del av bolagsstyrningen på koncernnivå.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi. Många faktorer, såsom den makroekonomiska utvecklingen, ligger utanför Storskogens kontroll. Det Storskogen kan kontrollera, och som minskar de strategiska riskerna, är att vid varje förvärvstillfälle kalibrera den sammanlagda risken för att bibehålla en tillräcklig diversifiering med begränsad samtidig risk mellan affärsenheterna, och att sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens erbjudande så att de behåller och stärker sina marknadspositioner även i föränderliga och konkurrensutsatta tider. En allmän konjunkturnedgång skulle dock påverka majoriteten av bolagen i koncernen negativt.

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risken att tappa eller inte kunna rekrytera personal, risken att leverantörer och kunder inte lever upp till sina åtaganden, IT-risker, fysiska risker och miljörisker. Risken knuten till förmågan att rekrytera och behålla personal är en betydande risk som hanteras såväl centralt genom successionsplanering och genom att motivera nyckelpersoner och erbjuda dem utvecklingsmöjligheter, som decentraliserat genom arbete med företagskultur och värderingar. Kund- och leverantörsrisker hanteras primärt genom relationsbyggande och genom att upprätthålla en god affärsetik i alla led. Risken för kund- och leverantörsberoende beaktas vid varje förvärvstillfälle och vägs in i koncernens totala risk. Ingen enskild kund eller leverantör utgör en väsentlig risk för Storskogen som helhet. IT-risker omfattar risker relaterade till säkerhet, kontinuitet, cybersäkerhet och tillgänglighet och hanteras primärt decentraliserat inom ramar för gemensamma riktlinjer. Miljörisker är relaterade till miljökrav och oönskad negativ miljöpåverkan. Miljörisker hanteras primärt decentraliserat inom ramen för gemensamma riktlinjer avseende miljö och hållbarhet. Även fysiska risker avseende till exempel lager hanteras decentraliserat och genom försäkringar.

Regelefterlevnadsrisker

Regelefterlevnadsrisker är risker för att bolag inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar och regler. Storskogen undviker generellt att förvärva bolag inom hårt reglerade sektorer och har verksamhet primärt i Sverige och mot svenska kunder och leverantörer, vilket minskar den regulatoriska risken och risken för handelssanktioner och dylikt. De regulatoriska riskerna hanteras i Storskogens uppförandekod liksom i policyer för data- och personsäkerhet, samt sanktionspolicy.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring redovisning och rapportering, internkontroll, nedskrivningsbehov, likviditet, finansiering, bankvillkor, ränta, valuta, skatt och finansiella motparter. Även om Storskogen generellt har en decentraliserad affärsmodell hanteras

många av de finansiella riskerna centralt. Dessa innefattar bland annat gemensamma redovisningsprinciper och -rutiner, en central kontrollfunktion för rapportering och internkontroll, central upphandling av lån, cash pool för likviditets- och valutahantering, ramverk för motpartsrisker och skattehantering på koncernnivå.

De finansiella riskerna beskrivs närmare i Not 25 Finansiella risker.

Hållbarhetsrisker

Storskogen förvärvar och driver bolag med en ambition att kvarstå med en evig ägarhorisont. De mest väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna återfinns därför i de förvärvade bolagen. Med ett evigt ägarperspektiv blir det naturligt att ta hänsyn till hållbarhetsfrågor i det löpande arbetet med att förvärva och driva bolag, där de mest väsentliga aspekterna varierar beroende på typ av bolag, bransch och marknad.

Ett globalt fokus på hållbar utveckling har satt igång en kraftfull förändringsprocess i samhället som innebär att lagstiftning, konsumtionsmönster och kundpreferenser snabbt kan ändras. Därför försöker Storskogen redan under förvärvsfasen förstå hur hållbarhetsfrågor kan komma att påverka det specifika förvärvets framtida affärsmodell, konkurrenskraft och finansiella ställning och därmed hur pass attraktivt bolaget är att förvärva. Efter att förvärvet har genomförts säkerställer Storskogen, genom sin roll i styrelsen, att dotterbolagets mest väsentliga aspekter adresseras på ett strategiskt sätt. Det kan handla om miljöfrågor såsom fysiska risker eller transitionsrisker till följd av klimatförändringar, utsläpp, resurs- och energieffektivitet samt avfallshantering eller om sociala frågor som arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, ansvarsfull leverantörskedja, jämställdhet och mångfald eller om god affärsetik och antikorruption.

Storskogen kan avstå från att investera i ett bolag på grund av komplexa eller kostsamma hållbarhetsrisker, eller där affärsmodellen inte bedöms vara långsiktigt hållbar. Investeringar görs endast i bolag vars erbjudande eller agerande bedöms vara relevant och attraktivt för kunder, medarbetare eller samhället nu och i framtiden. Storskogen har identifierat produkter och branscher som inte bedöms ha en långsiktigt hållbar affärsmodell och har därför beslutat att exempelvis inte förvärva bolag verksamma inom vapen-, spel- eller tobaksindustrin.

Under 2020 utvidgades den riskmappning som regelbundet genomförs i dotterbolagen, och som ligger till grund för koncernens riskmappning, till att också omfatta hållbarhetsfrågor. Åtgärdsplaner ska tas fram för de mest väsentliga riskerna.

UTDELNING

Vid förslag till utdelning beaktar bolagets styrelse koncernens eget kapital, finansieringsbehov, förvärvs- och tillväxtplaner och andra faktorer som är väsentliga.

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående fria medel om 5 603 597 084 SEK disponeras så att 536 009 520 SEK lämnas i utdelning och återstoden om 5 067 587 564 SEK balanseras i ny räkning. Styrelsens förslag innebär en utdelning om 4,09 (3,02) SEK per aktie av serie A och 4,00 (3,00) SEK per aktie av serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 107,2 (89,7) procent av moderbolagets resultat för 2020. Det är styrelsens bedömning att det, per dagen för yttrandet, med beaktande av den värdeöverföring som föreslås vid årsstämman 2021, föreligger full täckning för det bundna egna kapitalet. Föreslagen utdelning utgör 9,6 (8,6) procent av moderbolagets egna kapital och 10,2 (9,7) procent av koncernens egna kapital. Fritt eget kapital efter föreslagen utdelning uppgår till 5 067 587 564 SEK. Efter genomförd vinstutdelning uppgår moderbolagets och koncernens soliditet till 55,4 (56,1) respektive 42,2 (36,8) procent. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets ekonomiska ställning och anser att utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Förvärvade bolag/koncerner	Segment	Verksamhet	Förvärvsdatum	Årsomsättning ca MSEK[1)]
Pierre Entreprenad i Gävle AB	Tjänster	Ledande lokal byggentreprenör	5 januari 2021	190
Örnsberg El Tele & Data AB	Tjänster	Serviceföretag inom elinstallation, IT och säkerhet	8 januari 2021	79
Continovagruppen, inkl. dotterbolag	Handel	Koncern med försäljning till däck- och bilverkstäder	11 januari 2021	219
Ockelbo Kabelteknik AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Entreprenadföretag som specialiserat sig på kabelarbeten inom järnvägsmiljö	14 januari 2021	100
Tjällmo Grävmaskiner AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Entreprenadföretag som utför arbeten inom schakt, kabelläggning, kabeldragning och linjenätarbeten	14 januari 2021	109
Strand i Jönköping AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Entreprenadföretag verksamt inom bygg-, mark- och anläggningstjänster	14 januari 2021	105
Allan Eriksson Mark AB	Tjänster	Entreprenadföretag verksamt inom markarbeten	14 januari 2021	68
Såg- och Betongborrning i Uddevalla AB	Tjänster	Familjeföretag som utför byggentreprenader, betongbearbetning, markarbeten, rivning, uthyrning av maskiner och arbetskraft inom byggsektorn	14 januari 2021	102
Nymålat i Skellefteå AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Måla-bolagen	14 januari 2021	34
BEC Trägolvsprodukter AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till SGD Sveriges Golvdistributörer AB	14 januari 2021	10
Delér Måleri AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Måla-bolagen	15 januari 2021	94
Stockholm Industrigolv AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Måla-bolagen	15 januari 2021	1
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Kompetenskoncern med fokus på vuxnas utveckling i livet	1 februari 2021	133
PerfectHair AG	Handel	Schweizisk aktör verksam inom hår- och skönhetsprodukter	23 februari 2021	299
Primulator AS, inkl. dotterbolag	Handel	Internationell koncern med säte i Norge med försäljning av kaffe- och glassmaskiner till caféer och restauranger	1 mars 2021	410
Danmatic A/S	Industri	Dansk tillverkare av processanläggningar för bageriindustrin	1 mars 2021	144
Top Swede Konfektion AB	Handel	Tilläggsförvärv till Båstad-gruppen	9 mars 2021	114
HP Rör AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Tilläggsförvärv till Stockholms Rörexpress AB	11 mars 2021	107
AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	Tjänster	IT-konsultbolag	1 april 2021	107
Bombayworks AB	Tjänster	Konsultbyrå med fullserviceerbjudande inom digitalisering	6 april 2021	70
Summa				**2 495**

1) Årsomsättning avser årsomsättningen för det senaste fastställda räkenskapsåret och kommer förändras följande räkenskapsår.

Storskogen har etablerat bolagsstrukturer i Schweiz, under namnet Storskogen Schweiz AG, och i Storbritannien under bolagsnamnet Storskogen UK Ltd. Internationella bolagsstrukturer skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvsobjekt. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering och strategiska synergier inom olika segment. Det ger oss dessutom ökade förutsättningar för att bibehålla en god framtida tillväxttakt – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Efter årets utgång har coronaviruset covid-19 fortsatt spridas över världen, men vaccinationer är påbörjade. Det är för närvarande fortsatt svårt att avgöra vilka konsekvenser det kommer att få, på kort sikt och på lång sikt, för marknaden och för Storskogen. Storskogens diversifierade struktur med bolag inom ett brett spann av branscher, liksom den starka finansiella ställningen, skapar dock förutsättningar för stabilitet även i en mer ihållande konjunktursvacka.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019 och hade begränsad verksamhet även under räkenskapsåret 2020, utöver mottagen utdelning från sina dotterbolag. Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 11 (0) MSEK och resultatet efter finansiella poster uppgick till 379 (335) MSEK.

RESULTATRÄKNING
KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2020	2019[1)]
Nettoomsättning	3, 4	8 933	6 163
Kostnad för sålda varor	6-9	-7 128	-5 040
Bruttoresultat		**1 805**	**1 033**
Försäljningskostnader	6-9	-664	-453
Administrationskostnader	6-9	-503	-332
Övriga rörelseintäkter	10	227	68
Övriga rörelsekostnader	10	-91	-25
Rörelseresultat		**774**	**381**
Finansiella intäkter		7	2
Finansiella kostnader		-108	-35
Finansnetto	11	**-101**	**-32**
Resultat före skatt		**673**	**348**
Skatt	12	-100	-87
Årets resultat		**574**	**262**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		542	250
Innehav utan bestämmande inflytande		32	11

[1)] 2019 års siffror har omräknats, se vidare not 32.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		574	262
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		–11	3
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		13	–
Årets totalresultat netto efter skatt		**576**	**265**
Årets totalreslutat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		543	254
Innehav utan bestämmande inflytande		33	11
Årets totalresultat netto efter skatt		**576**	**265**

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING
KONCERNEN

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	5 154	3 064
Materiella anläggningstillgångar	14	861	640
Nyttjanderättstillgångar	26	610	478
Finansiella placeringar		6	1
Långfristiga fordringar		17	12
Uppskjutna skattefordringar	12	4	10
Summa anläggningstillgångar		**6 653**	**4 205**
Varulager	15	935	707
Skattefordringar		53	25
Kundfordringar	17	1 227	826
Avtalstillgångar	4	235	268
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	138	124
Övriga fordringar		150	38
Kortfristiga placeringar		745	–
Likvida medel	18	1 866	1 730
Summa omsättningstillgångar		**5 349**	**3 717**
Summa tillgångar		**12 002**	**7 923**
Eget kapital			
Aktiekapital	19	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		1 929	–
Reserver		1	1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 977	2 903
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**4 909**	**2 905**
Innehav utan bestämmande inflytande		**353**	**202**
Summa eget kapital		**5 262**	**3 107**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	3 189	2 239
Långfristiga leasingskulder	20, 26	440	358
Övriga långfristiga skulder	22	637	321
Avsättningar	21	27	22
Uppskjutna skatteskulder	12	263	203
Summa långfristiga skulder		**4 556**	**3 142**
Kortfristiga räntebärande skulder	20	330	306
Kortfristiga leasingskulder	20, 26	154	121
Avtalsskulder	4	114	277
Leverantörsskulder		652	446
Skatteskulder		142	98
Övriga skulder	22	237	128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	548	295
Avsättningar	21	8	3
Summa kortfristiga skulder		**2 184**	**1 674**
Summa skulder		**6 740**	**4 816**
Summa eget kapital och skulder		**12 002**	**7 923**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Om-räknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	–	1	–	2 903	2 905	202	3 107
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	542	542	32	574
Årets övrigt totalresultat	–	–	-11	11	–	1	1	2
Årets totalresultat	**–**	**–**	**-11**	**11**	**542**	**543**	**33**	**576**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	-300	-300	-21	-321
Nyemission	–	2 001	–	–	–	2 001	–	2 001
Emissionskostnad	–	-80	–	–	–	-80	–	-80
Inbetalt ej registrerat aktiekapital	–	8	–	–	–	8	–	8
Omvärdering av minoritetsoption	–	–	–	–	-164	-164	–	-164
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**–**	**1 929**	**–**	**–**	**-465**	**1 465**	**-21**	**1 444**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	-3	-3	-20	-22
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	144	144
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	–	–	15	15
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**-3**	**-3**	**139**	**136**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**–**	**1 929**	**–**	**–**	**-468**	**1 462**	**118**	**1 580**
Utgående eget kapital 2020-12-31	**1**	**1 929**	**-10**	**11**	**2 977**	**4 909**	**353**	**5 262**

Forts. RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om-räknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	–	–	-3	–	1 422	1 419	76	1 495
Registrerat aktiekapital Storskogen Group 2019-10-24	1	–	–	–	–	1	–	1
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	250	250	11	262
Årets övrigt totalresultat	–	–	3	–	–	3	–	3
Årets totalresultat	**–**	**–**	**3**	**–**	**250**	**254**	**11**	**265**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	-185	-185	-6	-191
Nettoinvestering i dotterföretag	–	–	–	–	1 596	1 596	–	1 596
Omvärdering av minoritetsoption	–	–	–	–	-164	-164	–	-164
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 247**	**1 247**	**-6**	**1 241**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	2	2	104	106
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	-18	-18	17	-1
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**-16**	**-16**	**121**	**105**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 231**	**1 231**	**115**	**1 346**
Utgående eget kapital 2019-12-31	**1**	**–**	**1**	**–**	**2 903**	**2 905**	**202**	**3 107**

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN
KONCERNEN

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		673	348
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	500	325
Betald inkomstskatt		-170	-100
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 003**	**573**
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		140	-53
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-99	131
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-230	-204
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**814**	**447**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-196	-89
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		28	15
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-22	-6
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-1 894	-1 653
Förvärv av minoritetsandelar		-22	–
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		19	10
Förvärv av finansiella tillgångar		-748	0
Avyttring av finansiella tillgångar		7	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 828**	**-1 721**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		2 009	1 653
Emissionskostnader		-80	-57
Upptagna lån		1 508	3 843
Amortering av lån		-755	-2 316
Amortering av leasingskuld		-206	-107
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-300	-185
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-21	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 156**	**2 825**
Årets kassaflöde		142	1 551
Likvida medel vid årets början	18	1 730	179
Valutakursdifferens i likvida medel		-6	1
Likvida medel vid årets slut		**1 866**	**1 730**

RESULTATRÄKNING
MODERBOLAGET

MSEK	Not	1 jan – 31 dec 2020	24 okt – 31 dec 2019
Nettoomsättning	33	11	–
Administrationskostnader		-33	-5
Rörelseresultat		**-22**	**-5**
Resultat från andelar i koncernföretag	41	406	340
Ränteintäkter och liknande resultatposter	42	52	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	43	-57	-1
Resultat efter finansiella poster		**379**	**335**
Bokslutsdispositioner	44	123	–
Resultat före skatt		**502**	**335**
Skatt	37	-2	–
Årets resultat		**500**	**335**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
MODERBOLAGET

MSEK	Not	1 jan – 31 dec 2020	24 okt – 31 dec 2019
Årets resultat		**500**	**335**
Årets totalresultat		**500**	**335**

BALANSRÄKNING
MODERBOLAGET

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	–
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	46	3 140	3 140
Fordringar hos koncernföretag	48	2 782	1 751
Övriga långfristiga fordringar		–	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 923	4 891
Summa anläggningstillgångar		**5 923**	**4 891**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	34, 48	1 357	641
Övriga fordringar		0	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	0
Summa kortfristiga fordringar		1 358	641
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	34	744	–
Summa kortfristiga placeringar		744	–
Kassa och bank		1 125	430
Summa omsättningstillgångar		**3 228**	**1 072**
Summa tillgångar		**9 151**	**5 963**

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Aktieägartillskott		3 140	3 140
Balanserat resultat		34	–
Överkursfond		1 929	–
Årets resultat		500	335
Summa eget kapital		**5 604**	**3 475**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	38	3 108	2 184
Summa långfristiga skulder		3 108	2 184
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	38	299	296
Leverantörsskulder	34	5	6
Skulder till koncernföretag	34	126	–
Skatteskulder		2	–
Övriga kortfristiga skulder	39	3	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	3	1
Summa kortfristiga skulder		438	303
Summa eget kapital och skulder		**9 151**	**5 963**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktiekapital	Pågående nyemission	Aktieägar-tillskott	Balanserat resultat	Överkurs-fond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	–	3 140	335	–	–	3 475
Årets totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	500	500
Årets totalresultat	–	–	–	–	–	500	500
Lämnade utdelningar				-300			-300
Nyemission	0	–	–	–	2 001	–	2 001
Emissionskostnad	–	–	–	–	-80	–	-80
Inbetalt ej registrerat aktiekapital	–	0	–	–	8	–	8
Utgående eget kapital 2020-12-31	**1**	**0**	**3 140**	**34**	**1 929**	**500**	**5 604**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Aktieägar-tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-10-24	1	–	–	–	1
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	335	335
Årets totalresultat	–	–	–	335	335
Aktieägartillskott		3 140			3 140
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–
Nyemission	–	–	–	–	–
Utgående eget kapital 2019-12-31	**1**	**3 140**	**–**	**335**	**3 475**

KASSAFLÖDESANALYS
MODERBOLAGET

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		502	335
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	50	-413	-340
		89	**-5**
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		–	-1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		6	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**95**	**1**
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag		-1 219	-2 051
Förvärv av finansiella tillgångar		-744	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 963**	**-2 051**
Finansieringsverksamheten			
Aktiekapital		–	1
Nyemission		2 009	–
Emissionskostnader		-80	–
Upptagna lån		1 434	2 480
Amortering av lån		-500	–
Utbetald utdelning		-300	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 563**	**2 480**
Årets kassaflöde		695	430
Likvida medel vid årets början		430	–
Likvida medel vid årets slut		**1 125**	**430**

NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – Koncernen

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2021. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 12 maj 2021.

Denna finansiella rapport är Storskogen Group-koncernens andra årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2 nedan, "Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna".

Den 15 november 2019 förvärvade Storskogen Group AB de tre koncernerna: Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB, vilka samtliga stod under bestämmande inflytande av fyra individer. Dessa hade via aktieägaravtal och andra avtal tillsammans kontrollerat de väsentliga aktiviteterna i de tre koncernerna och hade sedan 2014 tillsammans kontrollerat 60-80 procent av rösterna i respektive koncern. Transaktionen skedde genom att aktieägarna i Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB erhöll aktier i det nybildade Storskogen Group AB och direkt därpå tillsköt sina aktier i respektive investeringsbolag till Storskogen Group AB som ett ovillkorat aktieägartillskott. De finansiella rapporterna för 2019 är en aggregering av den finansiella informationen för ovanstående koncerner och presenteras som om enheterna varit en koncern under jämförelseåret 2019. De finansiella rapporterna för 2019 är upprättade i enlighet med IFRS 1, "Första gången IFRS tillämpas". Koncernen tillämpade undantag enligt IFRS 1:, "Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas", för IFRS 16.

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter ochådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämt Storskogen eller koncernen. Bestämmande inflytande föreligger om Storskogen har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i resultatet.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget, kan bedömningen bli att det är ett innehav utan bestämmande inflytande. För varje förvärv beslutas om eventuella innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Ändrat tillvägagångssätt vid eliminering av interna mellanhavanden i resultaträkningen

Elimineringen av de interna mellanhavandena har under året omfördelats för att möjliggöra utökad uppföljning i befintliga segment, vilket innebär att jämförelsesiffrorna för 2019 har justerats inom de olika kategorierna i resultaträkningen. Omklassificering har skett av poster som tidigare inkluderats i kostnadskategorin Kostnad såld vara till kostnadskategorierna Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Se not 32 för ytterligare information.

Det nya tillvägagångssättet vid eliminering av interna mellanhavanden appliceras även på 2020 års resultaträkning. Omfördelningen har ingen påverkan på årets resultat eller de resultatmått som presenteras som nyckeltal i denna rapport.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER
Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.

Steg 2: Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet. Alla åtaganden som till karaktären kan särskiljas skall redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelas transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp som prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Det finns olika sätt att fastställa transaktionspriset. Om det finns observerbara priser används dessa. I annat fall anger standarden tre sätt för hur fristående försäljningspriser får beräknas:
- Bedömda marknadspriser
- Uppskattade tillverkningskostnader plus en marginal
- Residualmetod (endast tillåtet under vissa begränsade förutsättningar)

Steg 5: Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagande uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om något av de kriterier för prestationsåtagandena som anges i standarden möts. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som tidigare har fördelats till det aktuella prestationsåtagandet.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar och deras redovisning beskrivs nedan.

Intäkter från försäljning av varor
Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner och företag. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar.

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag
Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar.

Rörlig ersättning
Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historisk data och prognoser.

Returrätt
När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag erhålles i form av lönebidrag och permitteringsstöd för anställda vilka redovisas som Övriga rörelseintäkter. Under 2020 har koncernen redovisat totalt 46 (9) MSEK i statliga bidrag under Övriga rörelseintäkter, där den stora ökningen från 2019 tillskrivs pandemin covid-19.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
En avtalstillgång uppstår då ett företag presterar genom att överföra varor/ tjänster före dess att ersättning erhålls eller före dess att betalning har förfallit till betalning. En avtalstillgång representerar rätten till ersättning i utbyte mot varor/ tjänster som överförts till en kund. Posten exkluderar belopp som redovisas som en fordran.

En avtalsskuld uppstår om en kund betalar en ersättning, eller om företaget har rätt till ersättning som är ovillkorad (t.ex. fordran) före varan/tjänsten överförs till kund. Skulden redovisas antingen när betalningen sker eller när betalningen förfaller till betalning (det som inträffar först). En avtalsskuld representerar åtagandet att överföra varor/tjänster till en kund i de fall då ersättningen har erhållits (eller beloppet har förfallit till betalning).

Rättelse av fel från föregående års årsredovisning
I 2019 års årsredovisning ingick pågående arbete i noten för varulager med 115 MSEK för 2019 och 38 MSEK för år 2018. Dessa poster har under året omförts till posten avtaltstillgångar, då posterna egentligen avsåg upparbetade men ej fakturerade intäkter. Ingående balans för år 2019 har justerats från 82 MSEK till 120 MSEK. Utgående balans för 2019 år siffror avseende avtalstillgångar har ändrats från 213 MSEK till 268 MSEK.

LEASINGAVTAL
När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare
Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Storskogen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Tillämpning av praktiska undantag
Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t .ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se beskrivning nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

SKATTER
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller regelrade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, och övriga fordringar. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och optioner för köp av innehav utan bestämmande inflytande och övriga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats. Koncernen har finansiella instrument i följande kategorier:
– Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
– Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
– Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
– Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 24.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras i någon av följande kategorier;
– Upplupet anskaffningsvärde,
– Verkligt värde via resultaträkningen, eller
– Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument utgörs av kundfordringar, finansiella placeringar och likvida medel och hänförs alla till kategorin upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Egetkapitalinstrument: klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i resultatet. Om egetkapitalinstrument inte innehas för handel kan ett oåterkalleligt val göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar sälj-/köpoptioner avseende utköp av innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskilling (villkorad köpeskilling). Tilläggsköpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader efter att Storskogen ägt enheten i 12 månader. Även omvärderingar inom 12 månader ska redovisas i resultaträkningen i förhållande till tilläggsköpeskillingarna.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen. Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande baseras normalt på en multipel av en framtida vinstnivå och omvärderas vid varje rapporttillfälle. Förändring i skulden redovisas i eget kapital.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de avser. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Derivat och säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd så får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, rör, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Beräknade nyttjandeperioder:	
- byggnader	20–50 år
- maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
- övriga inventarier	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som kluster, mer information om koncernens kluster återfinns i not 13.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:	
– Goodwill och varumärken	Obestämbar
– Rättigheter	5 år
– Kundrelationer	5–10 år
– Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år

VARULAGER
Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans..

NEDSKRIVNINGAR
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1 även under 2020, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not 25 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

UTDELNINGAR
Utdelningar redovisas som skuld efter att utdelningen fastställts av årsstämman eller vid extrastämma.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Rörlig ersättning baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Pensioner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen. Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernen bär därmed ingen risk för ytterligare inbetalningar, då det endast finns avgiftsbestämda och inga förmånsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2020
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2020. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2021
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument och säkringsredovisning
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när moderbolaget inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter
I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill mm
Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Skatter
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning
Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster. Samtliga intäkter genererades inom Sverige och redovisas över tid.

NOTER
KONCERNEN

Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar
Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande
Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar
Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

Varulager
I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv
Värdering av förvärvade immateriella tillgångar
Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv (se not 5). Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Handel, Industri och Tjänster. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Handel fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin egen nisch och är indelat i tre undersegment: Distribution, Varumärken och Tillverkning. Handel består av 14 (12) affärsenheter och stod för 29 (31) procent av omsättningen under 2020.

Affärsområde Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag och är indelat i tre undersegment: Automation, Industriteknik och Produktlösningar. Industri består av 16 (15) affärsenheter och stod för 28 (28) procent av omsättningen under 2020.

Affärsområde Tjänster fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B nischer och är indelat i sex undersegment: Entreprenad & infrastruktur, Logistik, Konstruktion, Installation, Digitala tjänster och Övriga tjänster. Tjänster består av 28 (18) affärsenheter och stod för 44 (41) procent av omsättningen under 2020.

Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 1 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT

2020, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	2 584	2 519	3 837	–6	8 933
Kostnad för sålda varor	–2 061	–1 986	–3 057	–24	–7 128
Bruttoresultat	**523**	**533**	**780**	**–31**	**1 805**
Försäljningskostnader	–198	–181	–276	–9	–664
Administrationskostnader	–130	–190	–196	13	–503
Övriga rörelseintäkter	75	100	51	1	227
Övriga rörelsekostnader	–54	–10	–26	–1	–91
Rörelseresultat	**216**	**253**	**333**	**–27**	**774**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	1 962	1 737	3 642	–6	7 334
Inom EU exklusive Sverige	296	588	71	–	955
Utanför EU	326	194	125	–	644
Totalt	**2 584**	**2 519**	**3 837**	**–6**	**8 933**

Tillgångar och skulder, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	2 581	2 634	4 555	2 232	12 002
Skulder	658	728	1 211	4 143	6 740

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	4	5	13	–	22
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	26	63	107	1	197
Summa	**30**	**68**	**120**	**1**	**219**

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-26	-28	-53	–	-107
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-24	-44	-70	–	-138
Summa	**-50**	**-72**	**-123**	**–**	**-245**

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2019[1)]

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 879	1 729	2 555	–	6 163
Kostnad för sålda varor	–1 611	–1 337	–2 085	–7	–5 040
Bruttoresultat	**268**	**392**	**470**	**–7**	**1 123**
Försäljningskostnader	–142	–144	–162	–6	–453
Administrationskostnader	–82	–139	–122	11	–332
Övriga rörelseintäkter	14	22	32	–	68
Övriga rörelsekostnader	–22	–1	–2	–	–25
Rörelseresultat	**37**	**130**	**217**	**–2**	**381**

[1)] 2019 års siffror har omräknats, se vidare not 32.

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	1 295	1 460	2 425	–	5 180
Inom EU exklusive Sverige	309	166	55	–	530
Utanför EU	275	103	75	–	453
Totalt	**1 879**	**1 729**	**2 555**	**–**	**6 163**

Tillgångar och skulder	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Tillgångar och skulder					
Tillgångar	2 163	1 685	2 693	1 382	7 923
Skulder	601	634	745	2 836	4 816

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	5	0	1	–	6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	22	29	37	1	89
Summa	**27**	**29**	**38**	**1**	**95**

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–19	–16	–34	–	–69
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–25	–23	–42	–	–90
Summa	**–44**	**–39**	**–76**	**–**	**–159**

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

Uppgifter per kluster, MSEK	2020	2019
Distribution	1 470	1 078
Varumärken	799	584
Tillverkning	319	216
Summa segment Handel	**2 587**	**1 879**
Automation	893	692
Industriteknik	859	847
Produktlösningar	789	190
Summa segment Industri	**2 542**	**1 729**
Entreprenad och infrastruktur	1 268	857
Installation	1 125	259
Logistik	692	621
Konstruktion	556	656
Digitala tjänster	175	162
Övriga tjänster	22	–
Summa segment Tjänster	**3 837**	**2 555**
Koncernintern försäljning segment	**–33**	**–**
Summa	**8 933**	**6 163**

Under året har en omstrukturering föranlett att några affärsenheter allokerats om mellan klustren. Omfördelningen innebär att jämförelsesiffrorna för räkenskapsåret 2019 har förskjutits mellan klustren. Inom affärsområdet Handel har intäkterna för segmenten Distribution och Tillverkning ökat med 201 respektive 10 MSEK. Intäkterna för klustret Varumärken har minskat med 211 MSEK.

Inom affärsområdet Industri har klustret Industriteknik ökat med 73 MSEK medan Produktlösningar har minskat med 73 MSEK.

Klustrens benämning har justerats för att tydliggöra kategoriernas karaktär. För ytterligare information om klustrens omfördelning se not 13.

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har vi valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2020	2019
Ingående balans	268	120
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	111	8
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	–144	140
Utgående balans	**235**	**268**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till villka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, MSEK	2020	2019
Ingående balans	277	96
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	88	96
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	–251	85
Utgående balans	**114**	**277**

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Rättelse av fel från föregående års årsredovisning

I 2019 års årsredovisning ingick pågående arbete i noten för varulager med 115 MSEK för 2019 och 38 MSEK för år 2018. Dessa poster har under året omförts till posten avtalstillgångar, då posterna egentligen avsåg upparbetade men ej fakturerade intäkter. Ingående balans för år 2019 har justerats från 82 MSEK till 120 MSEK. Utgående balans för 2019 år siffror avseende avtalstillgångar har ändrats från 213 MSEK till 268 MSEK.

Not 5 Förvärv av rörelse

Koncernens genomförda förvärv under 2020

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balans-omslutning, MSEK	Nettomsättning, helårsbasis, MSEK	Segment
L'anza EP Sweden AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med parfym och kosmetika	juni, 2020	50	112	Handel
Frends AS	Partihandel med parfym och kosmetika	juni, 2020	70	153	Handel
Ullmax AB, inkl dotterbolag	Partihandel med kläder och skodon	juli, 2020	24	39	Handel
Ljus & Comfort i Åhus AB	Diverse övrig metallvarutillverkning	nov, 2020	8	21	Handel
Sunteam AB	Tillverkning av presenningar, tält, segel o.d.	nov, 2020	11	18	Handel
Polstiernan Industri AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning av kontors- och butiksmöbler	jan, 2020	310	716	Industri
Svenska Grindmatriser AB	Tillverkning av kretskort	dec, 2020	40	63	Industri
Måla i Sverige AB, inkl. dotterbolag	Måleriarbeten	jan, 2020	190	387	Tjänster
Svenska Tungdykargruppen AB	Diverse övrig specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	jan, 2020	70	128	Tjänster
Västmark Entreprenad AB	Mark- och grundarbeten	jan, 2020	60	184	Tjänster
NP Måleri & Fastighetsservice i Västerort AB	Måleriarbeten	feb, 2020	14	59	Tjänster
Malmstens Måleri & Färgsättning AB	Måleriarbeten	april, 2020	15	54	Tjänster
Björsons Måleri Eftr. Aktiebolag	Måleriarbeten	maj, 2020	17	55	Tjänster
Tepac Entreprenad AB	Värme- och sanitetsarbeten	maj, 2020	60	151	Tjänster
Växjö Elmontage AB	Elinstallationer	juni, 2020	50	90	Tjänster
Karlsons Ortogonal AB	Teknisk konsultverksamhet inom bygg- och anläggningsteknik	juni, 2020	9	29	Tjänster
Stockholms Internationella Handelsskola AB, inkl. dotterbolag	Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola	juli, 2020	13	42	Tjänster
Syd Communication & Security AB	Elinstallationer	juli, 2020	21	53	Tjänster
Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Elinstallationer	juli, 2020	95	362	Tjänster
P&A Måleri i Norrköping AB	Måleriarbeten	sept, 2020	12	30	Tjänster
El & Projektering i Vetlanda AB	Elinstallationer	sept, 2020	23	78	Tjänster
nds Nordic Drilling System i Gävle AB	Mark- och grundarbeten	nov, 2020	37	51	Tjänster
Kungälvs Plastteknik AB	Tillverkning av plasthalvfabrikat, värme- och sanitets-arbeten	nov, 2020	6	18	Tjänster
Petulo Pipe AB	Partihandel med VVS-varor samt tillverkning av plast-halvfabrikat	nov, 2020	6	5	Tjänster
Rollsbo Modulsvets AB	Metallegoarbeten	nov, 2020	3	4	Tjänster
M J Contractor AB	Uthyrning av bygg- och anläggningsmaskiner med förare	dec, 2020	90	166	Tjänster
IVEO AB	Dataprogrammering samt utgivning av annan programvara	dec, 2020	19	32	Tjänster
Summa				**3 099**	

Koncernens genomförda förvärv under 2019

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balans-omslutning, MSEK	Nettomsättning, helårsbasis, MSEK	Segment
Svenska Kläckerier AB	Äggproduktion	jan, 2019	3	14	Handel
Tolarp Kyckling AB	Äggproduktion	jan, 2019	6	3	Handel
Båstad-Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med kläder och skor	feb, 2019	207	369	Handel
Golvgrossisten Törnqvist & Berg AB [1]	Partihandel med virke och andra byggmaterial	feb, 2019	–	6	Handel
Baldacci AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med parfym och kosmetik	juli, 2019	65	142	Handel
Umeå Golvcenter AB	Partihandel med virke och andra byggmaterial	juli, 2019	26	61	Handel
Riviera Markiser & Persienner AB	Tillverkning och försäljning av solskyddsprodukter	sept, 2019	75	66	Handel
A Lot Decoration Sweden AB	Partihandel med övriga hushållsvaror	okt, 2019	68	85	Handel
Swedfarm Väst AB (fd Gimranäs AB)	Äggproduktion	okt, 2019	35	44	Handel
AHs Group AB	Specialiserad butikshandel med textilier, järn och VVS-varor	nov, 2019	24	41	Handel
Sandryds Group AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med kläder och skor	dec, 2019	146	153	Handel
Elektroautomatik i Sverige AB	Teknisk konsultverksamhet inom industriteknik	jan, 2019	141	260	Industri
Ingenjörsfirman G. Hedlund AB	Tillverkning av övriga verktygsmaskiner	feb, 2019	30	46	Industri
Albin Components AB	Tillverkning av lager, kugghjul och andra delar för kraftöverföring	mars, 2019	83	229	Industri
Noa:s Snickeri i Tibro AB	Tillverkning av andra möbler	mars, 2019	36	85	Industri
Roslagsgjuteriet AB	Gjuteriverksamhet	maj, 2019	18	68	Industri
Storebrogjuteriet AB, inkl. dotterbolag	Gjuteriverksamhet	maj, 2019	44	85	Industri
Milltech AB	Tillverkning av övriga verktygsmaskiner	juni, 2019	10	17	Industri
Milltech Engineering AB	Teknisk konsultverksamhet inom industriteknik	juni, 2019	1	3	Industri
Alfta Kvalitetsindustri AB, inkl. dotterbolag	Äga och förvalta aktier i industriföretag	juli, 2019	113	158	Industri
Fasadresurs i Stockholm AB [2]	Fastighetsrelaterade stödtjänster	mars, 2019	–	–	Tjänster
Tofta Gård Borrteknik AB	Mark och grundarbeten	mars, 2019	25	29	Tjänster
Tofta Gård Maskin AB	Uthyrning och leasing av bygg- och anläggningsmaskiner	mars, 2019	9	2	Tjänster
NetRed AB	Partihandel med datorer och kringutrustning samt programvara	april, 2019	18	34	Tjänster
Elcommunication Sweden AB	Elinstallationer	maj, 2019	148	173	Tjänster
CS Riv och Håltagning AB, inkl. dotterbolag	Specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	juni, 2019	47	62	Tjänster
Jata Cargo AB	Internationella transporter	juli, 2019	39	165	Tjänster
JJH i Sverige AB, inkl. dotterbolag	Mark- och anläggnings- entreprenadverksamhet	juli, 2019	126	249	Tjänster
Miljögården i Kristianstad AB	Återvinning av källsorterat material	sept, 2019	10	7	Tjänster
Trellegräv AB	Maskingrävningsrörelse	okt, 2019	115	171	Tjänster
Summa				**2 829**	

[1] Inkråmet såldes över till SGD Sveriges Golvdistributörer AB, därefter såldes bolaget av för likvidation. Angivet resultat är bidraget under innehavstiden.
[2] Har fusionerats in i INBEGO AB i november 2019.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 29 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2020

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av Polstiernan Industri AB. Polstiernan Industri AB presenteras därför både separat och som en del av segmentet Industri.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
MSEK	Handel	Industri	Varav Polstiernan	Tjänster	Summa
Immateriella tillgångar	19	70	45	177	267
Övriga anläggningstillgångar	1	94	92	89	184
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	0	0
Varulager	67	138	127	58	264
Övriga omsättningstillgångar	36	87	77	400	523
Likvida medel	44	17	–	252	312
Uppskjuten skatteskuld	–9	–34	–26	–58	–101
Skulder till kreditgivare	–5	–29	–29	–185	–219
Övriga skulder	–65	–91	–80	–403	–559
Förvärvade nettotillgångar	**88**	**252**	**207**	**332**	**672**
Goodwill	162	449	342	1 305	1 915
Innehav utan bestämmande inflytande	–20	–8	–	–116	–144
Summa	**230**	**693**	**549**	**1 520**	**2 443**
Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	230	506	362	1 471	2 207
Villkorad köpeskilling ej ännu erlagd	–	187	187	49	236
Summa	**230**	**693**	**549**	**1 520**	**2 443**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–230	–506	–362	–1 471	–2 207
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	44	17	–	252	312
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–187**	**–489**	**–362**	**–1 219**	**–1 894**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–4	–1	–1	–5	–10
Nettoutflöde likvida medel	**–191**	**–490**	**–363**	**–1 223**	**–1 905**

Köpeskilling och bedömningar

Köpeskillingen för årets förvärv uppgår sammanlagt till 2 207 MSEK, varav 1 915 MSEK har allokerats till goodwill. Om förvärven hade genomförts per 1 januari 2020 hade bidraget till koncernens nettoomsättning uppskattningsvis varit 3 099 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit cirka 281 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv. För de företag som förvades under 2019 har inga väsentliga justeringar skett avseeende förvärvsanalyserna . Förvärvsanalyser för förvärv som har skett under sista kvartalet år 2020 är preliminära då koncernen ej erhållit fullständiga uppgifter från de förvärvade företagen. Utöver dessa är tillträdesbokslutet för Svenska Tungdykargruppen AB även preliminärt till följd av utredning av brister i den historiska redovisningen.

Storskogen analyserar för närvarande de slutgiltiga värdena på vissa nyligen förvärvade rörelser. Inga väsentliga justeringar väntas. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Goodwill

Det belopp som allokeras till goodwill vid förvärvstillfället avser anskaffningsvärdet minskat med verkligt värde av förvärvade nettotillgångar. Goodwillvärdet motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga. Per 31 december 2020 uppgår koncernens totala goodwill till 4 653 MSEK (2 740). Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Under året har inga nedskrivningsbehov identifierats. Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill. Den goodwill som redovisats för förvärv avser i första hand de synergieffekter som väntas vid integrering av dessa företag i koncernens befintliga struktur.

Övriga identifierade övervärden

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer och varumärken har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan 5-10 år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken prövas årligen i enlighet med IAS 36 och skrivs därmed inte av löpande. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 19 MSEK. Övriga övervärden som identifierats vid förvärv under året består av byggnader och varulager. Byggnader skrivs generellt av över 25 år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 10 MSEK (14).

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut, om villkoren uppfylls, efter 1-3 år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om ca 9,6% (9,6%). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 259 MSEK (56).

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter

Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts. För information om ägarandel i förvärvade bolag, se not 29.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

Sedan utgången av räkenskapsåret 2020 har 18 förvärv gjorts. Se Not 31 för information om ägarandel för dessa förvärv.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	Handel	Industri[1)]	Tjänster	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	206	721	1 291	2 218
Årets resultat	35	51	73	158
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	343	778	1 978	3 099
Årets resultat	48	65	169	281

1) Storskogen förvärvade Polstiernan Industri AB per 1 januari 2020. Polstiernan bidrog till koncernen med en omsättning om 716 MSEK och en påverkan på årets resultat om 49 MSEK.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2019

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av Baldacci AB. Baldacci AB presenteras därför både separat och som en del av segmentet Handel.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
MSEK	Handel	Varav Baldacci	Industri	Tjänster	Summa
Immateriella tillgångar	72	0	79	79	230
Materiella anläggningstillgångar	77	0	72	78	228
Uppskjuten skattefordran	9	0	–	–	9
Varulager	244	22	138	52	435
Övriga omsättningstillgångar	191	14	145	224	560
Likvida medel	40	16	41	134	215
Uppskjuten skatteskuld	–27	–5	–33	–33	–94
Skulder till kreditgivare	–105	0	–29	–7	–141
Övriga skulder	–243	–15	–196	–232	–671
Förvärvade nettotillgångar	**257**	**32**	**218**	**296**	**771**
Goodwill	402	163	335	498	1 234
Innehav utan bestämmande inflytande	–32	–19	–17	–67	–116
Summa	**627**	**176**	**535**	**727**	**1 889**
Köpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	620	176	530	717	1 868
Villkorad köpeskilling	7	–	5	9	21
Summa	**627**	**176**	**535**	**727**	**1 889**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–620	–176	–530	–717	–1 868
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	40	16	41	134	215
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–580**	**–160**	**–489**	**–584**	**–1 653**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–4	–1	–5	–5	–14
Nettoutflöde likvida medel	**–584**	**–161**	**–494**	**–589**	**–1 667**

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	Handel[2)]	Industri	Tjänster	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	459	740	444	1 643
Årets resultat	4	24	40	68
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Intäkter	985	952	893	2 829
Årets resultat	33	47	125	205

2) Från dagen för bestämmande inflytande hade Baldacci AB en omsättning om 72 MSEK och en påverkan på årets resultat om 5 MSEK. Om förvärvet av Baldacci AB hade ägt rum den 1 januari hade det påverkat koncernens omsättning med totalt 369 MSEK, samt påverkat årets resultat med 15 MSEK.

Not 6 Avskrivningar

Avskrivningar per funktion, MSEK	2020	2019
Kostnad för sålda varor	–353	–223
Försäljningskostnader	–61	–40
Administrationskostnader	–11	–7
Summa avskrivningar	**–425**	**–270**

Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK	2020	2019
Immateriella tillgångar	–107	–69
Byggnader och mark	–17	–13
Maskiner, bilar och inventarier	–121	–77
Nyttjanderättstillgångar	–180	–111
Summa avskrivningar	**–425**	**–270**

Not 7 Rörelsens kostnader

MSEK	2020	2019[1)]
Råvaror och förnödenheter	–4 880	–3 572
Övriga externa kostnader	–309	–287
Personalkostnader	–1 560	–934
Avskrivningar	–353	–223
Nedskrivningar av goodwill	–	–23
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	–4	–
Reservering förväntade kreditförluster	–21	–2
Inkluderat i Kostnad för sålda varor	**–7 128**	**–5 040**
Övriga externa kostnader	–233	–186
Personalkostnader	–370	–221
Avskrivningar	–61	–40
Nedskrivningar av goodwill	–	–5
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	–1	–
Inkluderat i Försäljningskostnader	**–664**	**–453**
Övriga externa kostnader	–369	–251
Personalkostnader	–123	–74
Avskrivningar	–11	–7
Inkluderat i Administrationskostnader	**–503**	**–332**
Övriga externa kostnader	–121	–25
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	**–121**	**–25**

[1)] 2019 års siffror har omräknats, se vidare not 32.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2020, TSEK	VD, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	13 622	1 430 518	1 444 141
(varav bonus, tantiem o.d.)	(1 832)	(10 483)	(12 315)
Sociala kostnader	6 391	557 003	563 393
(varav pensionskostnad)	(1 769)	(106 344)	(108 113)
Summa	**20 013**	**1 987 521**	**2 007 534**

2019, TSEK	VD, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	9 175	842 095	851 270
(varav tantiem o.d.)	(840)	(15 054)	(15 894)
Sociala kostnader	4 483	345 461	349 944
(varav pensionskostnad)	(1 286)	(57)	(1 343)
Summa	**13 658**	**1 187 556**	**1 201 214**

	2020		2019	
Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning		kvinnor/män		kvinnor/män
Sverige	3 108	501/2607	2 204	323/1880
Inom EU exklusive Sverige	2	0/2	18	2/16
Utanför EU	45	16/29	–	0/0
Summa	**3 154**		**2 222**	

	2020-12-31		2019-12-31	
Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning		kvinnor/män		kvinnor/män
Styrelse	6	2/4	6	2/4
Övriga ledande befattningshavare	6	1/5	6	1/5
Summa	**12**		**12**	

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2020, TSEK	Grundlön	Styrelsearvode	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist	–	850	–	267	1 117
Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare)	1 886	–	330	672	2 888
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	1 881	–	329	671	2 881
Styrelseledamot, Bengt Braun	–	350	–	36	386
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	400	–	126	526
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	450	–	126	576
Vd, Daniel Kaplan	2 282	–	283	786	3 351
Övriga ledande befattningshavare, 2 pers	5 523	–	828	1 937	8 289
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**11 572**	**2 050**	**1 769**	**4 621**	**20 013**

En övrig ledande befattningshavare har under 2020 endast erhållit ersättning via fakturering från eget bolag. Arvode har fakturerats med totalt 2 900 TSEK.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2019, TSEK	Grundlön	Styrelsearvode	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare)	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Bengt Braun	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	–	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare, 5 pers	9 175	–	1 286	3 197	13 658
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**9 175**	**–**	**1 286**	**3 197**	**13 658**

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2020 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer. Ingen ersättning utgick för moderbolagets styrelsearbete under 2019, då styrelsen tillträdde först den 15 november 2019 i samband med att koncernen bildades.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Ingen rörlig ersättning har utgått till vd under 2020. Ingen ersättning till vd har utgått under 2019 då moderbolaget bildades först den 15 november 2019, ersättning har utgått från den 1 januari 2020. Inget avtal om avgångsvederlag för vd finns.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete.

Not 9 Ersättning till revisorer

MSEK	2020	2019
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	12	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	–
Skatterådgivning	0	–
Andra uppdrag	7	3
Summa	**20**	**10**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	–
Andra uppdrag	2	1
Summa	**3**	**1**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

MSEK	2020	2019
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	13	8
Kursvinster	27	11
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	93	21
Erhållna statliga/offentliga stöd	46	9
Aktiverade kostnader	3	–
Övrigt	46	19
Summa	**227**	**68**
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	–33	–14
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	–2	0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	–53	–11
Övrigt	–4	0
Summa	**–91**	**–25**

Not 11 Finansnetto

MSEK	2020	2019
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	2	1
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	3	1
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**5**	**2**
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	0	1
Övrigt	2	–
Finansiella intäkter	**7**	**2**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	–60	–22
Räntekostnader på leasingskulder	–16	–13
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**–76**	**–34**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	–2	0
Nedskrivning av fordran	–30	–
Finansiella kostnader	**–108**	**–35**
Finansnetto	**–101**	**–32**

Storskogen har i enlighet med förvärvsavtal tagit upp en fordran på 30 MSEK till tidigare ägare i Svenska Tungdykargruppen för garantiåtaganden. Då betalningsförmågan hos motparten bedömts som ringa har nedskrivning skett av hela beloppet i samband med bokslutet. Nedskrivningen belastar segmentet Tjänster.

Not 12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

MSEK	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	–165	–115
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	27	0
Summa	**–138**	**–115**
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	34	28
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	4	–
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–	0
Summa	**38**	**28**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**–100**	**–87**

Avstämning av effektiv skatt

	2020		2019	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		673		348
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4%	–144	21,4%	–75
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,0%	0	0,0%	0
Ej avdragsgilla kostnader	1,9%	–13	3,6%	–13
Ej skattepliktiga intäkter	–3,6%	24	–0,6%	2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	–0,3%	2	0,0%	–
Uppskjuten skatt	0,0%	–	0,3%	–1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	–	0,0%	0
Skatt hänförlig till tidigare år	–4,0%	27	0,0%	0
Effekt av ändrade skattesatser/ och skatteregler	–0,6%	4	0,0%	–
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1%	–1	0,1%	–1
Redovisad effektiv skatt	**14,9%**	**–100**	**24,9%**	**–87**

Under 2020 påverkade förändrade skattesatser resultatet med 4 (-) MSEK.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2020, MSEK	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Materiella anläggningstillgångar	–43	0	–	–	–6	–49
Immateriella tillgångar	–70	27	–	–	–66	–109
Lager	–	0	–	–		0
Obeskattade reserver	–86	17	–	–	–29	–98
Övrigt	–	–	–3	–	0	–3
Aktivering av underskottsavdrag	6	–6	–	–	–	0
Summa	**–192**	**38**	**–3**	–	**–101**	**–258**

2019, MSEK	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Materiella anläggningstillgångar	–31	1	–	–	–12	–43
Immateriella tillgångar	–37	14	–	–	–47	–70
Lager	–	6	–	–	–6	–
Obeskattade reserver	–68	8	–	–	–25	–86
Aktivering av underskottsavdrag	6	–	–	–	–	6
Summa	**–131**	**28**	–	–	**–90**	**–192**

Underskotten är ej tidsbegränsade.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Totalt
Ingående balans 2019-01-01	15	2	1 577	9	184	1 786
Rörelseförvärv	1	3	1 234	18	209	1 465
Internt utvecklade tillgångar	6	–	–	–	–	6
Rörelseförsäljning	–1	–	0	–	–	–1
Utgående balans 2019-12-31	**21**	**4**	**2 811**	**27**	**393**	**3 256**
Ingående balans 2020-01-01	21	4	2 811	27	393	3 256
Rörelseförvärv	14	3	1 915	21	228	2 182
Internt utvecklade tillgångar	11	–	–	–	–	11
Övriga investeringar	–	11	–	–	–	11
Omklassificering	–	1	–	–	–	1
Årets valutakursdifferenser	–	–1	–2	–	0	–3
Utgående balans 2020-12-31	**46**	**18**	**4 724**	**48**	**621**	**5 457**

Ackumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Totalt
Ingående balans 2019-01-01	–5	–1	–43	–5	–40	–93
Årets nedskrivning	–	–	–30	–	–	–30
Årets avskrivningar	–2	–2	2	–2	–65	–69
Utgående balans 2019-12-31	**–7**	**–3**	**–71**	**–7**	**–104**	**–192**
Ingående balans 2020-01-01	–7	–3	–71	–7	–104	–192
Årets nedskrivning	–	–5	–	–	–	–5
Årets avskrivningar	–7	–1	–	–2	–97	–107
Årets valutakursdifferenser	–	1	–	–	0	1
Utgående balans 2020-12-31	**–13**	**–8**	**–71**	**–8**	**–202**	**–303**

Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Totalt
Per 2019-12-31	14	1	2 740	20	289	3 064
Per 2020-12-31	32	11	4 652	39	419	5 154

NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, MSEK	2020	2019
Tjänster		
Kostnad sålda varor	–4	–
Administrationskostnader	–1	–
Summa	**–5**	**–**

Nedskrivning av immateriella tillgångar uppgick till 5 (-) och avser immateriell rättighet. Nedskrivning har skett till följd av att underliggande värde i tillgången inte bedöms ha så stora framtida ekonomiska fördelar som tidigare bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av betydande goodwill görs per kassagenererande enhet, som för 2020 utgjordes av 12 (11) kluster vilka aggregeras per segment enligt följande:

Redovisat värde, MSEK	2019
Entreprenad & infrastruktur	622
Logistik	254
Installation & konstruktion	311
System	122
Summa segment Tjänster	**1 310**
Automation	221
Stålkonstruktion	89
Tillverkning	239
Produkter	42
Summa segment Industri	**591**
Grossister & distributörer	561
Förädling	144
Övrig handel	134
Summa segment Handel	**838**
Summa	**2 740**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjanderätt hänfördes vid nedskrivningsprövningen 2019 till 11 kluster av dotterbolag som bedömdes som kassagenererande enheter. I segment Handel ingick per utgången av 2019 tre kluster, i segment Industri ingick fyra kluster och i segment Tjänster ingick fyra kluster. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Samtliga kluster prövades mot nyttjandevärdet per 2019-12-31.

Det redovisade värdet för immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod (varumärken) har fördelats på flera kassagenererade enheter. Det belopp som är fördelat på varje kassagenererade enhet är inte är betydande i jämförelse med företagets sammanlagda redovisade värde för immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder (varumärken).

Redovisat värde, MSEK	2020
Entreprenad & infrastruktur	1 059
Logistik	255
Konstruktion	237
Installation	777
Digitala tjänster	187
Övriga tjänster	100
Summa segment Tjänster	**2 615**
Automation	221
Industriteknik	323
Produktlösningar	496
Summa segment Industri	**1 040**
Distribution	589
Varumärken	221
Tillverkning	189
Summa segment Handel	**999**
Summa	**4 653**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjanderätt, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2020 till 12 kluster av dotterbolag som bedöms som kassagenererande enheter. I segment Handel ingår per utgången av 2020 tre kluster, i segment Industri ingår tre kluster och i segment Tjänster ingår sex kluster. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Samtliga kluster har prövats mot nyttjandevärdet per 2020-12-31.

Det redovisade värdet för immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod (varumärken) har fördelats på flera kassagenererade enheter. Det belopp som är fördelat på varje kassagenererade enhet är inte är betydande i jämförelse med företagets sammanlagda redovisade värde för immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder (varumärken).

Under året har en omstrukturering föranlett att några affärsenheter allokerats om mellan de olika klustren, inom respektive affärsområde. I samband med omallokeringen har klustrens benämning justerats, i syfte att tydliggöra kategoriernas karaktär samt att mer enhetligt klassificera affärsenheterna enligt hur de är sammankopplade och följs upp. Mot denna bakgrund presenteras 2020 och 2019 års goodwillsammanställning separat.

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per kluster. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kluster i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kluster beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID NYTTJANDEVÄRDET PER KLUSTER

Framtida kassaflöden per kluster har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive dotterkoncern. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur. Diskonteringsräntan som använts för samtliga kluster är 9,2 (9,6) procent.

Beräkningen per 2020-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga kluster, inget nedskrivningsbehov har identifierats. Under 2019 identifierades nedskrivningsbehov inom klustret Övrig handel, som ingår i affärsområdet Handel, där nedskrivningsbehov om 28 MSEK identifierades som skrevs ner över årets resultat 2019. Nedskrivningen är ej skattemässigt avdragsgill.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive kluster är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för samtliga kluster skulle försvaras om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	298	506	7	810
Rörelseförvärv	158	589	2	749
Inköp	11	75	3	89
Omklassificering	1	5	–6	0
Avyttringar	0	–33	–	–33
Omräkningsdifferenser	0	1	–	1
Utgående balans 31 december 2019	**468**	**1 142**	**6**	**1 616**
Ingående balans 1 januari 2020	468	1 142	6	1 616
Rörelseförvärv	110	369	4	482
Inköp	11	137	49	197
Omklassificering	–3	33	–34	–4
Avyttring av dotterbolag	–5	–	–	–5
Avyttringar	–	–95	0	–95
Omräkningsdifferenser	0	–1	–	–1
Utgående balans 31 december 2020	**580**	**1 585**	**25**	**2 190**

Avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	–83	–306	–	–389
Rörelseförvärv	–81	–440	–	–521
Årets avskrivningar	–13	–77	–	–90
Omklassificering	0	0	–	0
Avyttringar	0	25	–	25
Omräkningsdifferenser	0	0	–	0
Utgående balans 31 december 2019	**–177**	**–799**	**–**	**–976**
Ingående balans 1 januari 2020	–177	–799	–	–976
Rörelseförvärv	–45	–254	–	–298
Årets avskrivningar	–17	–121	–	–138
Omklassificering	3	–	–	3
Avyttring av dotterbolag	2	–	–	2
Avyttringar	–	78	–	78
Omräkningsdifferenser	0	0	–	1
Utgående balans 31 december 2020	**–234**	**–1 095**	**–**	**–1 329**

Redovisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Per 2019-12-31	291	344	6	640
Per 2020-12-31	346	490	25	861

Not 15 Varulager

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	672	215
Varor under tillverkning	38	44
Färdiga varor och handelsvaror	211	436
Förskott leverantörer	14	12
Summa	**935**	**707**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 4 MSEK (11). I kostnad för sålda varor för koncernen ingår en koncernmässig nedskrivning av förvärvat varulager med 8 MSEK (25). Nedskrivningen av varulager har under 2020 belastat resultatet inom segmentet Industri. Under 2019 belastades segmentet handel med en varulagernedskrivning om 25 MSEK.

Nedskrivningar av varulager har uppkommit efter värdering till verkligt värde av varulagret i samband med förvärv, omvärderingar skrivs ned med varulagrets omsättningshastighet.

Rättelse av fel från föregående års årsredovisning

I föregående års årsredovisning ingick pågående arbete i noten för varulager med 115 MSEK. Denna post har under året omförts till posten avtalstillgångar, då posten egentligen avsåg upparbetade men ej fakturerade intäkter. Utgående balans i 2019 års siffror har ändrats från 822 MSEK till 707 MSEK.

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetald hyra	–	18
Förutbetald försäkring	9	7
Förutbetalda leasingavgifter	–	8
Förutbetalda kostnader för datorer och program	7	2
Upplupna ej fakturerade intäkter	58	41
Upplupen leverantörsbonus	23	–
Andra förutbetalda kostnader	42	48
Summa	**138**	**124**

Not 17 Kundfordringar

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	1 258	839
Reserv för förväntade kreditförluster	–32	–13
Summa	**1 227**	**826**

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 25.

Not 18 Likvida medel

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	1 866	1 730
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**1 866**	**1 730**

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga.

Not 19 Eget kapital

AKTIEKAPITAL

Per 31 december 2020 omfattar det registrerade aktiekapitalet 26,2 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,005 kr/aktie och 105,8 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,005 kr/aktie. A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie. Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2020 till 659 964 (500 000) SEK.

	2020-12-31		2019-12-31	
Antal aktier	A-aktie	B-aktie	A-aktie	B-aktie
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	20 000 000	80 000 000		
Insatt kapital 24 oktober 2019			20 000 000	80 000 000
Kontantemission	6 200 000	25 792 864		
Emitterade per 31 december	**26 200 000**	**105 792 864**	**20 000 000**	**80 000 000**

Aktier av serie B äger företrädesrätt till en utdelning motsvarande 3 procent av investerat belopp. Eventuellt resterande medel ska först tillfalla aktier av serie A till dess A-aktierna erhållit 20 procent av den totala utdelningen. Därefter ska eventuell utdelning fördelas på aktier av serie A med 20 procent och aktier av serie B med 80 procent. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse.

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2020 om totalt 536 MSEK varav ca 4,09 kronor per A-aktie och 4,00 kronor per B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2021.

RESERVER

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	1	–3
Årets omräkningseffekt	–11	3
Utgående omräkningsreserv	**–10**	**1**
Säkringsreserv		
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	14	–
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	–3	–
Utgående säkringsreserv	**11**	**–**
Summa reserver	**1**	**1**

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier.

Not 20 Räntebärande skulder

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostrukturer och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 25.

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	3 189	2 239
Förfall inom 2-5 år	3 182	2 236
Förfall 5 år och senare	7	2
Leasingskulder, redovisat värde	440	358
Förfall inom 2-5 år	337	309
Förfall 5 år och senare	103	49
Summa redovisat värde	**3 629**	**2 597**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	301	303
Avbetalningskontrakt	28	3
Leasingskulder	154	121
Summa	**484**	**427**

Not 21 Avsättningar

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	16	6
Återställningskostnader	6	7
Övrigt	12	12
Totalt	**34**	**25**

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	25	26
Företagsförvärv	10	4
Avsättningar som gjorts under perioden	7	3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–3	–2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	–5	–6
Omräkningsdifferens	0	0
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	**34**	**25**
Varav total långfristig del av avsättningarna	27	22
Varav total kortfristig del av avsättningarna	8	3

Garantier och återställningskostnader

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

Not 22 Övriga skulder

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar	232	49
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	406	247
Övrigt	0	25
Summa	**637**	**321**
Övriga kortfristiga skulder		
Valutaterminer som används för säkring	1	–
Momsskuld	108	81
Personalskatt	42	26
Factoring	14	–
Tilläggsköpeskillingar	27	7
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	6	–
Skuld till tidigare ägare avseende förvärvade dotterbolag	24	–
Övrigt	16	13
Summa övriga kortfristiga skulder	**237**	**128**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna personalkostnader	278	157
Upplupna pensionskostnader	9	4
Upplupna sociala avgifter	125	61
Upplupna räntekostnader	0	1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	137	71
Summa	**548**	**295**

Not 24 Finansiella instrument

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2020-12-31

MSEK	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	6	–	6
Långfristiga fordringar	10	–	7	17
Kundfordringar	1 227	–	–	1 227
Övriga fordringar	279	–	10	289
Kortfristiga placeringar	–	745	–	745
Likvida medel	1 866	–	–	1 866
Summa	**3 382**	**752**	**17**	**4 150**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	259	–	259
Skulder till kreditinstitut	3 419	–	–	3 419
Avbetalningskontrakt	100	–	–	100
Leverantörsskulder	652	–	–	652
Övriga kortfristiga skulder	758	–	1	758
Summa	**4 928**	**259**	**1**	**5 188**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna. Kortfristiga placeringar avser placering av likviditet i fond och obligationer som efter årsskiftet har blivit inlösta.

Per 2019-12-31

MSEK	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	1	–	1
Långfristiga fordringar	12	0	–	12
Kundfordringar	826	–	–	826
Övriga fordringar	161	–	–	161
Likvida medel	1 730	–	–	1 730
Summa	**2 729**	**1**	**–**	**2 730**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	56	–	56
Skulder till kreditinstitut	2 503	–	–	2 503
Övriga långfristiga skulder	25	–	–	25
Avbetalningskontrakt	42	–	–	42
Leverantörsskulder	446	–	–	446
Övriga kortfristiga skulder	416	–	–	416
Summa	**3 432**	**56**	**–**	**3 488**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet det rådande låga ränteläget påvisar beräkningar att det föreligger en oväsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2020-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	TOTALT
Finansiella tillgångar					
Finansiella placeringar	–	–	–	6	6
Långfristiga fordringar	–	7	–	10	17
Kundfordringar	–	–	–	1 227	1 227
Övriga fordringar	–	10	–	279	289
Kortfristiga placeringar	745	–	–	–	745
Likvida medel	1 866	–	–	–	1 866
Summa	**2 611**	**17**	**–**	**1 522**	**4 150**
Finansiella skulder					
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	259	–	259
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	3 419	3 419
Avbetalningskontrakt	–	–	–	100	100
Leverantörsskulder	–	–	–	652	652
Övriga kortfristiga skulder	–	1	–	758	758
Summa	**–**	**1**	**259**	**4 928**	**5 188**

Per 2019-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	TOTALT
Finansiella tillgångar					
Finansiella placeringar	–	–	–	1	1
Långfristiga fordringar	–	–	–	12	12
Kundfordringar	–	–	–	826	826
Övriga fordringar	–	–	–	161	161
Likvida medel	1 730	–	–	–	1 730
Summa	**1 730**	**–**	**–**	**1 000**	**2 730**
Finansiella skulder					
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	56	–	56
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	2 503	2 503
Avbetalningskontrakt	–	–	–	42	42
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	25	25
Leverantörsskulder	–	–	–	446	446
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	416	416
Summa	**–**	**–**	**56**	**3 432**	**3 488**

[1] För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv	Utbetalt	Omvärdering	Diskontering	UB
Villkorad tilläggsköpeskilling 2020	56	236	0	–40	7	259

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 9,6%.

Se not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

Not 25 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, och annan prisrisk) samt likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella

affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 % (0 %).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få och låga kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2020-12-31			2019-12-31		
MSEK	Brutto	Ned-skrivningar	Netto	Brutto	Ned-skrivningar	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 001	–	1 001	684	–	684
Förfallna kundfordringar:						
1-90 dagar	199	–	199	133	–	133
>91 dagar	59	–32	27	22	–13	9
Summa	**1 259**	**–32**	**1 227**	**839**	**–13**	**826**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK	2020	2019
Ingående redovisat värde	**–13**	**–5**
Förvärv av dotterbolag	–3	–8
Återföring av tidigare reserveringar	2	–
Nedskrivningar	–21	–1
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	3	–
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	0	1
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	0	–
Utgående redovisat värde	**–32**	**–13**

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges företagets betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2020-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 1 258 (839) MSEK utgörs av fordringar till bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 1 866 (1 730) MSEK är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var samtliga lån från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta.

Givet den lånestruktur som finns per balansdagen, får en räntepåslag med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt på – 41 (-30) MSEK på årsbasis.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

			Ränta		Redovisat värde	
MSEK	Valuta	Förfall		%	2020-12-31	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2019–2026	Rörlig	0,9–3,9	3 419	2 503
Avbetalningskontrakt	SEK	2019–2026	Rörlig/Fast	1,3–5,1	100	42
Finansiella leasingskulder	SEK	[1]	Rörlig/Fast	[1]	594	478
Summa					**4 113**	**3 024**

[1] Gruppen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med −6 (-3) MSEK i rörelseresultatet och med −1 (-0) MSEK i finansnettot.

Säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar.

Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutasäkring av framtida kassaföden (kassaflödessäkring)

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
2020, MSEK	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (–)	Post i balansräkningen	Säkrings-instrument	Säkrad post
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	259	17	17	17	259
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	14	−1	−1	−1	14

Löptidsanalys, 2020

	Förfall			
Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring), MSEK	inom 3 mån	3 mån - 1 år	1 - 3 år	Total
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	64	107	102	272
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,54	10,55	10,88	10,66
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,75	8,48	–	8,62

Avstämning av säkringsreserv inom Eget kapital

2020, MSEK	Säkrings-reserv
Ingående bokfört värde	**–**
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	16
Skatt	−3
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	**13**
Utgående bokfört värde	**16**
varav fortlöpande säkringar	16

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via nytecknade lån och kreditfaciliter om totalt 5 700 (4 200) MSEK. Koncernens finansieringsvillkor utgörs av soliditet samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Samtliga villkor uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 1 300 (1 200) MSEK av en förvärvsfacilitet, varav 1 266 (1 200) MSEK var icke-utnyttjad, och 1 000 (500) MSEK av en revolverande kreditfacilitet, varav 693 (376) MSEK var outnyttjad. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 3 304 (2 106) MSEK.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga

för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden är för närvarande 3,3 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2020-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Summa	372	3 286	7	3 665	3 519
Leasingskulder	181	361	111	653	594
Övriga långfristiga skulder	–	637	–	637	637
Leverantörsskulder	652	–	–	652	652
Övriga kortfristiga skulder	237	–	–	237	237
Summa	**1 441**	**4 284**	**118**	**5 844**	**5 639**

	2019-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	311	2 267	2	2 580	2 545
Leasingskulder	125	320	50	495	478
Övriga långfristiga skulder	–	321	–	321	321
Leverantörsskulder	446	–	–	446	446
Övriga kortfristiga skulder	128	–	–	128	128
Summa	**1 010**	**2 908**	**53**	**3 971**	**3 919**

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (justerad EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Nettoskuld/rörelseresultat får inte överstiga 3,5 och soliditeten får inte understiga 25%. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2020 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

	2020-12-31		2019-12-31	
MSEK	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Revolverande kreditfacilitet	693	–	500	–123
Summa	**693**	**–**	**500**	**–123**

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA satts till 2,0-3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse.

Justerad EBITDA

MSEK	2020	2019
Justerad EBITDA	1 207	676
Nettoskuld		
Räntebärande skulder	4 113	3 024
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	–2 611	–1 730
Nettoskuld [1)]	**1 502**	**1 294**
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Justerad EBITDA)	1,2	1,9

[1)] Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar.

Not 26 Leasingavtal

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Nyttjanderättstillgångar			
MSEK	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leasingskuld
Ingående balans 1 januari 2019	**157**	**98**	**255**	**229**
Tillkommande avtal	256	81	**337**	340
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–58	–53	**–111**	–
Avslutade avtal	0	–4	**–4**	–4
Omvärderingar av avtal	0	0	**1**	0
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	**–**	10
Leasingavgifter	–	–	**–**	–117
Utgående balans 31 december 2019	**356**	**123**	**478**	**478**
Tillkommande avtal	239	109	**349**	341
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–101	–79	**–180**	–
Avslutade avtal	–7	–4	**–11**	–10
Omvärderingar av avtal	–24	0	**–24**	–24
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	**–**	16
Leasingavgifter	–	–	**–**	–206
Omräkningsdifferenser	–1	0	**–1**	–1
Utgående balans 31 december 2020	**462**	**148**	**610**	**594**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–180	–111
Räntekostnader på leasingskulder	–16	–10
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	–9	–1
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	–3	–1
Resultateffekt på avslutade avtal	–1	0
Summa	**–209**	**–123**

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 206 (117) MSEK. För löptidsanalys hänförlig till leasingavtal, se not 25 Finansiella risker.

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa

Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillångar av lågt värde

Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	4	–
Företagsinteckningar	46	137
Tillgångar med äganderättsförbehåll	105	39
Andelar i koncernföretag	8 677	5 586
Övriga	9	9
Summa	**8 840**	**5 772**
Övriga ställda panter och säkerheter		
Bankgaranti till förmån för beställare	131	58
Summa ställda säkerheter	**8 971**	**5 830**
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Borgensförbindelser, övriga	0	65
Summa eventualförpliktelser	**0**	**65**

Bankgarantier ställda till förmån för beställare utgörs till största del av säkerhet för dotterbolag med entreprenaduppdrag som ska klara sina åtaganden inom uppsatta projekttider. Risken för att garantierna nyttjas bedöms som låg i förhållande till historik.

Not 28 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 29 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen.

En övrig ledande befattningshavare har under året endast erhållit ersättning via fakturering från eget bolag, Scalata Invest AB. Arvode har fakturerats med totalt 3 MSEK. Louise Hedberg har under året bistått med sin expertis inom hållbarhetsfrågor och har för detta arbete fakturerat 0 MSEK via sitt bolag, Penny to Pound AB.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 29 Andelar i koncernföretag

Storskogen Group AB (publ):s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2020-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2019-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8694	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0	–
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	100,0	100,0
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	100,0	100,0
Innovative Logistics Umeå AB	556582-9420	Holmsund	100,0	100,0
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100,0	100,0
Berco Produktion i Skellefteå AB	556393-7969	Skellefteå	100,0	100,0
ÅMV Production AB	556627-2927	Åsele	100,0	100,0
Scandinavian Terrain Vehicles AB [1]	556795-9605	Skellefteå	–	100,0
Gullängets Mekaniska Verkstad AB	556474-2764	Örnköldsvik	100,0	100,0
PV System AB	556671-1437	Tidaholm	100,0	100,0
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100,0	100,0
Storskogen Holding AB [2]	559090-6763	Stockholm	100,0	100,0
Imazo AB [3]	556196-2951	Vara	100,0	94,0
Södra Infragruppen Sverige AB [4]	556815-0667	Kristianstad	100,0	100,0
Skidsta Hus AB	556630-0587	Ullånger	100,0	100,0
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100,0	100,0
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556265-9143	Sölvesborg	100,0	100,0
Stockholms Rörexpress AB	556676-2711	Skarpnäck	94,0	94,0
SGD Sveriges Golvdistributörer AB [5]	556445-3529	Växjö	100,0	100,0
Golvgrossisten F och B i Skövde AB [6]	556850-8138	Skövde	100,0	100,0
Golvgrossisten G och B i Norrköping AB [7]	556238-8255	Norrköping	100,0	100,0
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2050	Enköping	90,1	90,1
Plåthuset Syd AB [8]	559059-4304	Enköping	30,0	30,0
Smederna Sverige AB	556415-2568	Tumba	90,1	90,1
SAMUS Holding AB	559030-3094	Skara	100,0	100,0
BR Solutions AB [9]	556251-0817	Hisings Kärra	90,1	90,1
INBEGO AB	556294-1558	Älmhult	90,1	90,1
IDATA AB	556618-8396	Värnamo	100,0	100,0
ARAT AB	556922-2697	Kungsbacka	90,1	90,1
Tolarp Kyckling AB	559183-5672	Linghem	100,0	100,0
Svenska Kläckerier AB	559182-1334	Linghem	100,0	100,0
Elektroautomatik i Sverige AB	556100-1008	Göteborg	92,6	92,6
Noa:s Snickeri i Tibro AB	556389-5290	Tibro	100,0	100,0
Båstad-Gruppen AB [10]	556519-6135	Ängelholm	95,0	100,0
Albin Components AB	556312-5656	Kristinehamn	100,0	100,0
NetRed AB	556596-8640	Tidaholm	91,0	91,0
Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Herräng	100,0	100,0
Storebrogjuteriet	556525-0049	Storebro	100,0	100,0
Elcommunication Sweden AB	556582-3753	Karlshamn	90,1	90,1
C.S Riv och Håltagning AB	556529-8766	Hisings Backa	90,1	90,1
JJH i Sverige AB	559135-9913	Kungälv	90,1	90,1
Jata Cargo AB	556542-2895	Malmö	90,1	90,1
Alfta Kvalitetsindustri AB	559206-3787	Alfta	90,1	90,1
Baldacci AB [11]	556703-8624	Västra Frölunda	95,1	90,1
Umeå Golvcenter AB	556599-2004	Umeå	100,0	100,0
Riviera Markiser & Persienner AB	556432-5685	Partille	90,1	90,1
TRELLEGRÄV AB	556454-9391	Trelleborg	90,1	90,1
A Lot Decoration Sweden AB	556698-0131	Falköping	95,0	95,0
Polstiernan Industri AB	556702-0358	Jönköping	100,0	–
Måla i Sverige AB	559051-8345	Hägersten	94,8	–
Svenska Tungdykargruppen AB	556739-5529	Mora	100,0	–
VästMark Entreprenad AB	556816-5350	Göteborg	90,1	–
Tepac Entreprenad AB	556646-7980	Stockholm	92,0	–
L'anza EP Sweden AB	556497-8764	Malmö	90,1	–
Växjö Elmontage AB	556522-5983	Växjö	90,1	–
Frends AS	983 978 576	Grålum	90,1	–
Ullmax AB	556647-0307	Örebro	100,0	–
Stockholms Internationella Handelsskola AB	556578-6497	Stockholm	100,0	–
Bergendahls El Gruppen AB	556529-8493	Göteborg	90,1	–
El & Projektering Vetlanda AB	556594-0813	Vetlanda	100,0	–
Svenska Grindmatriser AB	556258-8839	Linköping	95,0	–
M J Contractor AB	556492-6904	Upplands Väsby	95,0	–
IVEO AB	556791-6811	Stockholm	70,0	–
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	100,0	100,0
Schalins Ringar AB	556161-6110	Östersund	100,0	100,0
Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3243	Arlöv	100,0	100,0
Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Arlöv	100,0	100,0
Jacob Lindh AB	556689-6576	Lund	90,1	90,1
Delikatesskungen AB	556656-1360	Stockholm	100,0	100,0
AB Kranlyft	556628-4534	Mölnlycke	100,0	100,0
Swedfarm AB	556498-9688	Linghem	100,0	100,0

[1] Scandinavian Terrain Vehicles AB har under 2020 fusionerats med Berco Produktion i Skellefteå AB.
[2] Bolaget har under 2019 bytt namn från Teodoliten Holding AB till Storskogen Holding AB.
[3] Bolagets minoritetsägare har under 2020 sålt sina resterade 6,0% till Storskogen 3 Invest AB.
[4] Bolaget har under 2020 bytt namn från Telarco Invest AB till Södra Infragruppen Sverige AB.
[5] Bolaget har under 2019 bytt namn från SVEGAB Växjö AB till SGD Sveriges Golvdistributörer AB.
[6] Bolaget har under 2020 bytt namn från FREDRIKSSON & BERGLUND - Golvgrossisten i Skövde AB till Golvgrossisten F och B i Skövde AB.
[7] Bolaget har under 2020 bytt namn från Golv- & Byggterminalen i Norrköping AB till Golvgrossisten G och B i Norrköping AB.
[8] Storskogen 3 Invest AB äger 30 % av Plåthuset Syd AB. Resterande 70 % ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 90,1 % av Storskogen 3 Invest AB.
[9] Bolaget har under 2019 bytt namn från Bensin och Rörtjänst i Göteborg till BR Solutions AB.
[10] Ursprungliga ägarna har köpt tillbaka 5,0% av bolaget under 2020 från Storskogen 3 Invest AB.
[11] Bolagets minoritetsägare har under 2020 sålt hälften av sitt innehav till Storskogen 3 Invest AB, motsvarande 4,95%.

Not 30 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2020	2019
Justeringar i rörelseresultatet		
Avskrivningar	425	270
Nedskrivningar	36	28
Nedskrivning lager	8	25
Förvärvad negativ goodwill	–1	–
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	40	11
Övrigt	–8	–9
Summa	**500**	**325**

Under året erhållen ränta uppgick till 5 MSEK (1 MSEK) och under året utbetald ränta till 55 MSEK (21 MSEK).

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2020-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2020-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 197	719	201	–	–	–	3 117
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	306	–7	2	–	–	–	301
Leasingskulder	478	–206	–	–	341	–20	594
Avbetalningskontrakt	42	42	16	–	–	–	100
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**3 024**	**548**	**219**	**–**	**341**	**–20**	**4 113**

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2019-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2019-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	2 079	117	–	–	–	2 197
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	775	–468	–	–	–	–	306
Leasingskulder	249	–90	–	–	319	–	478
Fastighetslån	69	–69	–	–	–	–	–
Avbetalningskontrakt	34	–11	19	–	–	–	42
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**1 127**	**1 442**	**136**	**–**	**319**	**–**	**3 024**

Not 31 Händelser efter balansdagen

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter balansdagen har koncernen genomfört följande förvärv

Förvärvade bolag/koncerner	Segment	Verksamhet	Förvärvs-datum	Årsomsättning ca MSEK[1)]
Pierre Entreprenad i Gävle AB	Tjänster	Ledande lokal byggentreprenör	5 januari 2021	190
Örnsberg El Tele & Data AB	Tjänster	Serviceföretag inom elinstallation, IT och säkerhet	8 januari 2021	79
Continovagruppen, inkl. dotterbolag	Handel	Koncern med försäljning till däck- och bilverkstäder	11 januari 2021	219
Ockelbo Kabelteknik AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Entreprenadföretag som specialiserat sig på kabelarbeten inom järnvägsmiljö	14 januari 2021	100
Tjällmo Grävmaskiner AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Entreprenadföretag som utför arbeten inom schakt, kabelläggning, kabeldragning och linjenätarbeten	14 januari 2021	109
Strand i Jönköping AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Entreprenadföretag verksamt inom bygg- mark- och anläggningstjänster	14 januari 2021	105
Allan Eriksson Mark AB	Tjänster	Entreprenadföretag verksamt inom markarbeten	14 januari 2021	68
Såg- och Betongborrning i Uddevalla AB	Tjänster	Familjeföretag som utför byggentreprenader, betongbearbetning, markarbeten, rivning, uthyrning av maskiner och arbetare inom byggsektorn	14 januari 2021	102
Nymålat i Skellefteå AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Måla-bolagen	14 januari 2021	34
BEC Trägolvsprodukter AB	Handel	Tilläggsförvärv till SGD Sveriges Golvdistributörer AB	14 januari 2021	10
Delér Måleri AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Måla-bolagen	14 januari 2021	94
Stockholm Industrigolv AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Måla-bolagen	15 januari 2021	1
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Kompetenskoncern med fokus på vuxnas utveckling i livet	1 februari 2021	133
PerfectHair AG	Handel	Schweizisk aktör verksam inom hår- och skönhetsprodukter	23 februari 2021	299
Primulator AS, inkl. dotterbolag	Handel	Internationell koncern med säte i Norge med försäljning av kaffe- och glassmaskiner till caféer och restauranger	1 mars 2021	410
Danmatic A/S	Industri	Dansk tillverkare av processanläggningar för bageriindustrin	1 mars 2021	144
Top Swede Konfektion AB	Handel	Tilläggsförvärv till Båstad-gruppen	9 mars 2021	114
HP Rör AB, inkl. dotterbolag	Tjänster	Tilläggsförvärv till Stockholms Rörexpress AB	11 mars 2021	107
AGIO System och kompetens i Skandinavien AB	Tjänster	IT-konsultbolag	1 april 2021	107
Bombayworks AB	Tjänster	Konsultbyrå med fullserviceerbjudande inom digitalisering	6 april 2021	70

[1)] Årsomsättning avser årsomsättningen för det senaste fastställda räkenskapsåret och kommer förändras följande räkenskapsår.

Storskogen har etablerat bolagsstrukturer i Schweiz, under namnet Storskogen Schweiz AG, och i Storbritannien under bolagsnamnet Storskogen UK Ltd. Internationella bolagsstrukturer skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvsobjekt. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering och strategiska synergier inom olika segment. Det ger dessutom ökade förutsättningar för att bibehålla en god framtida tillväxttakt – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Efter årets utgång har coronaviruset covid-19 fortsatt spridas över världen, men vaccinationer är påbörjade. Det är för närvarande fortsatt svårt att avgöra vilka konsekvenser det kommer att få, på kort sikt och på lång sikt, för marknaden och för Storskogen. Storskogens diversifierade struktur med bolag inom ett brett spann av branscher, liksom den starka finansiella ställningen, skapar dock förutsättningar för stabilitet även i en mer ihållande konjunktursvacka.

Not 32 Omräkning av föregående års resultat

MSEK	2019	Ökning/ minskning	2019 efter omräkning
Nettoomsättning	6 163	–	6 163
Kostnad för sålda varor	–5 130	89	–5 040
Bruttoresultat	**1 033**	**89**	**1 123**
Försäljningskostnader	–434	–19	–453
Administrationskostnader	–262	–70	–332
Övriga rörelseintäkter	68	–	68
Övriga rörelsekostnader	–25	–	–25
Rörelseresultat	**381**	**–**	**381**
Finansiella intäkter	2	–	2
Finansiella kostnader	–35	–	–35
Finansnetto	**348**	**–**	**348**
Resultat före skatt	**729**	**–**	**729**
Skatt	–87	–	–87
Årets resultat	**642**	**–**	**642**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	250	–	250
Innehav utan bestämmande inflytande	11	–	11

Ändrat tillvägagångssätt vid eliminering av interna mellanhavanden
Elimineringen av de interna mellanhavandena har under året omfördelats för att möjliggöra utökad uppföljning i befintliga segment, vilket innebär att jämförelsesiffrorna har justerats inom de olika kategorierna i resultaträkningen för både 2020 och 2019. Omfördelningen har ingen påverkan på resultatet eller de resultatmått vi presenterar som nyckeltal i denna rapport.

NOTER
MODERBOLAGET

Not 33 Nettoomsättning

MSEK	2020	2019
Managementintäkter	11	–
Summa	**11**	**–**

Not 34 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2020-12-31

MSEK	2020	2019
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	4 139	2 392
Övriga långfristiga fordringar	–	–
Kortfristiga placeringar	744	–
Likvida medel	1 125	430
Summa	**6 008**	**2 823**
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	3 407	2 480
Skulder till koncernföretag	126	–
Övriga skulder	5	–
Leverantörsskulder	5	6
Summa	**3 543**	**2 486**

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

Not 35 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2020			
MSEK	VD	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	1	2	6	9
(varav bonus, tantiem o.d.)	(–)	(–)	(1)	(1)
Sociala kostnader	–	1	3	4
(varav pensionskostnad)	(–)	(–)	(1)	(1)
Summa	**1**	**3**	**9**	**13**

	2019			
MSEK	VD	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	(–)	(–)	(–)	(–)
(varav bonus, tantiem o.d.)	–	–	–	–
Sociala kostnader	–	–	–	–
(varav pensionskostnad)	(–)	(–)	(–)	(–)
Summa	–	–	–	–

Medelantal anställda	2020	kvinnor/män	2019	kvinnor/män
Sverige	4	2/2	–	0/0
Summa	**4**		–	

Not 36 Ersättning till revisorer

MSEK	2020	2019
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	2	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	–
Andra uppdrag	7	–
Summa	**10**	–

Not 37 Skatter

MSEK	2020	2019
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad /skatteintäkt	–2	–
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	**–2**	**–**

Avstämning av effektiv skatt

	2020		2019	
MSEK				
Resultat före skatt	502			
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–107	21,4%	–	21,4%
Ej avdragsgilla kostnader	0	0,0%	–	0,0%
Ej skattepliktiga intäkter	104	–20,7%	–	0,0%
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1	0,2%	–	0.0%
Summa redovisad effektiv skatt	**–2**	**0,5%**	**–**	**21,4%**

Not 38 Skulder till kreditinstitut

MSEK	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	3 134	2 200
Aktiverade låneutgifter	–26	–16
Summa	**3 108**	**2 184**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Kortfristig del av banklån	300	300
Aktiverade låneutgifter	–1	–4
Summa	**299**	**296**

Not 39 Övriga skulder

MSEK	2020	2019
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	2	–
Personalskatt	1	–
Summa	**3**	–

Not 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2020	2019
Upplupna löner	2	–
Upplupna sociala avgifter	1	–
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1	–
Summa	**3**	**–**

Not 41 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2020	2019
Utdelning	406	340
Summa	**406**	**340**

Not 42 Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	2020	2019
Ränteintäkter, koncernföretag	50	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	2	–
Summa	**52**	**1**

Not 43 Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	2020	2019
Räntekostnader, koncernföretag	2	0
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	55	–1
Summa	**57**	**–1**

Not 44 Bokslutsdispositioner

MSEK	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	123	–
Summa	**123**	**–**

Not 45 Ställda säkerheter

MSEK	2020	2019
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Andelar i dotterföretag	3 140	3 140
Summa	**3 140**	**3 140**

Avser säkerheter för skulder till kreditinstitut.

Not 46 Andelar i koncernföretag

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	3 140	–
Förvärv/ ovillkorat aktieägartillskott	0	3 140
Utgående redovisat värde	**3 140**	**3 140**

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 29 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2020	Resultat 2020	Kapitalandel och röst-rättsandel	Antal aktier	Redovisat värde 2020-12-31	Redovisat värde 2019-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	87	2	100%	1 052	96	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	2 751	243	100%	12 718	2 694	2 694
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	276	–43	100%	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	50	–	100%	50 000	0	–
							3 140	**3 140**

Not 47 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2020	2019
Aktieägartillskott	3 140	3 140
Överkursfond	1 929	–
Balanserat resultat	34	–
Årets resultat	500	335
Summa	**5 604**	**3 475**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2020	2019
Utdelning 107 201 904 SEK (26 200 000 aktier * 4,09167573 SEK per A-aktie)	107	60
Utdelning 428 807 616 SEK (107 201 904 aktier* 4,00 SEK per B-aktie)	429	240
Balanseras i ny räkning	5 068	3 174
Summa	**5 604**	**3 475**

Not 48 Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 392	–
Kundfordringar	1	–
Upplupna ränteintäkter	11	1
Fordran cash pool	16	–
Lån till koncernföretag	1 720	2 391
Utgående balans 31 december	**4 140**	**2 392**
Redovisat värde	**4 140**	**2 392**

Not 49 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se Not 48 Fordringar hos koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se Not 35 samt koncernens Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 50 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2020	2019
Justeringar i rörelseresultatet		
Anteciperad utdelning från dotterföretag	406	340
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	7	–
Summa	**413**	**340**

Not 51 Uppgifter om moderbolaget

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade hos Euroclear. Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

DEFINITION AV NYCKELTAL

NYCKELTAL
Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital [2)]

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste fem kvartalen. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital.

MSEK	2020	2019
Resultat efter skatt	574	262
Eget kapital	4 051	2 613
Avkastning på eget kapital, %	**14,2**	**10,0**

* Värdet av eget kapital för 2019 har ändrats från ett snitt på två halvår till ett snitt på fem kvartal.

Avkastning på rörelsekapital [1)]

Justerad EBITA dividerat med rörelsekapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

MSEK	2020	2019
Justerad EBITA	889	475
Rörelsekapital	1 093	623
Avkastning på rörelsekapital, %	**81,3**	**76,2**

Avkastning på sysselsatt kapital [1)]

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Finansiella intäkter	7	2
Rörelseresultat inkl. finansiella intäkter	**781**	**383**
Sysselsatt kapital	7 731	4 332
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**10,1**	**8,8**

EBITA [1)]

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITA är ett komplement till rörelseresultatet då det är en indikation på det kassamässiga resultatet från verksamheten.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	107	69
EBITA	**880**	**450**

EBITDA [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Avskrivningar	425	270
EBITDA	**1 199**	**651**

Finansnetto [1)]

Finansiella inäkter minus finansiella kostnader. Syftet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	2020	2019
Finansiella intäkter	7	2
Finansiella kostnader	–108	–35
FINANSNETTO	**–101**	**–32**

Justerad EBITA [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITA är ett komplement till rörelseresultatet då det är en indikation på det kassamässiga resultatet från verksamheten.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Jämförelsestörande poster*	8	25
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	107	69
Justerad EBITA	**889**	**475**

* Jämförelsestörande poster för både 2020 och 2019 avser avskrivning av lager vid förvärv.

Justerad EBITA-marginal [1)]

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en möjlighet att översiktligt bedöma lönsamheten i förhållande till omsättning.

MSEK	2020	2019
Justerad EBITA	889	475
Nettoomsättning	8 933	6 163
Justerad EBITA-marginal, %	**9,9**	**7,7**

Justerad EBITDA [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Jämförelsestörande poster*	8	25
Avskrivningar	425	270
Justerad EBITDA	**1 207**	**676**

* Jämförelsestörande poster för både 2020 och 2019 avser avskrivning av lager vid förvärv.

[1)] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.
[2)] Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

Nettoskuld[1)]

Nettot av räntebärande skulder (inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar) minus likvida medel. Syftet är att visa koncernens faktiska skuldsättning.

MSEK	Not	2020	2019
Räntebärande skulder	20	4 113	3 024
Tilläggsköpeskillingar	22	259	56
Minoritetsoptioner	22	411	247
Kortfristiga placeringar	24	–745	0
Likvida medel	18	–1 866	–1 730
Nettoskuld		**2 172**	**1 598**

Nettoskuld/ justerad EBITDA[1)]

Nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

MSEK	2020	2019
Nettoskuld	2 172	1 598
Justerad EBITDA	1 207	676
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	**1,8**	**2,4**

Organisk justerad EBITA-tillväxt[1)]

Förändringar i justerad EBITA exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med samma period föregående period. Förvärvade bolag räknas in i organisk justerad EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen Storskogen i 12 månader. Syftet är att analysera underliggande EBITA-tillväxt.

Organisk tillväxt[1)]

Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med samma period föregående period. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen Storskogen i 12 månader. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad [1)]

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Syftet är att visa hur högt resultatet är i förhållande till räntekostnaderna. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Finansiella intäkter	7	2
Resultat efter finansnetto exklusive finansiella kostnader	**781**	**383**
Finansiella kostnader	–108	–35
Räntetäckningsgrad, ggr	**7,3**	**11,1**

Rörelsekapital [1)]

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder exklusive tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste fem kvartalen. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

MSEK	2020	2019
Varulager	963	660
Kundfordringar	1 086	763
Övriga kortfristiga fordringar	495	241
Leverantörsskulder	–607	–456
Övriga kortfristiga skulder	–844	–586
Rörelsekapital	**1 093**	**623**

Rörelsemarginal [1)]

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att beskriva hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar efter rörelseresultatet.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	774	381
Nettoomsättning	8 933	6 163
Rörelsemarginal, %	**8,7**	**6,2**

Rörelseresultat [1)]

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader. Syftet är att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Skuldsättningsgrad[1), 2)]

Nettoskuld dividerat med eget kapital. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och i motsats låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

MSEK	2020	2019
Nettoskuld	2 172	1 598
Eget kapital	5 262	3 107
Skuldsättningsgrad, ggr	**0,4**	**0,5**

Soliditet[1), 2)]

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

MSEK	2020	2019
Eget kapital	5 262	3 107
Balansomslutning	12 002	7 923
Soliditet, %	**43,8**	**39,2**

Sysselsatt kapital[1)]

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna. Syftet med måttet är kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2020	2019
Balansomslutning, vägt värde	9 957	5 828
Icke räntebärande skulder	–1 955	–1 261
Avsättningar	–271	–234
Sysselsatt kapital	**7 731**	**4 332**

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier. Begreppet används i första hand för uträkning av nyckeltal, som t ex resultat per aktie, vilket definieras enligt IFRS.

Antal	2020	2019
Totalt antal registrerade aktier (består av både A- och B-aktier)	131 992 864	100 000 000
Utestående antal aktier	**131 992 864**	**100 000 000**

[1)] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.
[2)] Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 12 maj 2021.

Stockholm, den 15 april 2021

Elisabeth Thand Ringqvist
Styrelseordförande

Peter Ahlgren
Styrelseledamot

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Bengt Braun
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Daniel Kaplan
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2021
Ernst & Young AB

Anders Rodéhn
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32 och 86–90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktig-het, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsen och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den15 april 2021

Ernst & Young AB

Anders Rodéhn
Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsredovisningen

Storskogens hållbarhetsredovisning är en integrerad del av bolagets årsredovisning. Den visar bolagets utveckling inom ekonomiskt-, miljö- och socialt ansvar samt beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna. Redovisningen följer Storskogens räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 januari 2020 till 31 december 2020.

Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Storskogen utgått från principerna väsentlighet, kommunikation med intressenterna, hållbarhetssammanhang samt fullständighet. Hållbarhetsredovisningen utgör också Storskogens lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 14-18 och 76-77. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av Storskogens revisorer.

Styrning av hållbarhetsarbetet

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ingår i styrelsens uppgifter att bland annat identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Storskogens vd har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete.

Koncernens decentraliserade ägarmodell innebär att vd i respektive dotterbolag ansvarar för att ta fram och genomföra ett lämpligt hållbarhetsarbete. Storskogen är majoritetsägare och finns alltid representerat i dotterbolagsstyrelserna. Via styrelsearbetet ställs det krav på, och uppföljning av, det enskilda bolagets hållbarhetsarbete.

Under 2020 fastställdes en struktur och process i koncernen för att tydligare integrera hållbarhet vid utvärdering, förvärv och ägande. Den övergripande förväntan på samtliga bolag i koncernen är att de ska:

- Identifiera och agera på väsentliga aspekter inom områdena miljö, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption vilka på ett betydande sätt kan förväntas påverka bolagets affärsmodell, konkurrenskraft, strategi och/eller finansiella ställning. Slutsatser och strategi presenteras i dotterbolagsstyrelsen.
- Sätta relevanta och mätbara mål för eventuella väsentliga hållbarhetsaspekter som inte redan mäts på koncernnivå och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem. Uppföljning rapporteras minst kvartalsvis till dotterbolagsstyrelsen.
- Anta koncernens hållbarhetsrelaterade styrdokument, samt utöver detta ta fram och implementera eventuella styrdokument och instruktioner som behövs för att stödja bolagets hållbarhetsarbete. Efterlevnad följs upp årligen och rapporteras till dotterbolagsstyrelsen.

För en beskrivning av Storskogens formaliserade hållbarhetsprocess, se sidorna 14-15.

Under 2020 har ett antal koncerngemensamma hållbarhetsrelaterade nyckeltal identifierats. Data för en del av dessa har samlats in för 2020 och återges på sidorna 16-18. Under 2021 är målsättningen att påbörja insamling av ytterligare nyckeltal.

Ramverk för hållbarhetsarbetet

Ett antal policyer utgör grund för hållbarhetsarbetet och sätter ramarna för verksamheten. Följande policydokument är fastställda av Storskogens styrelse och har därefter antagits i respektive dotterbolagsstyrelse:

- Antikorruptionspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- Kontinuitetspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Sanktionspolicy
- Uppförandekod

Intressenter och väsentliga aspekter

Under 2019 genomfördes en workshop med Storskogens ledningsgrupp för att identifiera koncernens viktigaste intressenter och väsentliga hållbarhetsaspekter. I tillägg till detta genomfördes också en enkät bland dotterbolagen. Under 2020 kompletterades det interna kartläggningsarbetet med en intern och extern intressentdialog för att säkerställa att Storskogens hållbarhetsarbete och rapportering prioriterar de mest väsentliga aspekterna för intressenterna. Aspekterna justerades något som ett resultat av intressentdialogen. Information och nyckeltal i hållbarhetsredovisningen är utvalda med utgångspunkt i Storskogens väsentliga aspekter.

Intressenter

- Kunder
- Medarbetare i koncern och dotterbolag
- Potentiella dotterbolag
- Ägare
- Lokalsamhällen runt bolagen
- Leverantörer

Väsentliga aspekter

- Avkastning samt god bolagsstyrning
- Affärsetik och antikorruption
- Miljöledning
- Klimatpåverkan
- Attrahera och behålla medarbetare
- Jämställdhet och mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Levande lokalsamhälle

Avgränsningar

Storskogens hållbarhetsredovisning inklusive nyckeltal omfattar hela koncernen, det vill säga moderbolaget samt genomförda förvärv enligt not 29 sidan 70. Verksamheter som står utanför Storskogens direkta kontroll, som leverantörer och kunder, ingår inte i redovisningen. Eventuella avsteg från detta redovisas i förekommande fall.

Redovisningsprinciper

Samtliga nyckeltal som anges nedan är beräknade på antalet affärsenheter i Storskogen den 31 december 2020, totalt 58 stycken.

Andel anställda utanför storstadsregionerna
Huvudandel av anställda utanför storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö per sista december 2020.

Andel bolag med kvalitetsledningssystem
Certifierade enligt ISO 9001 eller motsvarande kvalitetsledningssystem per sista december 2020.

Andel bolag med miljöledningssystem
Certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem per sista december 2020.

Andel kvinnor i styrelserna
Andel kvinnor i styrelserna som är antingen styrelseordförande eller ledamot per sista december 2020 (eventuella styrelsesuppleanter exkluderade).

Anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Verksamheter som ska anmälas till miljö- och hälsoskyddsnämnden i kommunen.

Antal allvarliga arbetsolyckor
Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. (Arbetsmiljöverket)

Antal dödsolyckor
Dödsolyckor i arbetet. Dödsolyckor till och från arbetet samt dödsfall till följd av arbetssjukdomar ingår inte. (Arbetsmiljöverket)

Antal dödsfall på grund av arbetssjukdom
Dödsfall till följd av långvarig exponering av farliga ämnen eller olämpliga faktorer. Inkluderar även fall där arbetstagaren dött av hjärtinfarkt eller tagit sitt eget liv och orsaken till detta med största sannolikhet anses bero på arbetssituationen. (Arbetsmiljöverket)

Företagsbot för brott mot Miljöbalken
Avser de böter (totalt belopp i SEK) som en domstol tilldömt företaget som straff för brott mot miljöbalken.

Miljösanktionsavgifter för överträdelse av miljöbalken
Omfattar mindre allvarliga överträdelser, totalt belopp i SEK. Beslutet om avgift tas av en tillsynsmyndighet, oftast en kommun.

Tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Verksamhet som kräver tillstånd från Mark- och miljödomstolen eller länsstyrelsen.

Totalt antal anställda
Totalt antal anställda (oavsett anställningsform) per sista december 2020. FTE anges ej.

Metodbeskrivning klimatbokslut
Redovisningen omfattar samtliga Storskogen AB:s affärsenheter som hade förvärvats till och med 31 oktober 2020. En majoritet av data avser verksamhetsåret 2020. I vissa fall har data för december 2020 uppskattats baserat på 2019 års data. För Storskogens huvudkontor avser all data verksamhetsåret 2020.

Baserat på insamlade data har utsläppen av växthusgaser beräknats i plattformen Our Impacts, ett klimatberäkningsverktyg utvecklat av Ecometrica.

Klimatpåverkan redovisas som direkta (scope 1), indirekta (scope 2) och indirekta (scope 3) utsläpp i koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol, den internationella standarden för klimatberäkningar. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna är leverantörsspecifika i de fall statistik funnits tillgänglig (till exempel för fjärrvärme) eller baserade på svenska och internationella källor såsom Energimyndigheten, International Energy Agency (IEA) och International Panel on Climate Change (IPCC).

För Storskogens huvudkontor ingår både scope 1, scope 2 och scope 3 (tjänsteresor, anställdas egna bilar i tjänsten, papper, inköp av IT-produkter och energi- och bränslerelaterade utsläpp i scope 3 som ej är inkluderade i scope 1 och scope 2). För affärsområdena ingår endast scope 1, scope 2 och energi- och bränslerelaterade utsläpp i scope 3 som ej är inkluderade i scope 1 och scope 2.

Utsläppen från el- och fjärrvärme i scope 2 har beräknats både enligt den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocols Scope 2-standard. Resultaten som redovisas i tabellerna på sidan 17 i redovisningen avser den marknadsbaserade metoden, eftersom den metoden är mer specifik och utgår från emissionsfaktorer för el och värme från energileverantörerna snarare än nationella genomsnitt.

Företagsägda och leasade fordon (scope 1)
Omfattar företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar och lastbilar. Majoriteten av affärsenheterna har rapporterat verklig förbrukning i liter uppdelat på diesel, bensin, HVO, etanol (E85), biogas eller miljödiesel. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats.

Övriga fordon, maskiner och utrustning (scope 1)
Kategorin omfattar utsläpp från övriga företagsägda och leasade fordon och maskiner, till exempel truckar, traktorer och annan bränsledriven utrustning. Bränslen inkluderar diesel, bensin, gasol, acetylen och koks.

Köldmedia (scope 1)
Omfattar läckage av köldmedia från anläggningar som ägs av affärsenheterna. Rapporteringen inkluderar endast anläggningar som omfattas av f-gasförordningen (2016:1128), det vill säga operatörer av anläggningar med en större mängd köldmedia och som årligen måste rapportera läckage och påfylld mängd till kommunen eller annan tillsynsmyndighet.

Uppvärmning (scope 1)
Omfattar bränslen som används för uppvärmning, till exempel eldningsolja och naturgas, i egenägda lokaler. Inköpt värme rapporteras i kategorin fjärrvärme, elvärme under elförbrukning. Biobränslen för uppvärmning rapporteras som biogena utsläpp.

Elförbrukning och fjärrvärme (scope 2)
Omfattar el- och fjärrvärmeförbrukning i ägda, leasade eller hyrda lokaler och utgår från verklig förbrukning i kWh eller uppskattningar baserade på lokalyta. I de fall information om typ av värme saknats har vi utgått från att det är fjärrvärme. Vid elvärme (till exempel direktverkande el, bergvärme eller luftvärmepump) har värmen rapporterats som elförbrukning.

I de fall affärsenheterna har köpt in förnybar, ursprungsmärkt el är utsläppen baserade på förnybara källor. I de fall inget aktivt val gjorts är utsläppen baserade på en utsläppsfaktor för residualel för Nordisk elmix (marknadsbaserad metod) och svenskt genomsnitt (platsbaserad metod). Emissionsfaktorerna för fjärrvärmen är baserade på leverantörsspecifika data från Energiföretagen från 2019.

Biogena utsläpp
Inkluderar utsläpp från biobränslen, till exempel spån och pellets, som används vid produktion eller för uppvärmning i egenägda lokaler. Biobränslen som ingår i energimixen för inköpt fjärrvärme inkluderas inte i den här kategorin.

Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & scope 2 (scope 3)
Denna kategori inkluderar uppströms utsläpp från produktion av bränslen (diesel, bensin, biogas och biobränslen) och transmissions- och distributionsförluster vid elproduktion. Utsläppen kategoriseras separat från scope 1 och 2 i scope 3 enligt riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol.

För Storskogens huvudkontor rapporteras, förutom utsläppen i scope 1 och scope 2, indirekta utsläpp i scope 3 inom följande områden:

Affärsresor (scope 3)
Avser utsläpp från affärsresor med flyg, taxi och tåg samt hotellnätter för Storskogens huvudkontor och är baserade på statistik från boknings- och ekonomisystem.

Anställdas egna bilar i tjänsten (scope 3)
Avser utsläpp från anställdas bilar som används för affärsresor i tjänsten för Storskogens huvudkontor. Data för 2020 är baserad på utbetald milersättning.

Papper (scope 3)
Avser utsläpp från inköpt kopieringspapper under 2020 för Storskogens huvudkontor. Data är uppskattad baserad på leverantörsfakturor.

Inköp av IT-produkter (scope 3)
Utsläpp från datorer, telefoner och skärmar inköpta under 2020 för Storskogens huvudkontor.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223–8694

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 på sidorna 14–18 och 86–87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 april 2021

Ernst & Young AB

Anders Rodéhn
Auktoriserad revisor





Kontakter

STORSKOGEN GROUP AB (PUBL)
Adress: Hovslagargatan 3, 111 48 Stockholm
www.storskogen.com

Daniel Kaplan, vd
daniel.kaplan@storskogen.com
Telefon: 073-920 94 00

Lena Glader, CFO
lena.glader@storskogen.com
Telefon: 070-988 44 66

Text och produktion: Storskogen i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson **Foto:** Peter Hoelstad och Kristian Pohl **Tryck:** IDATA AB **Framsida:** Telarco

”VÅR VISION ÄR ATT VARA DEN BÄSTA ÄGAREN FÖR SMÅ OCH MEDELSTORA FÖRETAG”



storskogen

www.storskogen.com