

# DELÅRSRAPPORT

## JANUARI – MARS 2026

**”Utmanande kvartal – men stabil plattform för tillväxt.”**

### Första kvartalet, 1 januari – 31 mars 2026

- Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 7 851 MSEK (7 940). Den organiska omsättningstillväxten var 2 procent.
- Justerad EBITA minskade med 9 procent till 639 MSEK (700), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 8,1 procent (8,8). Den organiska EBITA-tillväxten var -12 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 406 MSEK (503).
- Kvartalets resultat uppgick till 171 MSEK (216).
- Resultat per aktie före/efter utspädning uppgick till 0,09 SEK (0,12).
- Justerat resultat per aktie efter utspädning var 0,13 SEK (0,13).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 188 MSEK (113).
- En affärsenhet med en årsomsättning om 278 MSEK avyttrades.
- Jesper Kronstrand och Chris Pullen utsågs till nya medlemmar i koncernledningen, som Head of Business Area Services respektive Managing Director för Storskogen UK.

### Väsentliga händelser efter perioden

- Ett plattformsförvärv genomfördes med en årsomsättning om 99 MSEK. Ett tilläggsförvärv genomfördes med en årsomsättning om 4 MSEK.

Belopp inom parentes avser motsvarande period 2025.

# 7 851

MSEK, nettoomsättning (Kv1)

# 639

MSEK, justerad EBITA (Kv1)

# 8,1

%, justerad EBITA-marginal (Kv1)

### Nyckeltal

MSEK	Kv1			apr-mar	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	7 851	7 940	-1	33 007	33 097
Justerad EBITA	639	700	-9	3 056	3 117
Justerad EBITA-marginal, %	8,1	8,8	-0,7 pp	9,3	9,4
Rörelseresultat (EBIT)	406	503	-19	2 294	2 391
Rörelsemarginal, %	5,2	6,3	-1,2 pp	6,9	7,2
Periodens resultat	171	216	-21	1 154	1 199
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,09	0,12	-22	0,60	0,63
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,09	0,12	-22	0,60	0,63
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,13	0,13	-1	0,69	0,70
Räntebärande nettoskuld / justerad RTM EBITDA (12 mån), ggr	2,3	2,3	0x	2,3	2,3
Avkastning på eget kapital, % (12 mån)	5,6	0,9	4,7 pp	5,6	5,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % (12 mån)	10,0	10,4	-0,4 pp	10,0	10,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	188	113	67	2 526	2 451
Justerad kassagenerering (Cash conversion), %	60	39	21 pp	79	74
Jämförelsestörande poster, EBITA	-65	-20		-74	-29
Jämförelsestörande poster, periodens resultat	-65	-20		-154	-109

# Utmanande kvartal – men stabil plattform för tillväxt

Under det första kvartalet uppgick nettoomsättningen till 7 851 miljoner SEK (7 940) med en organisk tillväxt på 2 procent. Justerad EBITA uppgick till 639 miljoner SEK (700), motsvarande en marginal på 8,1 procent (8,8). Kassaflödet från den löpande verksamheten var 188 miljoner SEK (113), något bättre än föregående år och i linje med vår förväntan.

Det första kvartalet är säsongsmässigt vårt svagaste och trots den organiska omsättningstillväxten nådde vinsten inte eftersträvd nivå. Resultatet förbättrades dock successivt under kvartalet, en utveckling vi ser positivt på inför det historiskt starkare andra kvartalet. Samtidigt står Storskogen på en strukturellt solid grund, med en mer fokuserad portfölj och en robust balansräkning som ger oss stabilitet och manöverutrymme.

Kassaflödet följde säsongsmönstret under kvartalet, men var samtidigt något starkare än föregående år. Ser vi till de senaste 12 månaderna, vilket ger en mer rättvisande bild av vår underliggande utveckling, uppgick kassakonverteringen till 79 procent, fortsatt på en god nivå och över vår målsättning. Skuldsättningsgraden uppgick till 2,3 gånger, i den lägre delen av vårt målintervall.

---

”Även om jag inte är nöjd med vårt första kvartal 2026 är förutsättningarna goda för att Storskogen ska kunna utvecklas väl framgent.”

---

## Affärsområdenas utveckling

Trade utvecklades i linje med vår förväntan om en svagare inledning på året för Consumer Products, framför allt drivet av lägre aktivitet i detaljhandelsledet inom hälsa och skönhet. Övriga delar av affärsområdet levererade samtidigt ett solitt resultat i linje med den försiktigt positiva trend som noterades under andra halvan av 2025.

Den strukturella efterfrågan för Industry är fortsatt stark inom flera industrinära segment, bland annat marknaden för automation, elektrifiering och industriella system. Detta syns i stärkta orderböcker inför det andra kvartalet. Industrial Technologies hade en stark tillväxt i både omsättning och vinst, särskilt utanför Sverige, medan Automation och Product Solutions upplevde en något svagare start på kvartalet. Sammantaget drev detta en affärsmix som gynnade omsättningen men till en något lägre marginal.

Affärsområde Services mötte ett ovanligt starkt jämförelsekvartal. Bygghandeln är fortsatt utmanande, och även om försäljningen inom vissa delar visar försiktigt positiva tecken sker detta till lägre marginaler. Lönsamheten pressades därtill av uppstartskostnader när tidigare senarelagda projekt kom igång, vilket samtidigt ger en mer positiv utgångspunkt inför det andra kvartalet. En ovanligt kall vinter med omfattande tjäle i stora delar av Norden påverkade dessutom lönsamheten negativt för ett antal affärsenheter.



## Framåtblick

Den senare delen av kvartalet visade tecken på stabilisering och gradvis förbättrad aktivitet på flera marknader. Samtliga affärsområden förväntar sig ett betydligt bättre andra kvartal, i linje med säsongsmönstret. Samtidigt kvarstår osäkerheter i omvärlden. Vi följer den geopolitiska utvecklingen noggrant, inte minst risken för ett utdraget krig i Mellanöstern, som kan påverka energipriser samt globala varu- och logistikflöden.

I april slutfördes förvärvet av Darlington EMS som tillverkar elektronikkomponenter i Storbritannien. Förvärvet stärker vår industriella plattform och bidrar till ökad geografisk diversifiering. Vi bygger nu en attraktiv pipeline för värdeskapande förvärv, samtidigt som organisk tillväxt och lönsamhetsförbättringar i våra affärsenheter är fortsatt starkt prioriterat.

Även om jag inte är nöjd med vårt första kvartal 2026 är förutsättningarna goda för att Storskogen ska kunna utvecklas väl framgent. Med en mer fokuserad portfölj, en stark finansiell ställning och en tydlig strategisk riktning står Storskogen väl rustat för att ta tillvara på möjligheter i takt med att konjunkturen stärks.

Christer Hansson, vd

# Koncernens utveckling

## FÖRSTA KVARTALET 2026

### Omsättning

Nettoomsättningen i det första kvartalet minskade med 1 procent och uppgick till 7 851 MSEK (7 940). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent medan valuta hade en motverkande effekt om -3 procent. Försäljningen i det första kvartalet är säsongsmässigt svagare, i synnerhet för Trade och Services, vilket även var fallet detta kvartal. Trade och Industry redovisade en organisk tillväxt under kvartalet, medan Services organiska omsättning var i linje med föregående år.

### Resultat

Under det första kvartalet minskade det justerade rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (justerad EBITA) med 9 procent till 639 MSEK (700). Kvartalets resultat påverkades huvudsakligen av en negativ organisk tillväxt om -12 procent, samt negativa valutarelaterade omräkningseffekter. Dessa motverkades delvis av effekter från avyttringar och förvärv, samt lägre centrala kostnader främst hänförligt till en positiv värdejustering av aktieinnehav avseende de affärsenheter som avyttrades i det tredje kvartalet 2024. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,1 procent (8,8). Marginalförändringen påverkades huvudsakligen av en lägre marginal för affärsområde Services.

Affärsområde Trade redovisade ett lägre resultat och något svagare marginal jämfört med föregående år. Den negativa utvecklingen var i hög grad hänförlig till ett fåtal affärsenheter inom hälsa och skönhet, vilka drabbades av problem i detaljhandelsledet medan merparten av affärsområdets övriga affärsenheter visade en positiv utveckling. Industry hade en positiv organisk vinsttillväxt i en fortsatt god marknad, speciellt affärsområdets internationella affärsenheter. Den ovanligt kalla och tjäldrabbade vintern ledde till fördröjda projekt för Services som redovisade ett signifikant resultatapp. Affärsområdet tyngdes även av uppstartskostnader i vissa nyligen påbörjade projekt och av att återhämtningen inom byggsektorn ännu inte har tagit fart.

Trots signaler om en konjunkturåterhämtning är läget fortsatt osäkert, med en ökad geopolitisk oro som kan komma att påverka återhämtningen negativt. Prisjusteringar, effektivitetshöjande insatser och kostnadskontroll är fortsatt prioriterade områden inom alla affärsområden. För mer information, se sid. 5-7.

Jämförelsestörande poster i EBITA var -65 MSEK (-20) och bestod i sin helhet av realisationsresultat från avyttring av rörelse.

Rörelseresultatet uppgick till 406 MSEK (503). Rörelsemarginalen uppgick till 5,2 procent (6,3). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 471 MSEK (523), med en rörelsemarginal om 6,0 procent (6,6).

Finansnettot uppgick till -156 MSEK (-198). Räntenettot uppgick till -132 MSEK (-172) och förbättringen förklaras av lägre finansiell skuld och lägre räntor. Resterande del av finansnettot omfattade valuta och övriga finansiella poster om -24 MSEK (-27).

Resultat före skatt uppgick till 250 MSEK (305), drivet av ett lägre rörelseresultat, delvis motverkat av ett lägre finansnetto.

Skatt på kvartalets resultat uppgick till -79 MSEK (-89). Den effektiva skattesatsen var 31,7 procent (29,2).

Kvartalets resultat uppgick till 171 MSEK (216). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,09 SEK (0,12). Justerat för jämförelsestörande poster var resultat per aktie efter utspädning oförändrat på 0,13 SEK (0,13).

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 188 MSEK (113). Förändringar i rörelsekapital påverkade kassaflödet med -248 MSEK (-436). Förbättringen jämfört med föregående år motverkades delvis av högre betald inkomstskatt. Rörelsekapitalförändringen i kvartalet förklarades huvudsakligen av ökade lagernivåer samt pågående arbeten.

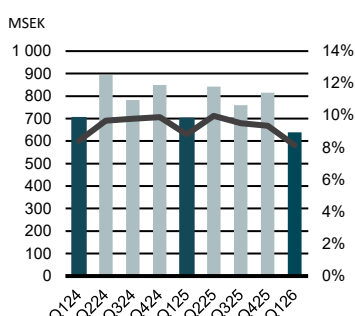
Justerad kassagenerering (justerad EBITDA efter förändring i rörelsekapital och Capex som andel av justerad EBITDA) var 60 procent (39) för kvartalet. Den justerade kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden var 79 procent (88), vilket överstiger målsättningen om minst 70 procent. Capex uppgick till -106 MSEK (-149), motsvarande 1,3 procent (1,9) av nettoomsättningen.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till netto -147 MSEK (-157), varav -125 MSEK (-153) var hänförligt till nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, inklusive Capex. Kassaflödet från rörelseförvärv och avyttringar, inklusive förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag och reglering av tilläggs-

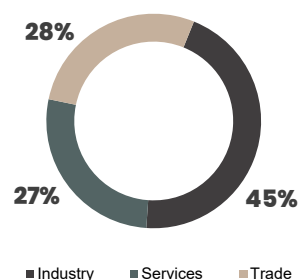
## NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



## JUSTERAD EBITA OCH EBITA-MARGINAL PER KVARTAL



## FÖRDELNING AV OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE, KV1 2026



köpeskillingar avseende tidigare års förvärv, uppgick till -23 MSEK (-4). För mer information, se not 4, sid. 18.

## AVKASTNING

Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 5,6 procent (0,9). Förbättringen förklaras av jämförelsestörande poster om -996 MSEK i jämförelseperioden, samt ett lägre finansnetto. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick avkastning på eget kapital till 6,4 procent (5,8). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 10,0 procent (10,4).

## FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital i koncernen uppgick vid periodens utgång till 20 937 MSEK (20 599). Ökningen i kvartalet förklaras huvudsakligen av positiva valutarelaterade omräkningseffekter i koncernens övriga totalresultat samt kvartalets positiva resultat. Soliditeten var 50 procent (50). Likvida medel uppgick den 31 mars till 1 184 MSEK (1 332). Därutöver fanns vid periodens utgång en outnyttjad kreditfacilitet om 3 281 MSEK (3 180).

Den totala räntebärande skulden, inklusive leasing- och pensionsskulder men exklusive framtida tilläggsköpeskillingar och minoritetsoptioner, minskade under kvartalet med 81 MSEK. Under den senaste 12-månadersperioden minskade skulden med 258 MSEK till 10 967 MSEK. Minskningen av de räntebärande skulderna förklaras främst av amorteringar som översteg nyupptagna lån, och delvis av valutaeffekter.

Koncernens räntebärande nettoskuld ökade med 16 MSEK under kvartalet och minskade med 357 MSEK under den senaste 12-månadersperioden, till 9 530 MSEK. Förändringen jämfört med den 31 mars 2025 förklaras huvudsakligen av ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten, delvis motverkat av förvärv av dotterbolag och minoritetsandelar, övriga investeringar, utdelningar samt nya leasingavtal.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA, räknat på justerad RTM EBITDA för den senaste 12-månadersperioden, var 2,3 ggr (2,3). Nivån är inom Storskogens mål på 2–3 ggr.

Koncernens totala nettoskuld, vilken även inkluderar skuld för tilläggsköpeskillingar och minoritetsoptioner, ökade med 158 MSEK under kvartalet och minskade med 601 MSEK under den senaste 12-månadersperioden, till 11 219 MSEK.

Storskogen arbetar löpande med att optimera balansräkningen samt kredit- och skuldportföljen.

## FÖRFALLOSTRUKTUR PÅ SKULDPORTFÖLJEN

MSEK	Belopp	Förfall	Marginal (+3m Stibor)
Obligation 1	1 250	H2 2027	3,75%
Obligation 2	1 250	H2 2028	3,25%
Obligation 3	1 250	H1 2029	2,90%
Obligation 4	1 000	H1 2030	2,65%
Banklån	3 611	H2 2028	
Revolverande kreditfacilitet	600	H1 2029	
Avbetalningskontrakt	255		
Övrigt	25		
<b>Total räntebärande skuld</b>	<b>9 240</b>		

## ÖVRIG INFORMATION

### RTM (senaste 12 månaderna proforma)

Om Storskogen hade ägt samtliga dotterbolag under hela den senaste 12-månadersperioden (RTM) och exkluderat avyttrade dotterbolag för hela perioden, hade nettoomsättningen uppgått till 32 711 MSEK, justerad EBITDA hade uppgått till 4 099 MSEK och justerad EBITA till 3 080 MSEK, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent.

## NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE OCH KONCERNEN

MSEK	Kv1			apr-mar	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Services	2 147	2 134	1	9 245	9 232
Trade	2 158	2 240	-4	9 506	9 588
Industry	3 557	3 579	-1	14 296	14 319
<b>Verksamhet</b>	<b>7 862</b>	<b>7 953</b>	<b>-1</b>	<b>33 047</b>	<b>33 139</b>
Koncernfunktioner och elimineringsar	-11	-13		-40	-42
<b>Nettoomsättning, koncernen</b>	<b>7 851</b>	<b>7 940</b>	<b>-1</b>	<b>33 007</b>	<b>33 097</b>

## RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE OCH KONCERNEN

MSEK	Kv1			apr-mar	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Services	166	236	-30	931	1 001
Trade	153	168	-9	817	831
Industry	340	350	-3	1 416	1 426
Koncernfunktioner	-20	-55		-106	-141
<b>Justerad EBITA</b>	<b>639</b>	<b>700</b>	<b>-9</b>	<b>3 056</b>	<b>3 117</b>
Jämförelsestörande poster	-65	-20		-74	-29
<b>EBITA</b>	<b>574</b>	<b>680</b>	<b>-16</b>	<b>2 982</b>	<b>3 088</b>
Av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-168	-176		-688	-697
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>406</b>	<b>503</b>	<b>-19</b>	<b>2 294</b>	<b>2 391</b>

MSEK	Kv1			apr-mar	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	2 147	2 134	1	9 245	9 232
Justerad EBITA	166	236	-30	931	1 001
Justerad EBITA-marginal, %	7,7	11,1		10,1	10,8
Medelantal anställda	3 086	3 152		3 086	3 141
Antal affärsenheter, st (balansdag)	53	52		53	53

### UTVECKLING

Nettoomsättningen för affärsområde Services uppgick för det första kvartalet till 2 147 MSEK (2 134), vilket är 1 procent högre än motsvarande kvartal föregående år. Den organiska omsättningstillväxten var 0 procent. Förvärv bidrog positivt, delvis motverkat av negativa valutarelaterade omräknings-effekter.

Justerad EBITA minskade med 30 procent till 166 MSEK (236) under det första kvartalet. Den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 7,7 procent (11,1) för kvartalet. Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -36 procent. Avyttringar och förvärv bidrog positivt, delvis motverkat av negativa valutarelaterade omräkningseffekter.

Affärsområde Services präglas av tydliga säsongsvariationer, där det första kvartalet normalt utgör lågsäsong för större delen av affärsenheterna. Kvartalets resultatförändring påverkades av ett ovanligt starkt jämförelsekvartal. Bygghandeln är fortsatt utmanande, och även om försäljningen inom vissa delar visar försiktigt positiva tecken sker detta till lägre marginaler. Inom byggrelaterade delar av verksamheten belastades lönsamheten av uppstartskostnader i samband med att tidigare senarelagda projekt kom igång, vilket bidrog till den pressade marginal-utvecklingen i kvartalet. Samtidigt innebär denna projekt-uppstart en högre aktivitetsnivå och något förbättrade utsikter inför det andra kvartalet, trots ett fortsatt konkurrensutsatt marknads-läge.

Den ovanligt kalla vintern med omfattande tjäle påverkade därtill ett antal affärsenheter, huvudsakligen inom Infrastructure Services, genom bland annat ökade kostnader och utdragna projekt.

Business Services redovisade ett solitt kvartal, huvudsakligen drivet av digitala tjänster och logistik, om än något lägre än det starka jämförelsekvartalet.

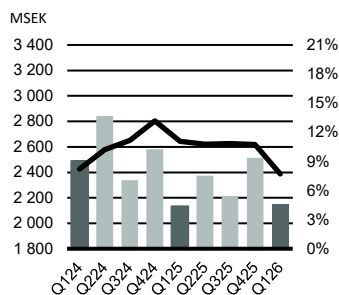
### FRAMÅTBlick

Även om marknaden fortsatt är svår att förutspå talar säsongsmönstret för ett bättre andra kvartal.

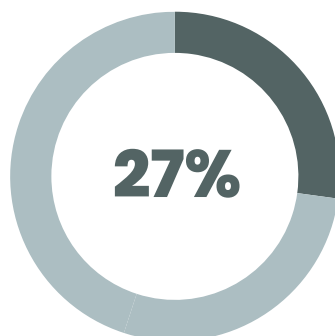
### TRANSAKTIONER UNDER KVARTALET

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under kvartalet.

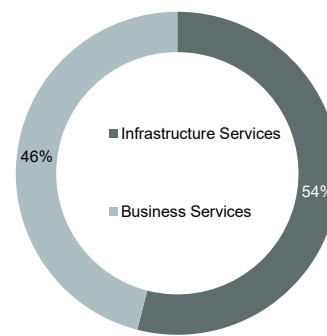
### NETTOOMSÄTTNING, MSEK JUSTERAD EBITA-MARGINAL, %



### ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, KV1 2026



### NETTOOMSÄTTNING % PER VERTIKAL, KV1 2026



AFFÄRSOMRÅDE  
**TRADE**

MSEK	Kv1			apr-mar	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	2 158	2 240	-4	9 506	9 588
Justerad EBITA	153	168	-9	817	831
Justerad EBITA-marginal, %	7,1	7,5		8,6	8,7
Medelantal anställda	1 800	2 076		1 800	2 096
Antal affärsenheter, st (balansdag)	25	25		25	26

### UTVECKLING

Nettoomsättningen för affärsområde Trade minskade med 4 procent till 2 158 MSEK (2 240) under årets första kvartal. Den organiska omsättningstillväxten för kvartalet uppgick till 1 procent. Avyttringar och förvärv, samt valutarelaterade omräkningseffekter bidrog negativt till förändringen.

Justerad EBITA minskade med 9 procent till 153 MSEK (168) under kvartalet. Den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 7,1 procent (7,5) för kvartalet. Den organiska EBITA-tillväxten under kvartalet uppgick till -7 procent, varav mer än hälften utgörs av valutarelaterade transaktionseffekter. Valutarelaterade omräkningseffekter bidrog negativt, delvis motverkat av avyttringar och förvärv.

Professional Products utvecklades i linje med föregående år, men till något lägre marginal. Affärsenheterna i vertikalen är dock optimistiska och noterar positiva tecken om en starkare konjunktur.

Även Consumer Products hade överlag en stabil utveckling i kvartalet. Kostnads- och effektiviseringsinitiativ samt en försiktig återhämtning bidrog till en positiv utveckling för de flesta affärsenheter. Detta motverkades dock dels av utmaningar i detaljhandelsledet, dels av att viss försäljning tidigarelades till det fjärde kvartalet 2025 inom hälsa och skönhet, vilket huvudsakligen förklarar resultatförändringen.

Konsumentklimatet är fortsatt avvaktande, men de positiva tendenser som noterades under den andra halvan 2025 kvarstår.

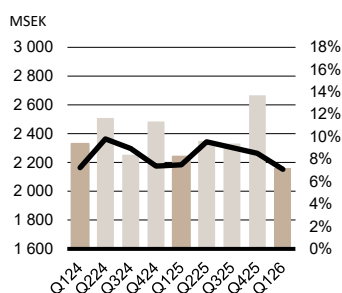
### FRAMÅTBlick

Det andra kvartalet är normalt säsongsmässigt starkare och flera affärsenheter rapporterar en förbättrad efterfrågan, vilket ger försiktigt positiva signaler inför året. Samtidigt kvarstår osäkerhet kopplad till det allmänna marknadsläget och fortsatt fokus ligger på kostnadskontroll, prisstrategi och lönsamhetsförbättrande initiativ. Den pågående konflikten i Mellanöstern riskerar att medföra leveransstörningar, vilka delvis hanteras genom tidigarelagda inköp, med tillfälligt ökade lagernivåer som förväntas normaliseras när leveransläget stabiliseras.

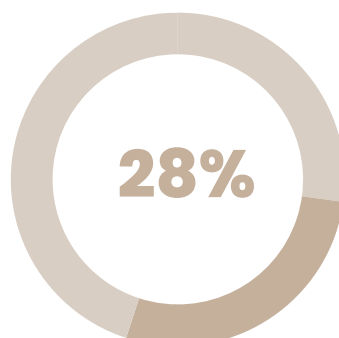
### TRANSAKTIONER UNDER KVARTALET

Under kvartalet avyttrades affärsenheten Perfect Hair.

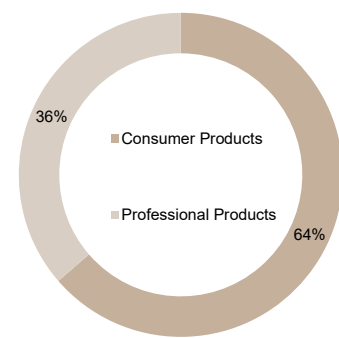
### NETTOOMSÄTTNING, MSEK JUSTERAD EBITA-MARGINAL, %



### ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, KV1 2026



### NETTOOMSÄTTNING % PER VERTIKAL, KV1 2026



MSEK	Kv1			apr-mar	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	3 557	3 579	-1	14 296	14 319
Justerad EBITA	340	350	-3	1 416	1 426
Justerad EBITA-marginal, %	9,6	9,8		9,9	10,0
Medelantal anställda	4 969	4 841		4 969	4 855
Antal affärsenheter, st (balansdag)	35	36		35	35

### UTVECKLING

Nettoomsättningen för affärsområde Industry uppgick för det första kvartalet till 3 557 MSEK (3 579), vilket är 1 procent lägre än motsvarande kvartal föregående år. Den organiska omsättningstillväxten för kvartalet uppgick till 4 procent, motverkat av negativa valutarelaterade omräkningseffekter.

Justerad EBITA minskade med 3 procent till 340 MSEK (350) under kvartalet. Den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 9,6 procent (9,8). Den organiska EBITA-tillväxten under kvartalet uppgick till 1 procent. Valutarelaterade omräkningseffekter bidrog negativt.

Efterfrågan var fortsatt god inom projektbolagen, främst inom Industrial Technologies och Automation, där tidigare genomförda investeringar bidrog positivt till omsättningsutvecklingen. Tillväxten var i synnerhet stark inom Industrial Technologies, som har något lägre EBITA-marginal. Detta är den huvudsakliga förklaringen till affärsområdets något lägre marginal. Automation hade en svagare inledning på kvartalet, men en starkare avslutning.

För affärsenheter med större produktionsanläggningar, huvudsakligen inom Product Solutions och med indirekt exponering mot konsument- och byggmarknaden, var det svagare marknadsläget fortsatt tydligt, framför allt för affärsenheter verksamma i Sverige. Resultatet blev minskade intäkter och en negativ påverkan på lönsamheten, främst till följd av lägre kapacitetsutnyttjande.

Affärsområdet fortsätter att fokusera på försäljningsutveckling, kostnadseffektiviseringar och löpande produktivitetsförbättringar, vilket bedöms bidra positivt till lönsamheten framöver.

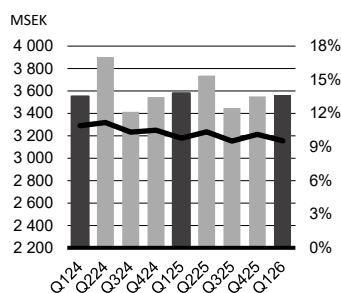
### FRAMÅTBlick

Orderingången under kvartalet var stabil, och orderboken är således av fortsatt god kvalitet. Osäkra omvärldsfaktorer, såsom handelspolitiska risker och volatila valutor, medför att det alltjämt är svårt att avgöra när en bredare återhämtning kommer att ske. Globala trender som automation, digitaliseringen och den gröna omställningen väntas dock fortsatt understödja affärsområdets utveckling.

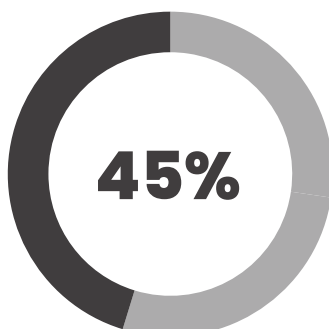
### TRANSAKTIONER UNDER KVARTALET

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under kvartalet.

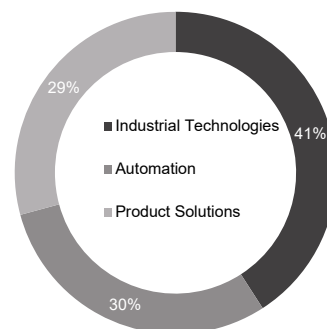
### NETTOOMSÄTTNING, MSEK JUSTERAD EBITA-MARGINAL, %



### ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, KV1 2026



### NETTOOMSÄTTNING % PER VERTIKAL, KV1 2026



# Transaktioner

## FÖRVÄRV

Storskogen genomförde inga förvärv under det första kvartalet. För information om förvärv som genomförts efter perioden, se avsnittet Händelser efter periodens utgång.

## AVYTTRINGAR

Under det första kvartalet genomfördes en avyttring av den schweiziska affärsenheten Perfect Hair inom affärsområde Trade. Affärsenheten hade en omsättning om 278 MSEK och en justerad EBITA om -22 MSEK, baserat på rullande tolv månadersresultat per februari 2026. Antalet anställda uppgick till 93. Realisationsresultatet från avyttringen påverkade koncernens rörelseresultat (EBIT) med -65 MSEK. Avyttringen är ett led i Storskogens kontinuerliga arbete med att renodla portföljen samt i

koncernens ökade fokus på B2B-orienterade distributörer inom hälsa och skönhet. Perfect Hair är verksamt inom distribution av hårvårds- och skönhetsprodukter till konsumenter, vilket inte ligger i linje med koncernens strategiska inriktning.

Realisationsresultatet redovisas som övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

## TRANSAKTIONER EFTER PERIODEN

Ett plattformsförvärv inom affärsområde Industry slutfördes efter kvartalet, med en årsomsättning på 99 MSEK.

Ett tilläggsförvärv inom affärsområde Services slutfördes efter kvartalet, med en årsomsättning på 4 MSEK.

# Övriga upplysningar

## MEDARBETARE

Under perioden uppgick medelantalet medarbetare till 9 936 (10 149).

## AKTIEKAPITAL

Den 31 mars 2026 uppgick antalet aktier till 1 687 miljoner, fördelade på 1 562 miljoner B-aktier och 125 miljoner A-aktier. B-aktierna inkluderar 8,9 miljoner aktier som Storskogen återköpte i slutet av

2025 samt under det första kvartalet 2026. Syftet med återköpen var att optimera Storskogens kapitalstruktur genom minskning av kapitalet för att skapa ett ökat värde för Storskogens aktieägare. Om en bolagsstämma i Storskogen så beslutar, kan återköpta aktier användas för att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagare i befintliga och/eller framtida incitamentsprogram.

## Aktiestruktur den 31 mars 2026

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	125 001 374	1 250 013 740	7,4	44,5
B-aktie, 1 röst per aktie	1 561 723 845	1 561 723 845	92,6	55,5
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 686 725 219</b>	<b>2 811 737 585</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

För information om Storskogens aktieägare, se bolagets webbplats.

## MODERBOLAGET

Den 1 september 2025 överläts förvaltningsverksamheten från moderbolaget till Storskogen Management AB. I Storskogen Group AB kvarstår vd, CFO, IR, samt treasury-funktionen. Förändringen genomfördes för att renodla verksamheten och ansvarsområden inom huvudkontoret och medförde inte några väsentliga kostnader för koncernen.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2 MSEK (45) under det första kvartalet. Den minskade nettoomsättningen i det första kvartalet var hänförlig till den ovan beskrivna förändringen. Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna management-tjänster, vilka framgent huvudsakligen redovisas i Storskogen Management AB.

Resultatet uppgick till 69 MSEK (-38) i kvartalet. Periodens förbättrade resultat jämfört med föregående år var huvudsakligen hänförligt till den ovan beskrivna förändringen samt positiva valutaeffekter på lånefordringar mot utländska dotterbolag.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i transaktioner eller relationer med närstående, jämfört med vad som framgår av årsredovisningen för 2025.

## ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämman hålls den 6 maj i Stockholm. Årsstämman ska besluta om bland annat föreslagen utdelning om 0,11 SEK/aktie, omval av Annette Brodin Rampe (ordförande), Alexander Bjärgård, Louise Hedberg, Johan Thorell samt nyval av Adam Parker till Storskogens styrelse, inrättande av aktierelaterade incitamentsprogram samt bemyndigande för styrelsen att emittera aktier eller teckningsoptioner och att återköpa egna aktier.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Ett plattformsförvärv inom affärsområde Industry slutfördes efter kvartalet, med en årsomsättning på 99 MSEK.

Ett tilläggsförvärv inom affärsområde Services slutfördes efter kvartalet, med en årsomsättning på 4 MSEK.

Den samlade EBITA för dessa förvärv uppgick till cirka 17 MSEK.

*Stockholm den 29 april 2026*

*Christer Hansson*

*Vd*

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

# Kvartalsöversikt

MSEK	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024
<b>Nettoomsättning</b>						
Services	2 147	2 514	2 210	2 374	2 134	2 581
Trade	2 158	2 668	2 331	2 349	2 240	2 484
Industry	3 557	3 551	3 450	3 738	3 579	3 546
Koncernfunktioner och elimineringsar	-11	-9	-10	-10	-13	-20
<b>Totalt koncernen</b>	<b>7 851</b>	<b>8 723</b>	<b>7 982</b>	<b>8 452</b>	<b>7 940</b>	<b>8 591</b>
<b>Justerad EBITA</b>						
Services	166	270	239	256	236	340
Trade	153	228	211	225	168	183
Industry	340	360	329	387	350	373
Koncernfunktioner	-20	-41	-20	-25	-55	-48
<b>Totalt koncernen</b>	<b>639</b>	<b>816</b>	<b>759</b>	<b>843</b>	<b>700</b>	<b>849</b>
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>						
Services	7,7	10,7	10,8	10,8	11,1	13,2
Trade	7,1	8,5	9,0	9,6	7,5	7,4
Industry	9,6	10,1	9,5	10,4	9,8	10,5
Koncernfunktioner	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>8,1</b>	<b>9,4</b>	<b>9,5</b>	<b>10,0</b>	<b>8,8</b>	<b>9,9</b>
<b>Medelantal anställda</b>						
Services	3 086	3 141	3 147	3 184	3 152	3 610
Trade	1 800	2 096	2 096	2 079	2 076	2 151
Industry	4 969	4 855	4 839	4 869	4 841	4 969
Koncernfunktioner	81	82	79	80	80	86
<b>Totalt koncernen</b>	<b>9 936</b>	<b>10 173</b>	<b>10 161</b>	<b>10 212</b>	<b>10 149</b>	<b>10 815</b>
<b>Antal affärsenheter, st (balansdag)</b>						
Services	53	53	54	52	52	53
Trade	25	26	25	25	25	25
Industry	35	35	35	35	36	37
<b>Totalt koncernen</b>	<b>113</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>112</b>	<b>113</b>	<b>115</b>

# Räkenskaper

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	7 851	7 940	33 007	33 097
Råvaror och förnödenheter	-4 263	-4 169	-17 840	-17 746
Övriga externa kostnader	-894	-956	-3 745	-3 807
Personalkostnader	-1 923	-1 944	-7 704	-7 725
Övriga rörelseintäkter och kostnader	51	71	302	322
<b>EBITDA</b>	<b>822</b>	<b>942</b>	<b>4 020</b>	<b>4 141</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-248	-263	-1 039	-1 053
<b>EBITA</b>	<b>574</b>	<b>680</b>	<b>2 982</b>	<b>3 088</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-168	-176	-688	-697
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>406</b>	<b>503</b>	<b>2 294</b>	<b>2 391</b>
Finansnetto	-156	-198	-764	-806
<b>Resultat före skatt</b>	<b>250</b>	<b>305</b>	<b>1 530</b>	<b>1 585</b>
Inkomstskatt	-79	-89	-376	-386
<b>Periodens resultat</b>	<b>171</b>	<b>216</b>	<b>1 154</b>	<b>1 199</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	146	194	1 014	1 063
Innehav utan bestämmande inflytande	25	21	139	136
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,09	0,12	0,60	0,63
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,09	0,12	0,60	0,63

För mer information om jämförelsestörande poster i rapporten, se tabell på sid. 24.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Periodens resultat</b>	<b>171</b>	<b>216</b>	<b>1 154</b>	<b>1 199</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen</b>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	2	16	40	54
<b>Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>40</b>	<b>54</b>
<b>Poster som har eller kan omföras till periodens resultat</b>				
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	334	-795	70	-1 058
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring	23	8	30	15
<b>Summa poster som har eller kan omföras till periodens resultat</b>	<b>357</b>	<b>-787</b>	<b>100</b>	<b>-1 043</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>359</b>	<b>-771</b>	<b>141</b>	<b>-989</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>529</b>	<b>-555</b>	<b>1 294</b>	<b>210</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	477	-464	1 174	233
Innehav utan bestämmande inflytande	52	-91	120	-23

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	18 268	18 055	18 124
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 750	5 148	4 886
Materiella anläggningstillgångar	3 615	3 681	3 565
Nyttjanderättstillgångar	1 509	1 639	1 540
Finansiella anläggningstillgångar	334	300	277
Nettotillgångar för pensionsåtaganden	18	12	18
Uppskjutna skattefordringar	160	153	162
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>28 653</b>	<b>28 988</b>	<b>28 572</b>
Varulager	4 596	4 386	4 382
Kundfordringar	4 279	4 194	4 140
Kortfristiga fordringar	3 319	3 099	3 030
Kortfristiga placeringar	1	0	0
Likvida medel	1 184	1 078	1 332
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 380</b>	<b>12 757</b>	<b>12 884</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>42 033</b>	<b>41 746</b>	<b>41 455</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20 937</b>	<b>20 273</b>	<b>20 599</b>
Räntebärande långfristiga skulder	8 917	7 941	8 925
Långfristiga leasingskulder	1 079	1 163	1 102
Avsättningar för pensioner	221	239	221
Icke räntebärande långfristiga skulder	450	1 096	380
Avsättningar	85	69	74
Uppskjutna skatteskulder	1 493	1 578	1 504
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>12 246</b>	<b>12 086</b>	<b>12 208</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	324	1 399	368
Kortfristiga leasingskulder	444	495	449
Leverantörsskulder	2 628	2 499	2 430
Icke räntebärande kortfristiga skulder	5 454	4 993	5 402
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 850</b>	<b>9 386</b>	<b>8 649</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>42 033</b>	<b>41 746</b>	<b>41 455</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

	31 mar 2026			31 mar 2025			31 dec 2025		
	Moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämm- ande inflytande	Totalt eget kapital	Moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämm- ande inflytande	Totalt eget kapital	Moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämm- ande inflytande	Totalt eget kapital
MSEK									
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>20 597</b>	<b>3</b>	<b>20 599</b>	<b>20 806</b>	<b>1</b>	<b>20 807</b>	<b>20 806</b>	<b>1</b>	<b>20 807</b>
Periodens totalresultat	477	52	529	-464	-91	-555	233	-23	210
Lämnade utdelningar	-	-21	-21	-	-10	-10	-169	-90	-258
Emissionskostnader efter skatt	0	-	0	-	-	-	-1	-	-1
Återköp egna aktier	-9	-	-9	-	-	-	-91	-	-91
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	-	-	-	-	7	-	7
Aktierelaterade ersättningar	1	-	1	6	-	6	-29	-	-29
Förändring av skuld för säljoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-197	47	-150	-76	102	25	-178	589	411
Förändringar av ägarandelar i befintliga dotterbolag	67	-79	-12	-	-	-	18	-482	-464
Förvärv av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande uppstår	-	1	1	-	0	0	-	52	52
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-	-	-45	-45
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>20 935</b>	<b>2</b>	<b>20 937</b>	<b>20 271</b>	<b>2</b>	<b>20 273</b>	<b>20 597</b>	<b>3</b>	<b>20 599</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Resultat före skatt	250	305	1 530	1 585
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	441	414	1 835	1 809
Betald inkomstskatt	-254	-170	-476	-392
Förändringar i rörelsekapital	-248	-436	-363	-551
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>188</b>	<b>113</b>	<b>2 526</b>	<b>2 451</b>
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-125	-153	-447	-475
Rörelseförvärv och avyttringar	-23	-4	-777	-759
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-147</b>	<b>-157</b>	<b>-1 224</b>	<b>-1 233</b>
Återköp egna aktier	-9	-	-100	-91
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-169	-169
Utdelning till minoritetsägare	-21	-10	-101	-90
Upptagna lån	30	23	3 687	3 680
Amortering av lån	-99	-492	-3 920	-4 314
Reglering av derivat kopplade till finansiering	17	-116	-61	-194
Amortering av leasingskuld	-122	-137	-540	-555
Övrig finansieringsverksamhet	0	0	7	6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-204</b>	<b>-733</b>	<b>-1 196</b>	<b>-1 725</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-163</b>	<b>-777</b>	<b>106</b>	<b>-508</b>
Likvida medel vid periodens ingång	1 332	1 899	1 078	1 899
Valutakursdifferens i likvida medel	16	-45	-0	-60
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 184</b>	<b>1 078</b>	<b>1 184</b>	<b>1 332</b>

# Noter

## NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER, BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

### Redovisningsprinciper

Storskogen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Inga nya eller ändrade standarder har haft eller förväntas ha någon väsentlig effekt för koncernen. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Riskerna bedöms mildras av koncernens diversifierade verksamhet och hanteras genom koncernens finansfunktion samt den operativa verksamheten.

En mer detaljerad redogörelse av koncernens risker återfinns i Storskogens års- och hållbarhetsredovisning för 2025. Geopolitisk och makroekonomisk oro, inklusive pågående konflikter och geopolitiska spänningar i olika delar av världen, kan ha viss påverkan på koncernens affärsenheter genom potentiella störningar i verksamheten. En ytterligare eskalering eller spridning av sådana händelser kan leda till ökad osäkerhet i omvärlden, vilket i sin tur potentiellt kan påverka Storskogens resultat och finansiella ställning. Makroekonomiska faktorer såsom handelshinder, inflation, sanktioner mot specifika länder, höga räntenivåer, volatila råvarupriser och valutakurser samt störningar i distributions- och leveranskedjor kan även påverka koncernens resultat.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av rapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i den senaste årsredovisningen.

## NOT 2 – UPPFÖLJNING PER SEGMENT OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING

2026

jan-mar, MSEK	Services	Trade	Industry	Koncerngemensamma poster och elimineringsar	Totalt
Nettoomsättning	2 147	2 158	3 557	-11	7 851
Råvaror och förnödenheter	-977	-1 372	-1 930	15	-4 263
Övriga kostnader och övriga rörelseintäkter	-906	-645	-1 191	-23	-2 766
<b>EBITDA</b>	<b>264</b>	<b>141</b>	<b>435</b>	<b>-19</b>	<b>822</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-98	-53	-96	-1	-248
<b>EBITA</b>	<b>166</b>	<b>88</b>	<b>339</b>	<b>-20</b>	<b>574</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-46	-46	-76	-	-168
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>120</b>	<b>42</b>	<b>264</b>	<b>-20</b>	<b>406</b>
Finansnetto	-5	-12	-21	-118	-156
<b>Resultat före skatt</b>	<b>115</b>	<b>31</b>	<b>242</b>	<b>-138</b>	<b>250</b>
Jämförelsestörande poster	-1	65	1	0	65
<b>Justerad EBITA</b>	<b>166</b>	<b>153</b>	<b>340</b>	<b>-20</b>	<b>639</b>

### Nettoomsättning, geografisk fördelning

2026

jan-mar, MSEK	Services	Trade	Industry	Koncerngemensamma poster och elimineringsar	Totalt
Sverige	1 387	1 064	991	-11	3 431
Danmark	123	142	90	-	355
Finland	24	110	47	-	181
Tyskland	119	90	425	-	634
Övriga länder inom EU	23	167	390	-	580
Norge	139	310	180	-	629
Schweiz	155	65	36	-	257
Storbritannien	96	204	582	-	882
USA	1	1	518	-	521
Övriga länder utanför EU	79	3	297	-	380
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>2 147</b>	<b>2 158</b>	<b>3 557</b>	<b>-11</b>	<b>7 851</b>

## UPPFÖLJNING PER SEGMENT OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING

2025

jan-mar, MSEK	Services	Trade	Industry	Koncerngemensamma poster och elimineringsar	Totalt
Nettoomsättning	2 134	2 240	3 579	-13	7 940
Råvaror och förnödenheter	-914	-1 351	-1 917	13	-4 169
Övriga kostnader och övriga rörelseintäkter	-911	-660	-1 206	-52	-2 829
<b>EBITDA</b>	<b>309</b>	<b>229</b>	<b>456</b>	<b>-52</b>	<b>942</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-95	-60	-105	-3	-263
<b>EBITA</b>	<b>214</b>	<b>169</b>	<b>351</b>	<b>-55</b>	<b>680</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-56	-45	-76	-0	-176
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>158</b>	<b>125</b>	<b>275</b>	<b>-55</b>	<b>503</b>
Finansnetto	-6	-46	-13	-134	-198
<b>Resultat före skatt</b>	<b>153</b>	<b>79</b>	<b>262</b>	<b>-189</b>	<b>305</b>
Jämförelsestörande poster	22	-1	-1	-0	20
<b>Justerad EBITA</b>	<b>236</b>	<b>168</b>	<b>350</b>	<b>-55</b>	<b>700</b>

### Nettoomsättning, geografisk fördelning

2025

jan-mar, MSEK	Services	Trade	Industry	Koncerngemensamma poster och elimineringsar	Totalt
Sverige	1 405	1 052	1 031	-13	3 475
Danmark	130	93	90	-	313
Finland	22	70	68	-	159
Tyskland	108	85	489	-	682
Övriga länder inom EU	21	181	453	-	655
Norge	176	412	165	-	753
Schweiz	152	100	43	-	295
Storbritannien	83	241	554	-	878
USA	3	1	410	-	414
Övriga länder utanför EU	35	4	278	-	316
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>2 134</b>	<b>2 240</b>	<b>3 579</b>	<b>-13</b>	<b>7 940</b>

## NOT 3 – INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

### Nettoomsättning per vertikal

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Business Services	990	960	3 952	3 922
Infrastructure Services	1 162	1 180	5 326	5 345
Elimineringar inom affärsområde	-4	-6	-33	-34
<b>Summa segment Services</b>	<b>2 147</b>	<b>2 134</b>	<b>9 245</b>	<b>9 232</b>
Consumer Products	1 375	1 462	6 324	6 413
Professional Products	786	781	3 198	3 194
Elimineringar inom affärsområde	-2	-3	-16	-19
<b>Summa segment Trade</b>	<b>2 158</b>	<b>2 240</b>	<b>9 506</b>	<b>9 588</b>
Automation	1 066	1 192	4 584	4 710
Industrial Technologies	1 456	1 304	5 512	5 359
Product Solutions	1 040	1 091	4 228	4 279
Elimineringar inom affärsområde	-6	-8	-27	-30
<b>Summa segment Industry</b>	<b>3 557</b>	<b>3 579</b>	<b>14 296</b>	<b>14 319</b>
Koncernmässiga elimineringar	-11	-13	-40	-42
<b>Totalt</b>	<b>7 851</b>	<b>7 940</b>	<b>33 007</b>	<b>33 097</b>

### Tidpunkt för intäcksredovisning

MSEK	jan-mar		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle</b>				
Services	1 468	1 606	6 139	6 276
Trade	2 150	2 233	9 476	9 559
Industry	2 303	2 945	8 739	9 382
<b>Summa varor och tjänster överförda vid ett tillfälle</b>	<b>5 921</b>	<b>6 784</b>	<b>24 354</b>	<b>25 217</b>
<b>Varor och tjänster överförda över tid</b>				
Services	679	528	3 106	2 956
Trade	8	7	30	29
Industry	1 254	634	5 556	4 937
<b>Summa varor och tjänster överförda över tid</b>	<b>1 941</b>	<b>1 170</b>	<b>8 692</b>	<b>7 922</b>
Koncerngemensamma poster och elimineringar	-11	-13	-40	-42
<b>Totalt</b>	<b>7 851</b>	<b>7 940</b>	<b>33 007</b>	<b>33 097</b>

## NOT 4 – RÖRELSEFÖRVÄRV

### Årets preliminära förvärvsanalyser

Storskogen genomförde inga förvärv under det första kvartalet.

### Köpeskillning och bedömningar

Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser avseende tidigare års förvärv gjordes under perioden. Förvärvsanalyser avseende nyligen genomförda förvärv kan komma att justeras inom ramen för IFRS 3:s mätperiod, under vilken nya eller korrigerade uppgifter kan påverka den slutliga förvärvsanalysen. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

### Totalt kassaflöde från förvärv och avyttringar

Kassaflöde från rörelseförvärv och avyttringar påverkades i sin helhet av följande transaktioner.

MSEK	
Rörelseförvärv	-2
Förvärv av minoritetsandelar	-14
Avyttring av minoritetsandelar	2
Erlagd tilläggsköpeskillning, förvärv tidigare år	-9
Avyttring av rörelse	-
<b>Kassaflöde från rörelseförvärv och avyttringar</b>	<b>-23</b>

### Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av förväntade synergieffekter, värdet av personalens kompetens samt etablerade processer och organisatoriska strukturer, stärkt marknadsposition samt andra framtida ekonomiska fördelar som inte kan identifieras och redovisas separat. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet.

Förändringar av koncernens goodwill, MSEK	IB	Förvärv	Nedskrivning	Avyttring	Valuta-effekt	UB
Goodwill	18 124	3	-	-6	147	18 268

### Övriga identifierade övervärden

De värden som allokeras till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer, varumärken, teknologi, licenser och varulager värderas till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Övriga tillgångar som har identifierats och värderats vid förvärv under tidigare år, består av byggnader och varulager. För mer information om avskrivningstider hänvisas till den senaste årsredovisningen.

### Tilläggsköpeskillningar

Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningar till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 11,4 procent (11,4 procent per 31 december 2025). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillningar uppgick den 31 mars 2026 till 67 MSEK (76).

### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

## NOT 5 – KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	31 mar 2026				31 dec 2025			
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över OCI	Summa redovisat värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över OCI	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar, MSEK</b>								
Finansiella anläggningstillgångar	247	76	12	336	227	49	1	277
Kundfordringar	4 279	-	-	4 279	4 140	-	-	4 140
Kortfristiga fordringar	862	49	-	911	871	6	-	876
Kortfristiga placeringar	-	0	-	0	-	0	-	0
Likvida medel	1 184	-	-	1 184	1 332	-	-	1 332
<b>Totalt</b>	<b>6 573</b>	<b>126</b>	<b>12</b>	<b>6 710</b>	<b>6 569</b>	<b>55</b>	<b>1</b>	<b>6 625</b>

	31 mar 2026				31 dec 2025			
	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över OCI / Eget kapital <sup>1</sup>	Summa redovisat värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över OCI / Eget kapital <sup>1</sup>	Summa redovisat värde
<b>Finansiella skulder, MSEK</b>								
Räntebärande långfristiga skulder	8 910	-	7	8 917	8 911	-	14	8 925
Icke räntebärande långfristiga skulder	36	50	364	450	36	50	294	380
Räntebärande kortfristiga skulder	308	3	12	324	329	15	24	368
Leverantörsskulder	2 628	-	-	2 628	2 430	-	-	2 430
Icke räntebärande kortfristiga skulder	2 473	17	1 259	3 750	2 384	25	1 178	3 588
<b>Totalt</b>	<b>14 356</b>	<b>70</b>	<b>1 642</b>	<b>16 068</b>	<b>14 091</b>	<b>90</b>	<b>1 510</b>	<b>15 692</b>

<sup>1</sup> Total skuld som värderas över övrigt totalresultat uppgick till 19 MSEK (38) och avsåg räntederivat. Total skuld som värderas över eget kapital uppgick till 1 623 MSEK (1 473) och avsåg koncernens minoritetsoptionsskuld. För mer information om de bedömningar och tillämpningar av redovisningsprinciper som avser minoritetsoptionsskulden hänvisas till årsredovisningen för 2025.

### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Följande tabell visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

### Verkligt värde i upplysnings syfte

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Givet de korta räntebindningstiderna och posternas löptid påvisar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

	31 mar 2026						31 dec 2025					
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Övrigt <sup>1</sup>	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknads- noterade obligationer	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Övrigt <sup>1</sup>	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknads- noterade obligationer	Totalt
Finansiella tillgångar, MSEK												
Finansiella anläggningstillgångar	-	12	76	248	-	336	-	1	49	227	-	277
Kundfordringar	-	-	-	4 279	-	4 279	-	-	-	4 140	-	4 140
Kortfristiga fordringar	-	49	-	862	-	911	-	6	-	871	-	876
Kortfristiga placeringar	0	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-	0
Likvida medel	1 184	-	-	-	-	1 184	1 332	-	-	-	-	1 332
<b>Totalt</b>	<b>1 184</b>	<b>61</b>	<b>76</b>	<b>5 389</b>	<b>-</b>	<b>6 710</b>	<b>1 332</b>	<b>7</b>	<b>49</b>	<b>5 237</b>	<b>-</b>	<b>6 625</b>

	31 mar 2026						31 dec 2025					
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Övrigt <sup>1</sup>	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknads- noterade obligationer	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Övrigt <sup>1</sup>	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknads- noterade obligationer	Totalt
Finansiella skulder, MSEK												
Räntebärande långfristiga skulder	-	4 825	-	4 187	-95	8 917	-	4 864	-	4 190	-129	8 925
Icke räntebärande långfristiga skulder	-	-	414	36	-	450	-	-	344	36	-	380
Räntebärande kortfristiga skulder	-	15	-	308	-	324	-	39	-	329	-	368
Leverantörsskulder	-	-	-	2 628	-	2 628	-	-	-	2 430	-	2 430
Icke räntebärande kortfristiga skulder	-	-	1 276	2 473	-	3 750	-	-	1 204	2 384	-	3 588
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>4 840</b>	<b>1 690</b>	<b>9 633</b>	<b>-95</b>	<b>16 068</b>	<b>-</b>	<b>4 903</b>	<b>1 548</b>	<b>9 370</b>	<b>-129</b>	<b>15 692</b>

<sup>1</sup> För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderats till verkligt värde inkluderats i Övrigt

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från motpart. Obligationer i nivå 2 har värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Finansiella anläggningstillgångar i nivå 3 avser onoterade aktieinnehav värderade med icke observerbara indata.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv	Utbetalt / Netto köp eller försäljning av minoritetsandelar	Omvärdering/ diskontering	Valutaeffekt	UB
Tilläggsköpeskillingar	75	-	-9	0	0	67
Minoritetsoptioner	1 473	-	-12	144	18	1 623
<b>Totalt</b>	<b>1 549</b>					<b>1 690</b>

Verkligt värde på tilläggsköpeskillingar och minoritetsoptioner har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 11,4 procent (11,4 procent per 31 december 2025).

## NOT 6 – RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella aktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier. Enligt bestämmelser i bolagsordningen har varje aktie av serie A och serie B lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

SEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Resultat per aktie</b>				
Resultat per aktie före utspädning	0,09	0,12	0,60	0,63
Resultat per aktie efter utspädning	0,09	0,12	0,60	0,63
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare</b>				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	146	194	1 014	1 063
<b>Antal</b>				
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning</b>				
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	125 001 374	142 001 374	130 095 818	134 476 374
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B	1 552 903 289	1 545 455 338	1 553 707 484	1 551 554 470
<b>Totalt genomsnittligt utestående antal aktier</b>	<b>1 677 904 663</b>	<b>1 687 456 712</b>	<b>1 683 803 302</b>	<b>1 686 030 844</b>

## NYCKELTALSTABELL

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	7 851	7 940	33 007	33 097
Justerad EBITDA	887	962	4 095	4 170
Justerad EBITA	639	700	3 056	3 117
Justerad EBITA-marginal, %	8,1	8,8	9,3	9,4
Rörelseresultat	406	503	2 294	2 391
Rörelsemarginal, %	5,2	6,3	6,9	7,2
Resultat före skatt	250	305	1 530	1 585
Periodens resultat	171	216	1 154	1 199
Rörelsekapital	5 133	5 142	5 133	5 015
Avkastning rörelsekapital (R/RK) (12 mån), %	59,5	62,7	59,5	62,2
Avkastning eget kapital (12 mån), %	5,6	0,9	5,6	5,8
Avkastning eget kapital, justerat (12 mån), %	6,4	5,8	6,4	6,4
Avkastning sysselsatt kapital (12 mån), %	10,0	10,4	10,0	10,2
Soliditet, %	49,8	48,6	49,8	49,7
Räntebärande nettoskuld	9 530	9 887	9 530	9 513
Nettoskuld	11 219	11 821	11 219	11 061
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,6	0,5	0,5
Räntebärande nettoskuld / justerat RTM EBITDA (12 mån), ggr	2,3	2,3	2,3	2,3
Räntetäckningsgrad, ggr	2,9	2,8	3,2	3,2
Medelantal anställda	9 936	10 149	9 936	10 173
Antal anställda vid periodens slut	10 407	10 792	10 407	10 501
Kassaflöde från den löpande verksamheten	188	113	2 526	2 451
Justerad kassagenerering (Cash conversion), %	60,2	39,2	79,0	73,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,09	0,12	0,60	0,63
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,09	0,12	0,60	0,63
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,13	0,13	0,69	0,70
Jämförelsestörande poster, EBITA	-65	-20	-74	-29
Jämförelsestörande poster, periodens resultat	-65	-20	-154	-109

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	2	45	74	117
Övriga externa kostnader	-8	-22	-40	-54
Personalkostnader	-10	-50	-73	-113
Övriga rörelseintäkter och kostnader	0	0	0	0
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-17</b>	<b>-28</b>	<b>-40</b>	<b>-50</b>
Finansiella intäkter och kostnader	111	-20	621	491
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>94</b>	<b>-47</b>	<b>581</b>	<b>441</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	220	219
Skatt	-25	10	-34	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>69</b>	<b>-38</b>	<b>767</b>	<b>660</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Periodens resultat	69	-38	767	660
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>69</b>	<b>-38</b>	<b>767</b>	<b>660</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	1	2	1
Finansiella anläggningstillgångar	28 753	28 440	29 204
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>28 754</b>	<b>28 442</b>	<b>29 206</b>
Kortfristiga fordringar	5 099	4 483	4 584
Likvida medel	481	485	775
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 580</b>	<b>4 968</b>	<b>5 359</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>34 334</b>	<b>33 410</b>	<b>34 564</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Bundet eget kapital	1	1	1
Fritt eget kapital	18 708	18 224	18 647
<b>Summa eget kapital</b>	<b>18 709</b>	<b>18 225</b>	<b>18 648</b>
Långfristiga skulder	8 696	7 771	8 716
Kortfristiga skulder	6 929	7 414	7 200
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>34 334</b>	<b>33 410</b>	<b>34 564</b>

# Definitioner av alternativa nyckeltal

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras ett urval av Storskogens definitioner av alternativa nyckeltal. För mer detaljerade beskrivningar av Storskogens definitioner, hänvisas till den senaste årsredovisningen. I samband med varje delårsrapport publiceras även en Factbook med en översikt av samtliga alternativa nyckeltal.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	apr-mar		Helår
	25/26	24/25	2025
Periodens resultat	1 154	189	1 199
Eget kapital (genomsnittligt senaste 12 månaderna)	20 566	20 360	20 540
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>5,6</b>	<b>0,9</b>	<b>5,8</b>

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, JUSTERAD

Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för jämförelsestörande poster.

MSEK	apr-mar		Helår
	25/26	24/25	2025
Periodens resultat	1 154	189	1 199
Återläggning jämförelsestörande poster, periodens resultat	154	996	109
<b>Periodens resultat, justerat</b>	<b>1 308</b>	<b>1 184</b>	<b>1 308</b>
Eget kapital (genomsnittligt senaste 12 månaderna)	20 566	20 360	20 540
<b>Avkastning på eget kapital, justerat, %</b>	<b>6,4</b>	<b>5,8</b>	<b>6,4</b>

## AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL

Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapital.

MSEK	apr-mar		Helår
	25/26	24/25	2025
Justerad EBITA	3 056	3 225	3 117
Rörelsekapital (genomsnittligt senaste 12 månaderna)	5 133	5 142	5 015
<b>Avkastning på rörelsekapital, %</b>	<b>59,5</b>	<b>62,7</b>	<b>62,2</b>

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.

MSEK	apr-mar		Helår
	25/26	24/25	2025
Justerad EBITA	3 056	3 225	3 117
Sysselsatt kapital (genomsnittligt senaste 12 månaderna)	30 449	30 933	30 446
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>10,0</b>	<b>10,4</b>	<b>10,2</b>

## FINANSNETTO

Syftet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Ränteintäkter	11	13	60	61
Räntekostnader	-143	-185	-727	-768
Finansiella kostnader	-13	-11	-52	-50
Valutakursförändringar och övrigt	-11	-16	-45	-49
<b>Finansnetto</b>	<b>-156</b>	<b>-198</b>	<b>-764</b>	<b>-806</b>

## JUSTERAD EBITA

Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
EBITA	574	680	2 982	3 088
Återläggning jämförelsestörande poster, EBITA	65	20	74	29
<b>Justerad EBITA</b>	<b>639</b>	<b>700</b>	<b>3 056</b>	<b>3 117</b>

## JUSTERAD EBITA-MARGINAL

Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Justerad EBITA	639	700	3 056	3 117
Nettoomsättning	7 851	7 940	33 007	33 097
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>8,1</b>	<b>8,8</b>	<b>9,3</b>	<b>9,4</b>

## JUSTERAD KASSAGENERERING (CASH CONVERSION)

Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Justerad EBITDA	887	962	4 095	4 170
Förändringar i rörelsekapital	-248	-436	-363	-551
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar definierade som Capex	-106	-149	-499	-542
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>534</b>	<b>377</b>	<b>3 233</b>	<b>3 077</b>
Justerad EBITDA	887	962	4 095	4 170
<b>Justerad kassagenerering, %</b>	<b>60,2</b>	<b>39,2</b>	<b>79,0</b>	<b>73,8</b>

## JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Syftet är öka jämförbarheten av resultat per aktie mellan perioder.

	Kv1		apr-mar	
	2026	2025	25/26	2025
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	146	194	1 014	1 063
Återläggning jämförelsestörande poster, MSEK	65	20	154	109
<b>Totalt</b>	<b>211</b>	<b>215</b>	<b>1 169</b>	<b>1 172</b>
Totalt vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljontal	1 678	1 687	1 684	1 686
<b>Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>0,13</b>	<b>0,13</b>	<b>0,69</b>	<b>0,70</b>

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	0	-20	10	-10
Stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv	0	-	-4	-3
Centrala omstruktureringkostnader	-	-	-9	-9
Realisationsresultat vid avyttring av rörelse	-65	-	-72	-7
<b>Jämförelsestörande poster, EBITDA</b>	<b>-65</b>	<b>-20</b>	<b>-74</b>	<b>-29</b>
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	0	-	0	-
<b>Jämförelsestörande poster, EBITA</b>	<b>-65</b>	<b>-20</b>	<b>-74</b>	<b>-29</b>
<b>Jämförelsestörande poster, EBIT</b>	<b>-65</b>	<b>-20</b>	<b>-74</b>	<b>-29</b>
Engångsposter relaterade till refinansiering av räntebärande skulder, före skatt	-	-	-80	-80
<b>Jämförelsestörande poster, periodens resultat</b>	<b>-65</b>	<b>-20</b>	<b>-154</b>	<b>-109</b>

## NETTOSKULD, RÄNTEBÄRANDE

Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Räntebärande skulder	9 240	9 340	9 293
Leasingskulder	1 524	1 658	1 551
Avsättningar för pensioner, netto	203	228	204
Finansiella tillgångar	-253	-261	-203
Kortfristiga placeringar	0	0	0
Likvida medel	-1 184	-1 078	-1 332
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>9 530</b>	<b>9 887</b>	<b>9 513</b>

## NETTOSKULD RÄNTEBÄRANDE/JUSTERAD RTM EBITDA (12 MÅN)

Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Räntebärande nettoskuld	9 530	9 887	9 513
Justerad RTM EBITDA	4 099	4 230	4 166
<b>Räntebärande nettoskuld/Justerad RTM EBITDA, ggr</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>

## NETTOSKULD

Måttet används för beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Räntebärande skulder	9 240	9 340	9 293
Leasingskulder	1 524	1 658	1 551
Avsättningar för pensioner, netto	203	228	204
Framtida tilläggsköpeskillingar	67	76	75
Minoritetsoptioner	1 623	1 858	1 473
Finansiella tillgångar	-253	-261	-203
Kortfristiga placeringar	0	0	0
Likvida medel	-1 184	-1 078	-1 332
<b>Nettoskuld</b>	<b>11 219</b>	<b>11 821</b>	<b>11 061</b>

## ORGANISK EBITA-TILLVÄXT

Förändringar i EBITA, exklusive valutaomräknings-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats.

Valutaomräkningseffekter, som är exkluderade i det organiska urvalet, avser omräkning av resultaträkningen, medan transaktionseffekter relaterade till omvärderingar i balansräkningen inte exkluderas.

Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

## ORGANISK NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT (ORGANISK TILLVÄXT)

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaomräknings-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

## RÄNTEÄCKNINGSGRAD

Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna.

MSEK	Kv1		apr-mar	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat	406	503	2 294	2 391
Ränteintäkter	11	13	60	61
<b>Rörelseresultat inklusive ränteintäkter</b>	<b>417</b>	<b>516</b>	<b>2 353</b>	<b>2 452</b>
Räntekostnader	-143	-185	-727	-768
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>2,9</b>	<b>2,8</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>

## RÖRELSEKAPITAL

Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet. Samtliga komponenter i tabellen är beräknade som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden.

MSEK	apr-mar		Helår
	25/26	24/25	2025
Varulager	4 470	4 490	4 420
Kundfordringar	4 238	4 546	4 195
Övriga kortfristiga fordringar	2 718	2 691	2 654
Leverantörsskulder	-2 651	-2 659	-2 584
Övriga kortfristiga skulder	-3 641	-3 926	-3 669
<b>Rörelsekapital (genomsnittligt senaste 12 månaderna)</b>	<b>5 133</b>	<b>5 142</b>	<b>5 015</b>

## SKULDSÄTTNINGSGRAD

Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Nettoskuld	11 219	11 821	11 061
Eget kapital	20 937	20 273	20 599
<b>Skuldsättningsgrad, ggr</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>

## SOLIDITET

Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Eget kapital	20 937	20 273	20 599
Balansomslutning	42 033	41 746	41 455
<b>Soliditet, %</b>	<b>49,8</b>	<b>48,6</b>	<b>49,7</b>

## SYSSELSATT KAPITAL

Syftet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare. Samtliga komponenter i tabellen är beräknade som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden.

MSEK	apr-mar		Helår
	25/26	24/25	2025
Balansomslutning	41 979	43 526	42 208
Icke räntebärande skulder	-8 498	-9 120	-8 546
Avsättningar	-1 853	-2 040	-1 895
Kortfristiga placeringar och likvida medel	-1 178	-1 432	-1 321
<b>Sysselsatt kapital (genomsnittligt senaste 12 månaderna)</b>	<b>30 449</b>	<b>30 933</b>	<b>30 446</b>

## MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Syftet är att visa genomsnittligt antal anställda under perioden. Medelantalet anställda avser genomsnittligt antal anställda under räkenskapsåret fram till rapportperiodens utgång.



## OM STORSKOGEN

Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher. Storskogen har cirka 10 000 anställda, en nettoomsättning om 33 miljarder kronor och är noterat på Nasdaq Stockholm. [www.storskogen.com](http://www.storskogen.com)

---

## MISSION

Vår mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential.

## VISION

Vår vision är att vara den ledande internationella ägaren av små och medelstora företag.

---

## FINANSIELLA MÅL 2025–2027

Justerad EBITA-marginal (LTM)

>10%

Justerad kassagenerering (LTM)

>70%

Justerad EBITA-tillväxt (CAGR)

15%

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA

2,0–3,0 ggr

---

## FINANSIELL KALENDER

Årsstämma 2026

6 maj 2026

Kvartalsrapport Q2 2026

11 augusti 2026

Kvartalsrapport Q3 2026

23 oktober 2026

## KONTAKTINFORMATION

Andreas Lindblom

Head of Investor Relations

[andreas.lindblom@storskogen.com](mailto:andreas.lindblom@storskogen.com)

+46 72-506 14 22

## STORSKOGEN GROUP AB (PUBL.)

Org.nr: 559223-8694

Besöksadress:

Hovslagargatan 3

111 48 Stockholm