

Långsiktigt och aktivt ägande



SCANDINAVIAN WAX
Cosmetics

INNEHÅLL

INTRODUKTION	4	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	22	Samhällsansvarsinformation	66
Detta är Storskogen	4	Förvaltningsberättelse	24	Bolagsstyrningsinformation	72
Året i korthet	5	Riktlinjer för ersättningar	27	Appendix	75
Vd-ord	6	Risker och riskhantering	29	RÄKENSKAPER	80
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL	8	BOLAGSSTYRNING	32	Finansiella rapporter och noter	81
Affärsmodell	9	Bolagsstyrningsrapport	33	Styrelsens intygande	138
Strategi	10	Ordförande har ordet	33	Revisionsberättelse	139
Storskogens finansiella strategi och mål	13	Styrelse	38	Granskningsberättelse	143
Storskogen som investering	15	Koncernledning	39	Definition av alternativa nyckeltal	145
Organisation och kompetens	16	Styrelsens rapport om internkontroll	40	STORSKOGENS AKTIE	148
AFFÄRSOMRÅDEN	17	HÅLLBARHETSRAPPORT	42	Aktien	149
Affärsområde Services	18	Allmän information	43	Information till aktieägare	150
Affärsområde Trade	19	Miljöinformation	53	Ordlista	151
Affärsområde Industry	20				
Case	21				

Storskogens formella års- och koncernredovisning återfinns på sid. 22-138. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sid. 42-79. Den officiella versionen av års- och koncernredovisningen är upprättad på svenska i det Enhetliga elektroniska rapporteringsformatet (ESEF). Eftersom EU ännu inte godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och Artikel 8 har hållbarhetsrapporten inte märkts i det format som anges 14 § 6 kap årsredovisningslagen.

Denna rapport publiceras även på engelska. För den händelse att avvikelser föreligger mellan den svenska språkversionen och den engelska, ska den svenska versionen äga företräde.

Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

Omslag: Varvsbron i Helsingborg, där Stål & Rörmontage varit stålkonstruktionsentreprenör. Foto: Fredrik Rege

INNEHÅLL

INTRODUKTION

▶ **DETTA ÄR STORSKOGEN**

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Detta är Storskogen

Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

3

affärsområden

10 501

medarbetare

33 097

MSEK i nettoomsättning 2025

3 117

MSEK i justerad EBITA 2025

● Storskogenkontor

■ Affärsenheternas operationella närvaro

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

▶ ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Året i korthet

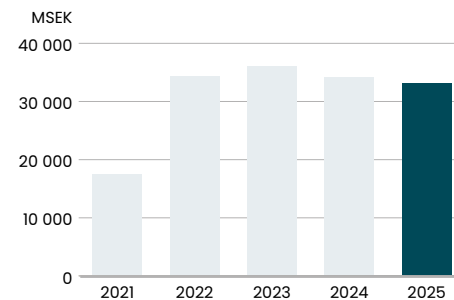
Väsentliga händelser 2025

- Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 33 097 MSEK (34 182), påverkat av avyttringar om -3 procent. Den organiska omsättningstillväxten var 2 procent.
- Justerad EBITA minskade med 3 procent till 3 117 MSEK (3 229), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent (9,4). Den organiska EBITA-tillväxten var -5 procent.
- Årets resultat ökade till 1 199 MSEK (116).
- Resultat per aktie före/efter utspädning uppgick till 0,63 SEK (-0,03).
- Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,70 SEK (0,57).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 451 MSEK (3 098).
- Tre plattformsförvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 235 MSEK. Sex tilläggsförvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 102 MSEK.
- En affärsenhet med en årsomsättning om 275 MSEK avyttrades.
- I mars godkändes Storskogens klimatmål av Science Based Targets initiative, vilket innebär att de är vetenskapligt förankrade och i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.
- Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,11 SEK/aktie (0,10).

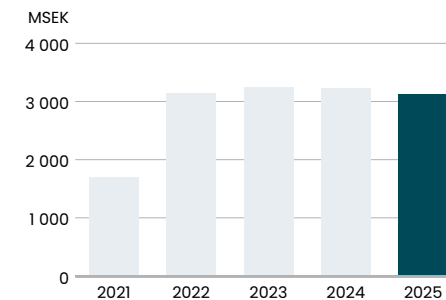
Nyckeltal

MSEK	2025	2024	2023
Nettoomsättning	33 097	34 182	36 006
Justerad EBITA	3 117	3 229	3 238
Justerad EBITA-marginal, %	9,4	9,4	9,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,63	-0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,63	-0,03	0,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 451	3 098	3 361
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, ggr	2,3	2,3	2,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,2	10,4	10,1
Justerad kassagenerering, %	74	94	102

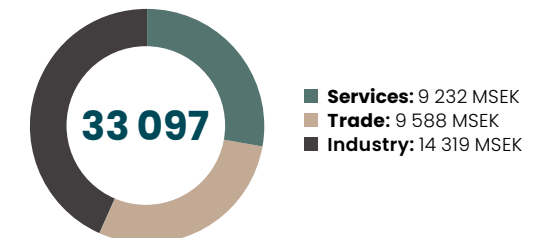
Nettoomsättning



Justerad EBITA



Fördelning nettoomsättning per affärsområde¹⁾



1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -42 MSEK.

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

▶ VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Fokus på långsiktig tillväxt

Efter flera år av arbete med att stärka Storskogens finansiella ställning och genomföra målmedvetna operativa förbättringar gick bolaget mot slutet av 2025 in i en ny fas. Fokus riktas nu åter mot tillväxt, med fortsatt betoning på organisk utveckling samt kompletterande förvärv.

Det gångna året präglades av en fortsatt utmanande konjunktur, med dämpad efterfrågan på flera marknader och kvarstående geopolitisk osäkerhet. Samtidigt togs ytterligare steg i det målmedvetna arbete som genomförts för att stärka koncernens finansiella ställning. Under den senaste treårsperioden har vi minskat vår nettoskuld med runt fyra miljarder kronor, med särskilt fokus på att reducera de räntebärande skulderna. Detta arbete har haft tydliga finansiella effekter och varit en bidragande faktor till den konsekventa ökningen av justerat resultat per aktie (LTM) under de senaste sju kvartalen.

Förfallostrukturen är nu balanserad, med bättre spridning över flera år, vilket avsevärt har stärkt koncernens finansiella handlingsfrihet. Sammantaget har dessa åtgärder förbättrat vår position när vi går in i 2026.

Ett starkare bolag – strukturellt och operativt

Storskogen är i dag ett annat bolag än för några år sedan. Utöver en starkare balansräkning med väsentligt lägre skulder, har vi renodlat bolagsgruppen och minskat antalet vertikaler inom affärsområdena. Detta skapar bättre förutsättningar för vår decentraliserade modell, med en tydligare balans mellan självständighet i affärsenheterna och centralt stöd. Det främjar också samarbete, kunskapsdelning och synergier mellan affärsenheterna.

Våra affärsenheter har fokuserat på kostnadseffektivitet, samtidigt som kunderbudandena har vässats, digitaliseringsgraden har ökat och prissättningen har skärpts. Arbetet med att effektivisera rörelsekapitalet, i kombination med ett starkt kassaflöde, har varit avgörande för att reducera skuldsättningen.

Under det tredje kvartalet skiftade våra prioriteringar successivt mot tillväxt. Med en starkare finansiell ställning och en mer fokuserad organisation har vi goda förutsättningar att allokera kapital till de mest attraktiva möjligheterna.

Tydligare fokus och skarpare investeringsinriktning

Kärnan i Storskogenmodellen – decentralisering, diversifiering, aktivt ägande och långsiktighet – ligger fast. Dessa principer är fortsatt grundläggande för både vår stabilitet och vår förmåga att växa.

Samtidigt har vi skärpt vårt investeringsfokus. Våra investeringsteman – automatisering, digitalisering, energi och hållbarhet, hälsa och välbefinnande samt infrastruktur – stärker kopplingen mellan framtida förvärv och de långsiktiga strukturella trender som är mest relevanta för vår verksamhet. Dessa teman spänner över alla affärsområden och är redan tydligt närvarande i stora delar av vår portfölj.



INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

▶ VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Även om vårt tillväxtfokus nu är mer tydligt, fortsätter diversifiering att vara avgörande. Att balansera exponeringen mellan olika geografier och sektorer är en hörnsten i vår långsiktiga ambition att skapa en stabil resultatutveckling över konjunkturcykler, där vi både minskar risker och tar tillvara möjligheter.

På väg mot tillväxt

När vi nu går in i nästa fas återvänder vi gradvis till en mer förvärvsdriven tillväxt. Vi allokerar kapital selektivt och disciplinerat, med den långsiktiga ambitionen att uppnå en genomsnittlig årlig EBITA-tillväxt om 15 procent. Det arbete vi lagt ner på att stärka balansräkningen är avgörande för att möjliggöra en stabil takt av förvärvad tillväxt över tid.

Vårt fokus är fortsatt på välskötta, lönsamma små och medelstora bolag med starka kassaflöden och ledande marknadspositioner. Dessa bolag utgör grunden i Storskogen. Vi ser betydande förvärvsmöjligheter inom våra investeringsteman och på marknader där vi redan har en etablerad närvaro. Ett särskilt fokus ligger på att öka andelen av Storskogens totala omsättning utanför Sverige, som uppgick till 55 procent under 2025.

I enlighet med denna strategi genomförde vi, huvudsakligen under det andra halvåret, tre plattformsförvärv på marknader utanför Sverige och sex strategiska

tilläggsförvärv för att stärka befintliga affärsenheter. Vi har förvärvat dessa bolag inom våra investeringsteman, till attraktiva multiplar och med en samlad marginal över 20 procent. Vi är övertygade om att dessa förvärv kommer att tillföra värde till Storskogen över tid, stärka våra kompetenser och stödja våra långsiktiga ambitioner.

Framåtblick

Storskogen står nu på en mer stabil grund: en robust balansräkning, en renodlad struktur, en stärkt operativ förmåga och ett tydligt fokus på lönsam tillväxt. Vi är väl förberedda för en omvärld där efterfrågan väntas återvända gradvis och där våra affärsenheter kan dra nytta av de förbättringar som genomförts under de senaste åren.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare i våra affärsenheter och i Storskogens organisation. Vår decentraliserade modell bygger på engagemanget och kompetensen hos människorna i våra bolag, och även i år har det blivit tydligt vilken styrka, uthållighet och entreprenörsanda som finns inom koncernen.

Jag ser fram emot att fortsätta vår resa under 2026. Grunden är stark, riktningen är tydlig och vi är redo att återvända till tillväxt.

Christer Hansson, vd

”Grunden är stark, riktningen är tydlig och vi är redo att återvända till tillväxt.”

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

STORSKOGENS FINANSIELLA
STRATEGI OCH MÅL

STORSKOGEN SOM INVESTERING

ORGANISATION OCH KOMPETENS

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Strategi och affärsmodell



Mission

Att möjliggöra för företag
att nå sin potential



Vision

Att vara den ledande
internationella ägaren av
små och medelstora företag

Affärsmodell

Storskogen förvärvar och utvecklar små och medelstora bolag för att skapa lönsam tillväxt och stabilitet över konjunkturcykler.

1. Möjlighet

- **Stort förvärvsutbud** av lönsamma bolag med beprövade affärsmodeller i utvalda branscher.
- **Attraktiva avkastningsmöjligheter** till följd av lägre värdering av små och medelstora bolag.
- **Potential för värdeskapande** genom professionalisering, synergier och verksamhetsutveckling.

2. Storskogenmodellen

- **Långsiktighet och stabilitet** säkerställer bolagens framtida konkurrenskraft.
- **Decentralisering** främjar entreprenörskap.
- **Aktivt ägande** möjliggör för bolagen att nå sin potential.
- **Diversifiering** är centralt för att sprida risker och ta vara på möjligheter.

3. Resultat

- **Lönsam tillväxt** skapas genom att kassaflöden återinvesteras i nya förvärv och i utvecklingen av befintliga bolag.
- Geografisk och branschmässig diversifiering skapar **stabilitet över konjunkturcykler**.



Värdeskapande

- **Aktieägare**
Exponering mot en diversifierad grupp av små och medelstora bolag med ambitionen att skapa en stabil resultatutveckling över konjunkturcykler.
- **Bolagssäljare/affärsenheter**
Långsiktig, decentraliserad ägarmodell som möjliggör för bolag att nå sin potential.
- **Medarbetare**
Möjligheter till utveckling och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen.
- **Samhälle**
Engagemang för entreprenörskap främjar det lokala samhället.



Möjligheten att förvärva och utveckla små och medelstora företag

Storskogen grundades med ambitionen att vara nästa generations ägare av stabila små och medelstora bolag. Avkastningen som genereras i bolagsgruppen återinvesteras för att skapa organisk och förvärvad tillväxt.

Stort förvärvsutbud

Entreprenörsdrivna verksamheter har avgörande betydelse för lokalsamhällen och den bredare ekonomin genom att skapa tillväxt och arbetstillfällen. Många framgångsrika små och medelstora bolag med beprövade affärsmodeller når emellertid en punkt då en ny, långsiktig ägare krävs för att säkerställa deras konkurrenskraft och möjliggöra för dem att nå sin potential. Storskogens mål är att möta detta behov.

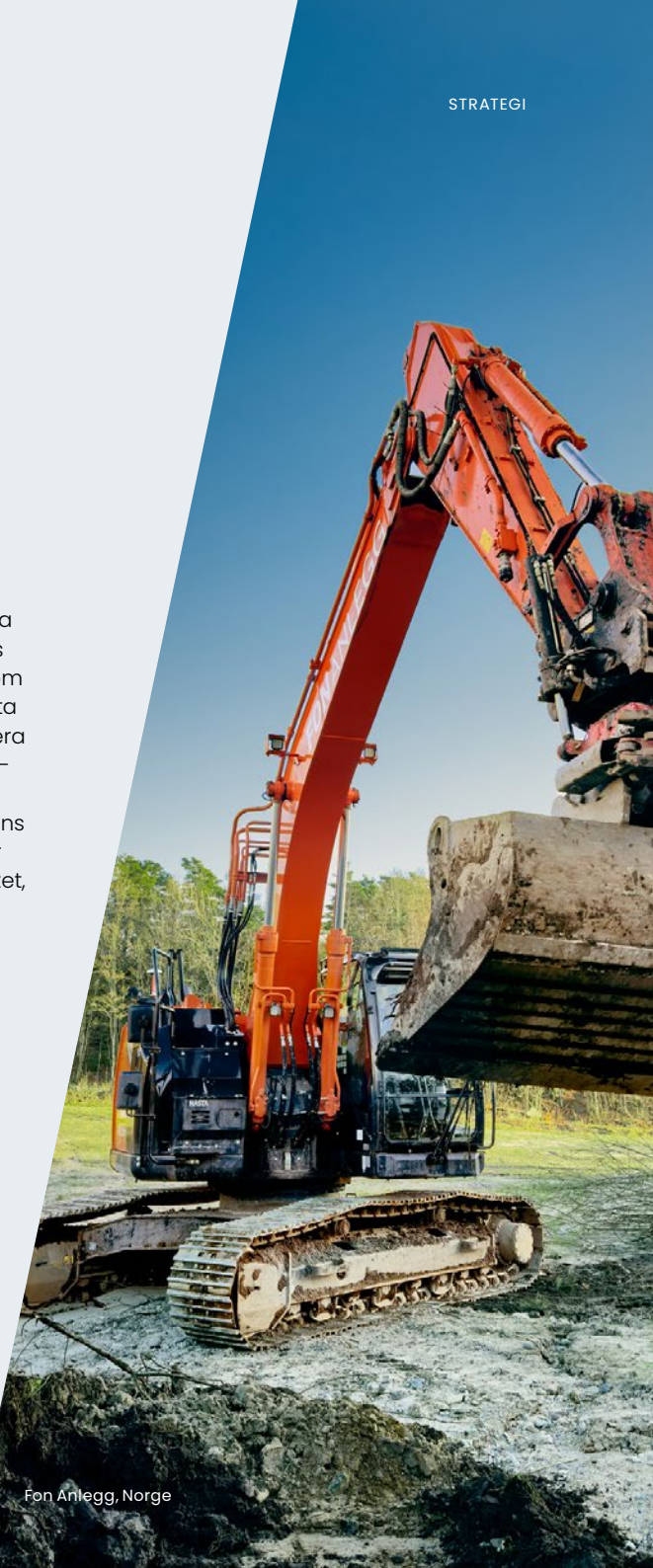
Marknaden för att förvärva och utveckla denna typ av verksamheter utgör en betydande möjlighet. Bara i Europa finns runt 230 000 bolag med mellan 50 och 250 anställda och mindre än 50 miljoner EUR i omsättning, och än fler globalt.

Attraktiva avkastningsmöjligheter

Små och medelstora bolag värderas vanligen lägre än större företag till följd av risker, som exempelvis ökad känslighet för marknadsförändringar och ett större beroende av ett fåtal nyckelpersoner, kunder eller leverantörer. Även välskötta bolag med beprövade affärsmodeller kan ha svårt att attrahera passande köpare, särskilt om de är geografiskt belägna långt ifrån potentiella intressenter. Dessa faktorer skapar gynnsamma förutsättningar för Storskogen, och gör denna typ av bolag till attraktiva och skalbara investeringsmöjligheter.

Potential för värdeskapande

Inom små och medelstora bolag finns ofta outnyttjad potential, som kan förverkligas genom att bli en del av en större grupp som Storskogen. Exempel på områden som ofta är utmanande för mindre företag att hantera är digitalisering, internationalisering, kompetensförsörjning samt hållbarhetskrav. Storskogen ger tillgång till kapital, kompetens och kunskapsutbyte för att möjliggöra för bolagen att förbättra operationell effektivitet, skapa tillväxt och nå sin potential.



Storskogenmodellen

Storskogens modell bygger på ett decentraliserat, långsiktigt och aktivt ägande som ger affärsenheter möjlighet att behålla sin entreprenörsanda samtidigt som de drar nytta av stödet från en större, diversifierad bolagsgrupp.

Långsiktighet och stabilitet

När små och medelstora bolag står inför ägarbyte, söker säljare ofta en köpare som kan föra bolaget vidare i samma anda. För bolagsägare är fortsatt utveckling av verksamheten och omsorg om medarbetarna ofta avgörande. Det är i linje med Storskogenmodellen, som syftar till att skapa långsiktig tillväxt och stabilitet för bolagen.

Decentralisering, entreprenörskap, skalbarhet

Decentralisering är grundläggande för att skapa skalbarhet, vilket innebär att nya bolag kan förvärvas med en begränsad central organisation. Storskogen uppmuntrar självständighet och entreprenörsanda. Det innebär att bolagen, som står närmast sina kunder, leverantörer och marknader, kan sköta den dagliga verksamheten effektivt och ta vara på tillväxtpotentialer.

Aktivt ägande

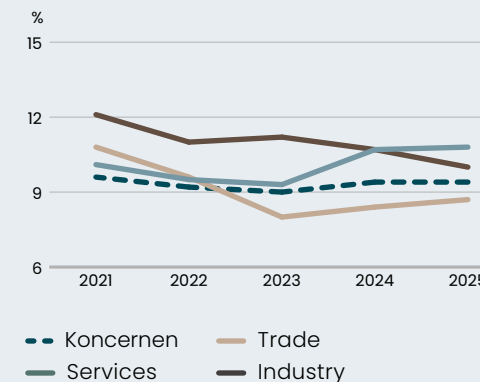
Storskogens centrala organisation ger strategiskt och operativt stöd, till exempel i investeringsbeslut, successionsplanering, hållbarhetsinitiativ och bolagsstyrning. Stödet ges främst via styrelsearbetet och kompletteras med månadsvis uppföljning och insatser anpassade till affärsenheternas behov.

Storskogens nätverk av affärsenheter möjliggör både interna och externa synergier. Internt handlar det om affärer mellan bolagen och nyttjande av gemensamma resurser. Exempel på externa synergier är gemensamma affärsprojekt samt ramavtal som optimerar inköpsprocesser och upphandlingar. Samarbetet stöds av en gemensam digital plattform, samt olika typer av forum och återkommande nätverksaktiviteter som främjar kunskapsutbyte. Vd:ar och andra nyckelpersoner bidrar även genom att ingå i varandras styrelser, vilket sprider erfarenheter och beprövade arbetssätt.

Diversifiering

Diversifiering är helt central i Storskogenmodellen. Den sprider risker och möjliggör investeringar där avkastningen bedöms som högst. Diversifieringen uppnås genom att verka i olika geografier och verksamhetsområden, vilket ger exponering mot varierande trender, drivkrafter och konjunkturer. Effekten illustreras nedan, där affärsområdenas olika utveckling sammantaget ger en stabil marginal för koncernen.

Justerad EBITA-marginal





Lönsam tillväxt och stabilitet

Storskogens strategi för att äga och utveckla affärsenheter syftar till att skapa lönsam tillväxt och stabilitet över konjunkturcykler. Genererade kassaflöden återinvesteras för att skapa långsiktigt värde för Storskogens intressenter.

Lönsam tillväxt

I Storskogens affärsområden skapas förutsättningar för ökad lönsamhet genom operativa förbättringar, synergier, samarbeten och andra nätverkseffekter. Genererade kassaflöden återinvesteras i förvärv och organiska tillväxtinitiativ, vilket skapar ett kretslopp av lönsam tillväxt.

Stabilitet över konjunkturcykler

Storskogen eftersträvar genom sina tre affärsområden en välbalanserad sammansättning av affärsenheter. Genom geografisk och verksamhetsmässig diversifiering skapas förutsättningar för en stabil resultatutveckling över konjunkturcykler.

Kapitalallokering

Storskogen investerar kassaflöden där långsiktig avkastning bedöms som högst.

Investeringarna sker antingen i organisk expansion i den befintliga bolagsgruppen eller i förvärv:

- Plattformsförvärv bildar fristående affärsenheter.
- Tilläggsförvärv förstärker en befintlig affärsenhet, exempelvis genom att skapa skalfördelar eller expandera dess erbjudande, kompetens eller geografiska närvaro.

Investeringar i både organiska initiativ och förvärv utgår från fem investeringsteman:

- hälsa och välbefinnande
- automation
- energi och hållbarhet
- digitalisering
- infrastruktur

Dessa teman, som redan genomsyrar en betydande del av den befintliga bolagsgruppens verksamhet, bedöms ha stor tillväxtpotential och stöds av flera långsiktiga makrotrender.

Vid investeringsbeslut beaktas även exponeringen mot slutmarknader för att undvika koncentrationsrisker mellan affärsområden och säkerställa att Storskogen inte blir beroende av efterfrågan från en enskild kundgrupp eller bransch.

Balanserad expansion

Storskogen strävar mot att uppnå tillväxt genom hela den ekonomiska cykeln, vare sig den är organisk eller förvärvad. Detta möjliggörs genom att hålla en balanserad skuldsättningsgrad, för att säkerställa finansiell flexibilitet även vid förändrade marknadsförutsättningar.

Bolagsgruppens sammansättning ses kontinuerligt över för att säkerställa att affärsenheterna bidrar till gruppens långsiktiga mål och strategi. Om en affärsenhet inte längre gör det kan en avyttring övervägas.

Med tydlig kapitalallokering, fokuserade investeringsteman och finansiell disciplin skapar Storskogen förutsättningar för lönsam tillväxt och en stabil bolagsgrupp som kan generera långsiktigt värde för sina intressenter.

Storskogens finansiella strategi och mål

En väl avvägd kapitalstruktur är av stor betydelse för såväl aktieägarnas riskexponering och avkastning som för den fortsatta utvecklingen av affärsverksamheten.

Fortsatt optimering av skuldportföljen

Under 2025 fortsatte Storskogens arbete med att optimera skuldportföljen genom ytterligare förlängning av löptidsprofilen. Under året återköptes obligationer med ursprungliga förfall i 2025 och 2027, och samtidigt emitterades två nya obligationer, med förfall i 2029 och 2030. Dessa aktiviteter förlängde den genomsnittliga löptiden och sänkte snittmarginalen på utestående obligationer avsevärt.

De räntebärande skulderna minskade med 807 MSEK under året. Detta möjliggjordes av ett fortsatt starkt kassaflöde från affärsenheterna, en effektiv hantering av koncernens likvida medel samt lägre ränteutgifter.

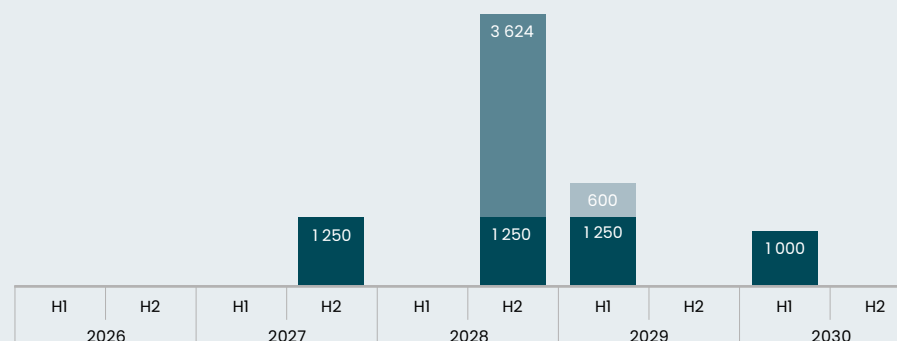
Skuldportföljen per den 31 december

Per 31 december 2025 hade skuldportföljen följande förfallostruktur och räntemarginal:

Obligationförfall	Marginal (+3m Stibor)
2027	3,75 %
2028	3,25 %
2029	2,90 %
2030	2,65 %

Skuldportföljens struktur (MSEK)

Skuldportföljens sammansättning och belopp per 31 december 2025.

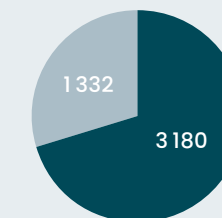


- Obligation
- Banklån¹⁾
- Kreditfacilitet (utnyttjad)¹⁾

1) Illustrationen önskådliggör den i februari 2026 genomförda förlängningen av banklånet till 2028 och av kreditfaciliteten till 2029. Belopp per 31 december 2025.

Tillgänglig likviditet (MSEK)

Per 31 december 2025 uppgick Storskogens tillgängliga likviditet till 4 512 MSEK, fördelat på likvida medel och utnyttjade kreditfaciliteter.



- Likvida medel
- Outnyttjade kreditfaciliteter

Finansiella mål 2025–2027

Storskogens finansiella mål samt utfallet för 2025 framgår av tabellen nedan.

Utveckling av justerad EBITA i en utmanande marknad

Storskogens justerade EBITA för 2025 var något lägre än föregående år. Trots en fortsatt utmanande marknad med ökad geopolitisk risk och handelskonflikter kunde Storskogen behålla fokus på kassaflöde och att minska sin räntebärande skuld, prioritera organisk vinsttillväxt och gradvis återgå till förvärvsdriven tillväxt.

Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,4 procent och påverkades negativt av lägre marginaler inom affärsområde

Industry, till följd av betydande negativa valutaeffekter. En viss marginalförstärkning inom affärsområde Trade hade en delvis motverkande effekt.

Efterfrågan fortsatte att vara dämpad inom vissa segment, särskilt konsument- och byggsektorn, vilket hade en negativ effekt på både den justerade EBITA-tillväxten och EBITA-marginalen. Den justerade EBITA-tillväxten under året uppgick till -3 procent.

Kassaflödesgenerering översteg målet

Affärsområdenas fortsatta fokus på ett starkt kassaflöde resulterade i en justerad kassagenerering om 74 procent för 2025, vilket översteg målet om 70 procent.

Räntebärande nettoskuld inom målsättning

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA var i slutet av året 2,3 ggr, vilket är i linje med föregående år och inom målsättningen på 2–3 ggr. Nivån hölls stabil under året, trots att flera förvärv genomfördes under andra halvåret. Detta möjliggjordes av goda kassaflöden och en stark finansiell position.

Finansiella mål för perioden 2025–2027

	Justerad EBITA-marginal (LTM) ¹⁾	Justerad kassagenerering (LTM) ²⁾	Justerad EBITA-tillväxt (CAGR) ³⁾	Räntebärande nettoskuld / justerad RTM EBITDA ⁴⁾
Mål	>10%	>70%	15%	2,0–3,0 ggr
Utfall	9,4%	74%	-3%	2,3 ggr

1) Beräknat som justerad EBITA i relation till nettoomsättning. LTM avser senaste tolv månaderna.

2) Beräknat som operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA. LTM avser senaste tolv månaderna.

3) Avser en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) över tre år (2025–2027). Utfall endast för 2025.

4) Beräknad som räntebärande nettoskuld i relation till justerad RTM EBITDA. RTM avser rullande tolv månader (justerat för förvärv och avyttringar).



Storskogen som investering

Storskogen möjliggör en unik exponering mot små och medelstora bolag, med potential att skapa långsiktig och hållbar tillväxt.

▶ Unik exponering

En investering i Storskogen ger exponering mot små och medelstora onoterade bolag, vilket normalt sett är svårt att nå som investerare. Storskogens affärsenheter har en genomsnittlig omsättning på cirka 300 MSEK (RTM), är marknadsledare inom sina segment, genererar goda kassaflöden och skapar en positiv och hållbar utveckling inom sina respektive branscher.

▶ Beprövad förvärvsmodell

Storskogen har en beprövad förvärvsmodell med tydliga förvärvskriterier med hänsyn till gruppens övergripande finansiella mål och hållbarhetsmål. Detta ger ett stort och kvalitativt förvärvsutbud, vilket möjliggör diversifiering i bolagsgruppen och bidrar till lönsam tillväxt. Storskogens systematiska utvärdering av förvärvskandidaterna säkerställer hög kvalitet på de förvärvade affärsenheterna.

▶ Långsiktigt värdeskapande

Storskogens långsiktiga ägande förutsätter att affärsenheterna är uthålligt lönsamma och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar, till exempel relaterat till lagstiftning, kund och konsumtionsmönster samt globala utmaningar såsom klimatförändringar. Storskogen har en aktiv men decentraliserad ägarmodell vilket betyder att affärsenheterna får behålla ett stort ansvar och självständighet, medan Storskogen tillhandahåller bland annat kompetens, finansiering och möjligheter till kunskapsutbyte.

▶ Samlad kompetens

Inom Storskogens respektive affärsområdesorganisation arbetar personer med spetskompetens från en rad olika branscher, ofta med tidigare erfarenhet som vd eller ekonomichef. Affärsområdena stöttas av övriga centrala funktioner där det finns expertis inom exempelvis ekonomi, hållbarhet, förvärv, affärsutveckling, kommunikation och juridik. Den centrala organisationens lokala närvaro i olika marknadsområden möjliggör även stor lokal kunskap och marknadskännedom.

▶ Diversifiering

Genom sina affärsenheter har Storskogen närvaro inom tre affärsområden och runt 30 länder. Affärsenheterna har historiskt sett visat sig motståndskraftiga vid lågkonjunkturer, och den verksamhetsmässiga och geografiska diversifieringen ger bolagsgruppen goda förutsättningar för uthållighet och stabilitet även framgent. Storskogen fokuserar på att förvärva inom fem investeringsteman: hälsa och välbefinnande, automation, energi och hållbarhet, digitalisering samt infrastruktur.

▶ Starka kassaflöden möjliggör hållbar vinsttillväxt

Storskogen har uppvisat bestående starka kassaflöden, vilket under 2025 illustrerades av en justerad kassagenerering om 74 procent och ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 2 451 MSEK. Storskogens förmåga att generera goda kassaflöden som kan återinvesteras i affärsenheterna och nya förvärv möjliggör en hållbar vinsttillväxt över tid, samtidigt som det stärker bolagsgruppens finansiella stabilitet och flexibilitet.



Organisation och kompetens

Att förvärva och utveckla bolag ställer krav på företagskultur, kompetens samt engagemang hos medarbetarna i den centrala organisationen. Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa effektiv resursallokering, god bolagsstyrning, operationella förbättringar och kompetensutveckling.

Organisationsstruktur

Storskogens kompetens och organisation är avgörande för att framgångsrikt kunna förvärva och utveckla bolag. Den centrala organisationen i Norden, DACH, Storbritannien och Asien kombinerar industriell kompetens med lokal marknadskännedom. Affärshetererna stöds av tre affärsområdesorganisationer med branschspecifik expertis samt av centrala funktioner inom bland annat förvärv, hållbarhet, ekonomi, HR, juridik och kommunikation.

Ledarskap och kompetensutveckling

Under 2025 var ledarskapsutveckling ett fokusområde inom den centrala organisationen och ett ledarskapsprogram genomfördes för bland annat affärsområdesorganisationen, koncernledningen och medarbetare med personalansvar. Programmet syftade till att etablera ett gemensamt ramverk för ledarskap, stärka ledarförmågor samt erbjuda en plattform för lärande och kompetensutveckling, vilket gör organisationen bättre rustad att leda affärshetererna så att de kan nå sin potential.

Under året gjordes även insatser för att stärka samarbete genom tvärfunktionella team, för att effektivare lösa uppgifter och

bättre ta tillvara medarbetarnas kompetens. Ett exempel är när en Investment Director presenterade en affärsutmaning för medarbetare från andra team, vilket resulterade i konkreta lösningsförslag och åtgärder som har tagits vidare i arbetet med affärsenheten.

Medarbetare och arbetsmiljö

Storskogen arbetar långsiktigt för att säkerställa välmående, motivation och en god arbetsmiljö. Regelbundna medarbetarundersökningar, samtal och teamavstämningar följer upp trivsel, prestation och utveckling i den centrala organisationen. Under 2025 visade undersökningarna mycket högt engagemang hos medarbetarna, vilket de har gjort sedan mätningarna startade.

Mångfald beaktas i rekryteringar, och frågor om inkludering och diskriminering följs upp i medarbetarundersökningarna för att säkerställa att all kompetens tas tillvara.

- För mer information om Storskogens organisation, se hållbarhetsrapporten på sid. 42.

Storskogens värderingar

Storskogens fyra värderingar är djupt förankrade i bolagsgruppens historia: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och



Entreprenörskap

- Vi fokuserar på affärsmöjligheter och kostnadseffektivitet.
- Vi är drivna, lösningsorienterade och handlingskraftiga.
- Vi är innovativa, öppna för nya idéer och drivs av inställningen att aldrig ge upp.
- Vi uppskattar och förstår entreprenörer.



Långsiktighet

- Vi fokuserar på långsiktig framgång.
- Vi investerar i individer och långsiktiga relationer.
- Vi har ett hållbart förhållningssätt och strävar efter att vara relevanta ur ett hundraårs-perspektiv.

professionalism. Värderingarna vägleder medarbetarna i såväl det strategiska som det dagliga arbetet och ligger till grund för Storskogens rekryteringsprocesser.



Respekt

- Vi anpassar oss efter varje kontext och situation.
- Vi hjälper våra kollegor.
- Vi bemöter människor på lika villkor i alla interaktioner.
- Vi respekterar andras kompetens och är öppna och nyfikna på att lära av varandra.



Professionalism

- Vi tar disciplinerade och faktabaserade beslut.
- Vi investerar tid i att utveckla oss själva och strävar efter ständig förbättring.
- Vi är ärliga och transparenta.
- Vi strävar efter att sätta tydliga förväntningar och leverera efter utsatta mål.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

CASE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområden

AFFÄRSOMRÅDEN

▶ AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

CASE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

SERVICES

Verksamhet och struktur

Affärsområde Services består av två vertikaler: Infrastructure Services, som omfattar markentreprenad, installationer och järnväg, samt Business Services, som erbjuder specialistkompetens inom digitala lösningar, utbildning, logistik och teknisk konsultation. Affärsområdet levererar huvudsakligen till professionella kunder, inklusive offentlig sektor. Affärsenheterna erbjuder bland annat lösningar som stärker samhällskritisk infrastruktur och stödjer företag i arbetet med energieffektivitet, elektrifiering av transport och industri samt digitalisering.

Strategi och marknad

Affärsenheterna inom Services kännetecknas av låg kapitalbindning och hög andel personalkostnader, där intäkterna i stor utsträckning är direkt kopplade till arbetad tid och kapacitet.

Inom affärsområdet bedrivs både strategiskt och operativt arbete för att stärka affärsenheternas utveckling och långsiktiga lönsamhet. Tyngdpunkten ligger på operationella förbättringar och optimering av affärsenheternas resursutnyttjande. Under året intensifierades satsningarna på digitalisering och standardisering, i syfte att stärka effektivitet, struktur och skalbarhet.

I affärsområdet finns merparten av affärsenheterna med störst påverkan på Storskogens klimatmål, främst affärsenheter inom logistik och infrastruktur med egna lastbilar och maskiner.

I deras affärsplaner fastställs konkreta aktiviteter för att driva omställningen mot lägre utsläpp, både på kort och lång sikt. Exempelvis har affärsområdets största affärsenhet inom logistik påbörjat övergången till fossilfria drivmedel, där delar av den egenägda flottan redan körs helt på el eller HVO.

Utveckling under året

Nettoomsättningen i affärsområde Services minskade under året med 10 procent till 9 232 MSEK (10 254). Den organiska omsättningstillväxten var -5 procent. Justerad EBITA minskade med 9 procent till 1 001 MSEK (1 097), vilket gav en justerad EBITA-marginal om 10,8 procent (10,7). Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -10 procent.

En stor del av affärsenheterna inom Infrastructure Services upplevde en svag efterfrågan och fördröjda projektstarter. Detta berodde till stor del på exponeringen mot en fortsatt mycket svag byggkonjunktur, vilket också var den främsta orsaken till årets negativa organiska EBITA-tillväxt.

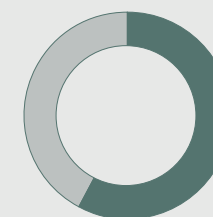
Affärsenheterna inom vertikalen Business Services, huvudsakligen inom logistik och digitala tjänster, redovisade ett stabilt helår och fortsatt god efterfrågan på sina tjänster. Sammantaget redovisades en lönsamhet i linje med föregående år i ett utmanande marknadsläge.

▶ För information om transaktioner under året, se sid. 100-103.

Nyckeltal

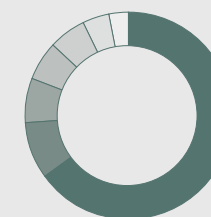
MSEK	2025	2024	2023
Nettoomsättning	9 232	10 254	11 346
Justerad EBITA	1 001	1 097	1 057
Justerad EBITA-marginal, %	10,8	10,7	9,3
Antal medarbetare, st	3 353	3 395	4 352
Antal affärsenheter, st	53	53	58

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Infrastructure Services 58%
- Business Services 42%



Per geografi:

- Sverige 65%
- Norge 9%
- Schweiz 7%
- Danmark 6%
- Tyskland 6%
- Storbritannien 4%
- Övriga 3%

Nettoomsättnings-tillväxt

-10%

Justerad EBITA-tillväxt

-9%

TRADE

Verksamhet och struktur

Affärsområde Trade består av två vertikaler: Professional Products och Consumer Products. Affärsenheterna utvecklar, marknadsför och distribuerar ledande varumärken till professionella kunder och konsumentmarknaden, inom bland annat sport och fritid, skönhet samt inredning. De verkar inom segment med starka kundrelationer, med egna varumärken eller exklusiva distributörsavtal. Digitalisering, automatisering och förändrade konsumtionsmönster skapar nya krav på tillgänglighet och service. Dessa krav möts genom starka varumärken, bred distribution och anpassade erbjudanden som säkerställer fortsatt konkurrenskraft på en föränderlig marknad.

Strategi och marknad

Affärsenheterna inom Trade bygger varumärken och säljer varor utan större egen produktion. Lönsamheten präglas därmed av inköpsstrategier, prissättning och effektiv lager- och logistikhantering. Affärsområdet fokuserar på att stärka lönsamheten genom optimering av produktutbud, varumärkespositionering, kassaflöden och affärsmodeller. Arbetet inriktas på organisk tillväxt, minskad kapitalbindning och valutahantering samt på att skapa beredskap för att snabbt kunna agera på förändringar och nya affärsmöjligheter. Då en stor del av verksamheten utgörs av konsumentprodukter är hållbarhet en central faktor för både återförsäljare och konsumenter. Affärsområdet driver därför produktutveckling och påverkar producenter och partners i frågor som arbetsvillkor och socialt ansvar.

Konkurrensen drivs främst av pris, sortiment och tillgänglighet, vilket gör kontinuerliga

förbättringar och samordning avgörande för långsiktig konkurrenskraft. Affärsområdet understöds av globala trender som en åldrande befolkning, växande intresse för livsstil samt ökat fokus på hälsa och välmående.

Utveckling under året

Nettoomsättningen för affärsområde Trade uppgick till 9 588 MSEK (9 576), med en organisk omsättningstillväxt om 5 procent. Justerad EBITA ökade med 4 procent till 831 MSEK (801), vilket gav en justerad EBITA-marginal om 8,7 procent (8,4). Den organiska EBITA-tillväxten för helåret uppgick till 4 procent.

Affärsområde Trade noterade under året ett fortsatt återhållsamt konsumentbeteende på grund av global osäkerhet, vilket påverkade efterfrågan. Även om konsumentförtroendet visade tecken på återhämtning under andra halvan av 2025, fortsätter arbetet med försäljnings- och prisinitiativ samt fokus på effektivisering och kostnadsbesparingar, vilket förväntas bidra positivt i takt med att efterfrågan återhämtar sig ytterligare.

Inom Consumer Products drev främst hälsa och skönhet tillväxt, medan heminredning noterade en fortsatt svag efterfrågan. Flera affärsenheter gynnades av skalfördelar, ökad effektivitet och en starkare svensk krona.

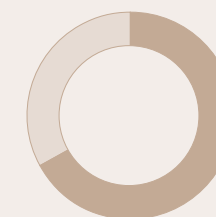
Professional Products noterade en något starkare efterfrågan och redovisade stärkt lönsamhet under året, med positiva signaler om konjunkturen inför det kommande året, trots fortsatt geopolitisk oro.

▶ För information om transaktioner under året, se sid. 100-103.

Nyckeltal

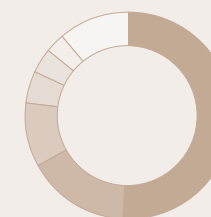
MSEK	2025	2024	2023
Nettoomsättning	9 588	9 576	10 048
Justerad EBITA	831	801	804
Justerad EBITA-marginal, %	8,7	8,4	8,0
Antal medarbetare, st	1 888	2 280	2 477
Antal affärsenheter, st	26	25	32

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Consumer Products 67%
- Professional Products 33%



Per geografi:

- Sverige 51%
- Norge 16%
- Storbritannien 10%
- Danmark 5%
- Schweiz 4%
- Tyskland 3%
- Övriga 11%

Nettoomsättnings-tillväxt

0%

Justerad EBITA-tillväxt

4%

INDUSTRY

Verksamhet och struktur

Affärsområde Industry består av tre vertikaler: Product Solutions, där affärsenheterna utvecklar och producerar innovativa industriella produkter under egna, ledande varumärken, Industrial Technologies, som levererar skräddarsydda tillverkningslösningar och unika konstruktioner, samt Automation, som tillhandahåller avancerad automation, integrerade system och elektronik. Affärsområdet levererar huvudsakligen till professionella kunder inom verkstadsindustri och andra tillverkande industrier. Genom effektivare resursutnyttjande, högre produktivitet samt teknologiskt avancerade och kundanpassade lösningar stärks kundernas konkurrenskraft.

Strategi och marknad

En stor del av affärsenheterna producerar fysiska produkter genom tillverkning och förädling, vilket innebär kapitalbindning i maskiner, lokaler och lager. Skalbarhet skapas främst genom effektivisering, automatisering och förbättrat resursutnyttjande, samtidigt som lönsamheten är känslig för råvarupriser, energikostnader och konjunktur. Uppkopplade produktionssystem, datautvinning och avancerade automationslösningar stärker produktivitet, kvalitet och energi-effektivitet samt möjliggör ökad flexibilitet och kortare ledtider. Detta gynnar både affärsenheter som utvecklar automationslösningar och de som effektiviserar sin egen produktion med hjälp av dem.

En växande trend är hemtagning av produktion till Sverige och Europa, Storskogens största marknader. Automation möjliggör högre produktivitet och minskade transportkostnader, vilket delvis kompenserar för högre produktionskostnader. Närheten till marknaden innebär även kortare

transportvägar, minskade utsläpp, bättre kontroll över leverantörer och förbättrade arbetsvillkor. Även digitalisering och hållbarhet är centrala drivkrafter – nära kopplade till Storskogens investeringsteman. Därtill gynnas affärsområdet av ökade investeringar i infrastruktur, vilket skapar stabil och motståndskraftig efterfrågan.

Utveckling under året

Nettoomsättningen i affärsområde Industry minskade under året med 1 procent till 14 319 MSEK (14 416). Den organiska omsättningstillväxten var 5 procent. Justerad EBITA minskade med 8 procent till 1 426 MSEK (1 548), vilket gav en justerad EBITA-marginal om 10,0 procent (10,7). Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -5 procent.

Affärsområdets organiska omsättningstillväxt drevs till stor del av god efterfrågan för affärsenheter verksamma inom projekt, särskilt inom Automation. Marknadsläget var fortsatt utmanande och starkt påverkat av den geopolitiska osäkerheten samt volatila valutaförändringar under året, vilket påverkade lönsamhet och den organiska vinststillväxten negativt.

För flera affärsenheter med större produktionsanläggningar, särskilt inom Industrial Technologies och Product Solutions, var det svagare marknadsläget tydligare. Detta påverkade intäkter och lönsamhet negativt, främst till följd av lägre kapacitetsutnyttjande.

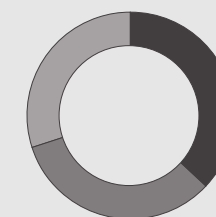
Affärsområdet hade ett fortsatt fokus på försäljningsutveckling, kostnadseffektivisering och löpande produktivitetsförbättringar, vilket sammantaget väntas bidra positivt till lönsamheten.

▶ För information om transaktioner under året, se sid. 100-103.

Nyckeltal

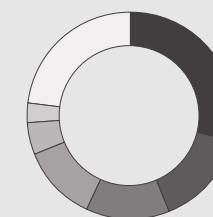
MSEK	2025	2024	2023
Nettoomsättning	14 319	14 416	14 662
Justerad EBITA	1 426	1 548	1 646
Justerad EBITA-marginal, %	10,0	10,7	11,2
Antal medarbetare, st	5 181	5 053	5 147
Antal affärsenheter, st	35	37	39

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Industrial Technologies 37%
- Automation 33%
- Product Solutions 30%



Per geografi:

- Sverige 29%
- Storbritannien 15%
- USA 13%
- Tyskland 12%
- Norge 5%
- Danmark 3%
- Övriga 23%

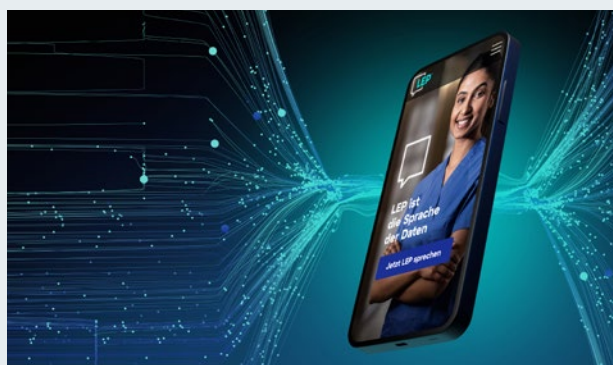
Nettoomsättnings-tillväxt

-1%

Justerad EBITA-tillväxt

-8%

SERVICES



Investerar i digital vårdokumentation

Under året förvärvade Storskogen schweiziska LEP, en ledande leverantör av digitala lösningar för dokumentation inom hälso- och sjukvård. Förvärvet är i linje med Storskogens strategi att växa inom sektorer som kombinerar långsiktig tillväxt med lägre konjunkturkänslighet. Digitalisering och hälsa utgör två av Storskogens investeringsteman. LEP har en marknadsledande position i Schweiz, Tyskland och Österrike, och erbjuder en skalbar, innehållsdriven lösning som integreras direkt i vårdgivarnas arbetsflöden.

Med stabila intäkter, hög lönsamhet och potential för geografisk expansion är LEP ett exempel på den typ av nischad marknadsledare som kompletterar bolagsgruppen och skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt.

TRADE



Stärker position inom hälsa och välmående

Under 2025 förvärvade Storskogen finska Frameda, en snabbväxande distributör och varumärkespartner inom professionell hårvård. Förvärvet är i linje med investeringstemat hälsa och välmående – ett område där Storskogen redan byggt en ledande position genom aktörer som ByWe, Session Map och Scandinavian Cosmetics. Här finns en djup förståelse för värdekedjan, varumärkesägande och distribution, vilket skapar tydliga synergier och kunskapsutbyte, exempelvis inom digitaliserade B2B-plattformar och effektiviserad logistik.

Genom Framedas starka marknadsposition, lönsamma tillväxtprofil och etablerade partnerskap får affärsområde Trade ett värdefullt tillskott som kompletterar befintliga verksamheter i Norden och ytterligare stärker Storskogens position inom professionell hårvård, hudvård och kosmetika.

INDUSTRY



Automation driver hållbar omställning

Detab Ecomat, en leverantör av automationslösningar, säkrade under året ett mångårigt projekt överstigande 100 MSEK från en världsledande aktör inom konsumentprodukter. Projektet är en central del i kundens globala omställning från plast till papp och visar hur automation kan bidra till en mer hållbar industri.

Sedan tilläggsförvärvet av Detab Ecomat till affärsenheten PV Systems, en ledande aktör inom avancerad automation, har bolaget genomgått en transformationsresa – från familjeägt industriföretag till innovationspartner på internationell nivå. Med nya lösningar som kombinerar hög prestanda och flexibilitet har bolaget tagit ett tekniksprång som stärker konkurrenskraften och öppnar dörren till stora internationella uppdrag.

Uppdraget är ett tydligt exempel på Storskogens strategi att investera i specialiserade bolag med tydlig kompetens, tillväxtpotential och koppling till investeringsteman som automation och hållbarhet.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Förvaltnings- berättelse

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)
Org. nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse	23	Noter till de finansiella rapporterna	
Förvaltningsberättelse	24	Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	90
Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare	27	Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna	96
Risker och riskhantering	29	Not 3 Rörelsesegment	96
		Not 4 Intäkter från avtal med kunder	99
Bolagsstyrning	32	Not 5 Förvärv av rörelse	100
Bolagsstyrningsrapport	33	Not 6 Avyttring av rörelse	103
Ordförande har ordet	33	Not 7 Avskrivningar	103
Styrelse	38	Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	104
Koncernledning	39	Not 9 Ersättning till revisorer	107
Styrelsens rapport om intern kontroll	40	Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	107
		Not 11 Finansnetto	108
Hållbarhetsrapport	42	Not 12 Skatter	108
Allmän information	43	Not 13 Immateriella anläggningstillgångar	111
Miljöinformation	53	Not 14 Materiella anläggningstillgångar	114
Samhällsansvarsinformation	66	Not 15 Varulager	115
Bolagsstyrningsinformation	72	Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	115
Appendix	75	Not 17 Kundfordringar	115
		Not 18 Likvida medel	115
Räkenskaper	80	Not 19 Eget kapital	115
Resultaträkning koncernen	81	Not 20 Räntebärande skulder	116
Rapport över totalresultat koncernen	81	Not 21 Pensioner	117
Rapport över finansiell ställning koncernen	82	Not 22 Avsättningar	121
Rapport över förändringar i eget kapital koncernen	83	Not 23 Övriga skulder	121
Rapport över kassaflöden koncernen	85	Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121
Resultaträkning moderbolaget	86	Not 25 Finansiella instrument	122
Rapport över totalresultat moderbolaget	86	Not 26 Finansiella risker och riskhantering	124
Balansräkning moderbolaget	87	Not 27 Leasingavtal	128
Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget	88	Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	129
Kassaflödesanalys moderbolaget	89	Not 29 Transaktioner med närstående	129
		Not 30 Andelar i koncernföretag	130
		Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden	132
		Not 32 Resultat per aktie	133
		Not 33 Händelser efter balansdagen	133
		Noter moderbolaget	
		Not 34 Nettoomsättning	134
		Not 35 Finansiella instrument	134
		Not 36 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	134
		Not 37 Ersättning till revisorer	134
		Not 38 Skatter	135
		Not 39 Räntebärande skulder	135
		Not 40 Övriga skulder	135
		Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	135
		Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag	135
		Not 43 Ränteintäkter och liknande resultatposter	135
		Not 44 Räntekostnader och liknande resultatposter	135
		Not 45 Bokslutsdispositioner	136
		Not 46 Eventalförpliktelser	136
		Not 47 Andelar i koncernföretag	136
		Not 48 Förslag till vinstdisposition	137
		Not 49 Fordringar på koncernföretag	137
		Not 50 Transaktioner med närstående	137
		Not 51 Specifikationer till rapport över kassaflöden	137
		Not 52 Uppgifter om moderbolaget	137
		Styrelsens intygande	138
		Revisionsberättelse	139
		Granskningsberättelse	143
		Definition av alternativa nyckeltal	145

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

- Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2025.
- Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2025.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanlagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB.

Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster som förvärvar och utvecklar ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher. Affärsmodellen bygger på decentraliserat, långsiktigt och aktivt ägande, där affärsenheterna behåller sin entreprenörsanda samtidigt som de drar nytta av stödet från en större, diversifierad bolagsgrupp. Genererad avkastning återinvesteras för att skapa organisk och förvärvad tillväxt.

Antalet affärsenheter i koncernen uppgick den 31 december 2025 till 114 (115), med huvudsäten i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore. Storskogens affärsenheter delas upp i de tre affärsområdena Trade, Industry och Services med ett antal vertikaler inom varje affärsområde.

Från och med det första kvartalet 2025 tillämpas en ny vertikalindelning inom respektive affärsområde. Förändringen syftar till att renodla och harmonisera klassificeringen av affärsenheterna utifrån hur de operativt är sammankopplade. De nya vertikaler utgör koncernens kassagenererande enheter. Vertikalindelningen under räkenskapsåret 2025 framgår av tabellen nedan. En mer detaljerad sammanställning över vilka affärsenheter som ingår i respektive vertikal finns tillgänglig på Storskogens hemsida.

Affärsområde	Vertikal
Services	Business Services
	Infrastructure Services
Trade	Consumer Products
	Professional Products
Industry	Automation
	Industrial Technologies
	Product Solutions

- För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till Bolagsstyrningsrapport på sid. 32-41 samt Hållbarhetsrapport på sid. 42-79.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	33 097	34 182	36 006	34 250	17 496
Rörelseresultat, MSEK	2 391	1 492	2 446	2 613	1 406
Resultat före skatt, MSEK	1 585	493	1 321	2 111	1 233
Årets resultat, MSEK	1 199	116	944	1 592	947
Balansomslutning, MSEK	41 455	43 180	44 169	47 482	32 223
Rörelsemarginal, %	7,2	4,4	6,8	7,6	8,0
Avkastning på eget kapital, %	5,8	0,6	4,6	8,8	10,4
Soliditet, %	49,7	48,2	46,3	41,3	51,5
Medelantalet anställda, st	10 173	10 815	11 654	11 263	5 760

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

► FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MARKNADSUTVECKLING

Storskogens affärsområden upplevde varierad marknadsutveckling under 2025. Under inledningen av året syntes en försiktig optimism i konjunkturen, delvis tack vare räntelättnader, men denna dämpades senare av osäkerhet kring handelspolitik och fortsatt global oro. Därför förblev operationella initiativ som prisjusteringar, effektivitetshöjande insatser och kostnadskontroll viktiga inom affärsområdena. Dessa initiativ möjliggör också en förbättrad lönsamhet i takt med att efterfrågan återvänder.

Affärsområde Services noterade ett utmanande marknadsläge under året. Många av affärsenheterna inom vertikalen Infrastructure Services upplevde dämpad efterfrågan, till stor del på grund av deras exponering mot en fortsatt mycket svag byggkonjunktur. Affärsenheterna inom Business Services, huvudsakligen inom logistik och digitala tjänster, såg emellertid god efterfrågan.

Affärsområde Trade var påverkat av återhållsamma konsumenter samt handelskonflikter. Under årets senare del förbättrades dock marknadsläget något för båda vertikallerna. Särskilt affärsenheter med exponering mot konsument noterade tidiga tecken på en konjunkturell återhämtning. Tack vare stora inköp i euro och US dollar gynnades flera affärsenheter under den senare delen av året av att den svenska kronan stärktes.

Inom Industry var marknadsläget fortsatt utmanande och starkt påverkat av global osäkerhet samt volatila valutaförändringar.

Vissa affärsenheter verksamma inom projekt, särskilt inom Automation, såg fortsatt god efterfrågan. Affärsenheter med större produktionsanläggningar, särskilt inom Industrial Technologies och Product Solutions, påverkades däremot tydligare av den svaga konjunkturen.

Med en stärkt finansiell position och genomförda operativa förbättringar återupptog Storskogen sin förvärvsagenda under året, med särskilt fokus på ökad exponering mot marknader utanför Sverige. Tre plattformsförvärv genomfördes i Schweiz, Storbritannien och Finland. Därtill gjordes sex tilläggsförvärv i Danmark, Indien och Sverige. En affärsenhet i Norge avyttrades.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2025 hade Storskogen totalt 35 321 aktieägare (36 225). I bolaget fanns 1 686 725 219 utestående aktier fördelade på två aktieslag, 125 001 374 A-aktier och 1 561 723 845 B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för 64,3 procent av rösterna (66,3) och 40,4 procent av kapitalet (40,8). Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Vid årsstämman, som hölls den 7 maj 2025, bemyndigades styrelsen rätten att emittera aktier, teckningsoptioner eller konvertibler och att återköpa egna aktier.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen minskade med 3 procent till 33 097 MSEK (34 182). Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0) för helåret, motverkat av genomförda avyttringar under 2024 samt negativa valutaeffekter.

Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) ökade med 60 procent och uppgick till 2 391 MSEK (1 492), motsvarande en rörelsemarginal på 7,2 procent (4,4). Rörelseresultatet i jämförelseperioden var påverkat av engångskostnader, främst relaterade till genomförda avyttringar. De jämförelsestörande posterna uppgick till -29 MSEK (-947) under året.

Årets resultat ökade till 1 199 MSEK (116). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 451 MSEK (3 098). Resultat per aktie uppgick till 0,63 SEK (-0,03) före och efter utspädning.

► För information om utveckling per segment, se not 3, sid. 96.

Storskogen genomförde tre plattformsförvärv under året (föregående år: inga) och sex tilläggsförvärv (fem). Plattformförvärven genomfördes för att bredda och stärka Storskogens position i utvalda branscher genom att etablera nya affärsenheter, medan tilläggsförvärven främst syftade till att utveckla och komplettera befintliga affärsenheter. Samtliga förvärv hade under året en sammanlagd årsomsättning på 398 MSEK (27). Förvärven genomfördes i Finland,

Schweiz, Indien, Storbritannien, Danmark och Sverige, inom koncernens samtliga tre affärsområden.

► För ytterligare information om genomförda förvärv under 2025, se not 5, sid. 100.

Under 2025 avyttrades en affärsenhet med en årsomsättning om 275 MSEK (2 024). Avyttringen skedde i Norge inom affärsområde Trade.

► För ytterligare information om genomförda avyttringar under 2025, se not 6, sid. 103.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 11 048 MSEK (11 855). Under året refinansierades och förlängdes koncernens term loan-facilitet med förfall 2026 till september 2027, med en förlängningsoption om ytterligare ett år. Under årets andra kvartal emitterades obligationer om 1 250 MSEK med en rörlig ränta om 3m Stibor + 290 baspunkter per år och förfall 2029. Under det fjärde kvartalet emitterades obligationer om 1 000 MSEK med en rörlig ränta om 3m Stibor + 265 baspunkter per år och förfall 2030. Transaktionerna sänkte Storskogens räntekostnader och förlängde bolagets förfalloprofil.

I november 2025 beslutade Storskogen, med stöd av bemyndigande från årsstämman, att återköpa egna aktier för ett maximalt belopp om 100 MSEK, i syfte att optimera kapitalstrukturen. Under året återköptes 8 miljoner aktier, motsvarande 91 MSEK.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens målsättning är att generera långsiktig vinsttillväxt i affärsenheterna och att fortsätta växa genom såväl utveckling av den befintliga bolagsgruppen som förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogen driver en diversifierad verksamhet med affärsenheter i flera geografier och sektorer, med ambitionen att skapa lönsam tillväxt och stabilitet över konjunkturcykler.

Mot denna bakgrund är Storskogens fokus organisk tillväxt i kombination med selektiv förvärvstillväxt. Förvärven sker inom Storskogens investeringsteman, kopplade till de långsiktiga makrotrender som är mest relevanta för verksamheten, samt med målsättningen att ytterligare stärka koncernens internationella närvaro.

Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2026, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår till årsstämman 2026 en utdelning om 0,11 SEK (0,10) per aktie av serie A och serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar 28 procent (41) av moderbolagets och 15 procent (145) av koncernens resultat för 2025. Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2025, exklusive återköpta egna aktier, uppgår den föreslagna utdelningen till 185 MSEK (169).

Föreslagen utdelning utgör 1,0 procent (0,9) av eget kapital i moderbolaget respek-

tive 0,9 procent (0,8) av eget kapital i koncernen. Efter föreslagen vinstutdelning uppgår moderbolagets soliditet till 53,7 procent (52,8) och koncernens soliditet till 49,5 procent (48,0). Mot denna bakgrund bedöms Storskogen även efter den föreslagna utdelningen ha en fortsatt stark finansiell ställning.

Moderbolagets disponibla vinstmedel:

SEK	
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel inkl. överkursfond	17 987 394 408
Årets resultat	660 063 102
Summa	18 647 457 510
Styrelsen föreslår följande fördelning av disponibla vinstmedel:	
Till aktieägare utdelas 0,11 SEK per aktie	184 564 624
Till ny räkning överförs	18 462 892 886
Summa	18 647 457 510

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital samt med hänsyn till bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 8 maj 2024 antogs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets koncernledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter,

uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. Riktlinjerna ska presenteras för årsstämmans beslut åtminstone vart fjärde år.

► Riktlinjerna finns i sin helhet på sid. 27. För mer information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8, sid. 104.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Jesper Kronstrand utsågs i februari 2026 till Head of Business Area Services och medlem i koncernledningen. Han efterträdde Peter Ahlgren, som tidigare meddelat sin avsikt att successivt trappa ner sitt operativa engagemang.

Chris Pullen utsågs i februari 2026 till permanent Managing Director för Storskogen UK och medlem i koncernledningen efter att ha varit tillförordnad i rollen sedan maj 2025.

Efter balansdagen slutförde Storskogen det tidigare aviserade återköpsprogrammet avseende B-aktier. Med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2025 har totalt 8 865 000 egna aktier av serie B återköpts till ett sammanlagt belopp om cirka 100 MSEK.

Valberedningen föreslår att Adam Parker väljs till ny styrelseledamot vid årsstämman den 6 maj 2026. Robert Belkic har meddelat att han avböjer omval.

Den 2 mars avyttrades affärsenheten PerfectHair.ch i Schweiz. PerfectHair.ch var en del av affärsområde Trade och bidrog under 2025 till koncernen med en omsättning om 288 MSEK och en justerad EBITA om -19 MSEK. Avyttringen är ett led i Storskogens kontinuerliga översyn av portföljen och koncernens ökade fokus på B2B-orienterade distributörer inom hårvård. PerfectHair.ch

är verksam inom distribution av hårvårds- och skönhetsprodukter till konsument, B2C, vilket ligger utanför koncernens strategiska inriktning.

I februari 2026 förlängdes både koncernens term loan och revolverande kreditfacilitet (RCF) med ett år. Efter förlängningen förfaller term loan under tredje kvartalet 2028 och RCF under första kvartalet 2029.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Den 1 september 2025 överläts förvaltningsverksamheten till Storskogen Management AB i syfte att renodla organisation och ansvarsfördelning inom huvudkontoret. I moderbolaget kvarstår vd, CFO, IR samt treasury-funktionen. Förändringen medförde inga väsentliga kostnader för koncernen.

Moderbolagets nettoomsättning för 2025 uppgick till 117 MSEK (182), resultat efter finansiella poster uppgick till 441 MSEK (473) och årets resultat till 660 MSEK (412). Nettoomsättningen avsåg koncerninterna managementtjänster, vilka från och med den 1 september 2025 huvudsakligen redovisas i Storskogen Management AB. Detta förklarar minskningen i nettoomsättning jämfört med föregående år. Förbättringen av årets resultat är huvudsakligen hänförlig till ökade utdelningar från dotterbolag. Effekten motverkades delvis av den stärkta svenska kronan, som under året påverkade koncerninterna fordringar negativt.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Introduktion

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef, landschef DACH, landschef UK samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontant-ersättning, långsiktig rörlig kontant-ersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontant-ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Ytterligare kontant-ersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Den totala extraordinära ersättningen får uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontant-ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta kontantlönen.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i bolagets kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av bolagets finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive

ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning

Rörlig kontant-ersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn. Sådana kriterier kan vara kopplade till bolagets resultat, omsättning, kassaflöde och/eller hållbarhetsmål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

▶ RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

► RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Risker och riskhantering

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen har en decentraliserad organisation vilket innebär att affärsenheterna i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar affärsenheternas

aktiviteter genom Storskogens representanter i varje affärsenhets styrelse. Affärsenheternas styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis. Därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar av affärsenheterna.

Koncernledningen i Storskogen har årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och åtgärdsplanerna som workshopen renderar.

Metodikerna i riskbedömningen på såväl koncern- som affärsenhetsnivå utgörs av att sannolikheten för att en specifik risk ska inträffa vägs mot påverkan om risken inträffar. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar kring implementering av de åtgärdsplaner som utarbetades i samband med riskworkshopen.

Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella

risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa deras påverkan.

- För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 26, sid. 124.
- För mer information om klimatrelaterade risker se sid. 54.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Risker	Riskhantering
<p>Marknadsdynamik</p> <p>Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur och inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i affärsenheterna.</p>	<p>Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget och strävar efter att med hjälp av månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal samt inarbetade rutiner för löpande prognostisering kunna anpassa kostnader, prissättning och tillväxt till rådande konjunkturläge och förväntade trender. Vid makroekonomiska händelser som ligger utanför Storskogens kontroll, har varje affärsenhet en alternativ åtgärdsplan på plats, som tydliggör hur en sådan situation ska hanteras.</p>
<p>Värdeskapande förvärv</p> <p>Risk för att Storskogen inte kan leva upp till sina finansiella mål eller att genomförda förvärv inte lever upp till förväntad avkastning.</p>	<p>Storskogen har implementerat tydliga riktlinjer för och krav på förvärv och förvärvsprocesser med hjälp av ett s.k. Case Assessment Tool. Verktöget används för att bedöma potentiella förvärv utifrån kriterier såsom hållbar och beprövad affärsmodell, intjäningsförmåga, marknadsställning, ledarskap och värdering, samt hur förvärvet bidrar till att stärka och diversifiera Storskogens övriga portfölj. Koncernledningen utvärderar löpande den finansiella och organisatoriska förvärvskapaciteten.</p>
<p>Digital transformation</p> <p>Risk för att Storskogens affärsenheter tappar konkurrenskraft om de halkar efter i den digitala transformationen såsom automation och användning av AI.</p>	<p>Digitalisering är ett av Storskogens prioriterade teman för framtida förvärv. Under 2025 genomförde Storskogen ett flertal aktiviteter för att öka kompetensen och användningen av AI och automatisering. Syftet är att öka kompetensen för att stödja införandet av AI i processer men också för att kunna stötta affärsenheter. Utbildningar för affärsenheter hölls både kring implementering av AI och kring införande av lämpliga tredjepartsprodukter. Ett flertal affärsenheter har börjat använda dessa verktyg inom inköp och import, kredituppföljning, kodning, marknadsföring, legal expertis, rapportering och uppföljning samt kundtjänst.</p>
<p>Klimatmål</p> <p>Risk för att Storskogen inte kan nå uppsatta klimatmål på grund av bristande tillgång till förnybar energi.</p>	<p>Storskogen har ramavtal för förnybar och fossilfri energi på plats i Sverige, och ser över liknande lösningar för samtliga geografier. Vissa av Storskogens geografier har större brist på förnybar energi, och vid behov diskuteras eventuella lösningar i affärsenheternas styrelser.</p>

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

► RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Risker	Riskhantering
Data- och informationssäkerhet Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system.	Alla affärsenheter inom Storskogen implementerar och följer regelbundet upp IT-policy, Informationssäkerhetspolicy, Kontinuitetspolicy samt obligatorisk riskanalys av IT-miljön. Riskerna hanteras genom bland annat utbildning inom cybersäkerhet, införande av villkorsstyrd åtkomst (Conditional Access) samt katastrofplaner för återställning av informations-system.
Geopolitisk osäkerhet Risk för att geopolitiska konflikter och handelshinder påverkar koncernens leveranskedjor, kostnader eller affärsmöjligheter negativt.	Utvärdering av geografiska lägen för produktion, och alternativa leverantörer ses över för affärsenheter som kan påverkas. Storskogen har upphandlat ramavtal för frakt, i syfte att kunna ställa om rutten och hålla kostnaderna nere. Aktiva strategier för lagerhållning och prissättning säkerställer att produkter kan tillverkas och distribueras även vid kortsiktiga störningar i leverantörskedjor så att påverkan på lönsamheten minimeras.
Personal Risk att talanger och ledare inte kan attraheras eller behållas.	Medarbetarundersökningar följer medarbetarnas mående och engagemang och tillåter varje chef att vidta särskilda åtgärder för att bibehålla Storskogens kultur och erbjuda utvecklingsmöjligheter. Storskogen rekryterar med ett stort fokus på att bibehålla samsyn kring värderingar och för att öka mångfalden bland nyckelpersoner i affärsenheter och den centrala organisationen.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Risker	Riskhantering
Finansiering Risk att tillgången på kapital minskar eller kostnaden för kapital ökar.	Storskogens finansiering och finansiella risker hanteras enligt bolagets finanspolicy. Prognostisering av framtida kapitalbehov säkerställer adekvat tillgång till kapital utan att medföra onödiga kostnader. Refinansieringsrisken hanteras löpande genom att diversifiera skuldportföljen med hänsyn till löptid och skuldslag. Skuldsättningen har under året minskats genom starka kassaflöden. Storskogen strävar efter att bygga ett långsiktigt förtroende på aktie- och kreditmarknaden genom löpande dialoger med kapitalmarknadsaktörer, god tillgänglighet, transparent redovisning och tydlig finansiell och hållbarhetsmässig målsättning.
Kostnadskontroll Risk för att Storskogen brister i att bibehålla kostnadskontroll i en miljö med osäker inflation.	Storskogens affärsområden övervakar kostnader på månadsbasis och vidtar vid behov särskilda åtgärder såsom kostnadskompensationer genom prisökningar eller andra kostnadsbesparingar, till exempel genom särskilda ramavtal för gemensamma inköp.
Nedskrivningar Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar.	Storskogen gör kvartalsvisa förenklade nedskrivningsprövningar med uppdaterade prognoser i syfte att upptäcka eventuella nedskrivningsbehov. En fullständig nedskrivningsprövning genomförs årligen. Allokering till andra immateriella tillgångar än goodwill, såsom kundrelationer, har successivt ökat vilket minskar immateriella tillgångar över tiden då dessa skrivs av.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

▶ RISKER OCH RISKHANTERING

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller affärsenheter inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk.

Risker	Riskhantering
<p>Regelefterlevnad Risk för att Storskogen eller affärsenheterna brister i efterlevnad av regelverk såsom Marknadsmissbruksförordningen, Dataskyddsförordningen (GDPR), sanktionsbestämmelser eller arbetsmiljökrav, vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.</p>	<p>Storskogen har implementerat flertalet policydokument och interna processer i syfte att uppfylla de krav som ställs på koncernen, och genomför regelbundna utbildningar för affärsenheterna avseende bland annat handels sanktioner, embargon, exportkontroll och GDPR.</p>
<p>Affärsetik och hållbarhetsstyrning Risk för att anställda inte följer lagar, regelverk eller Storskogens uppförandekod vilket kan omfatta korruption, bedrägerier och mutor.</p>	<p>Samtliga affärsenheter i koncernen antar policyer gällande anti-korruption, anti-penningtvätt, sanktioner och uppförandekoden. Samtliga affärsenheter deltar i utbildningar kopplade till relevanta policyer och styrdokument i syfte att öka medvetenhet och tillämpning i praktiken. Storskogen har även en visseblåsarfunktion för affärsenheter med upp till 250 anställda, där oegentligheter kan anmälas anonymt. Affärsenheter med fler än 250 anställda ska upprätta egna visseblåsarfunktioner.</p>
<p>Tvister Risk för väsentliga tvister med kunder, leverantörer eller andra affärspartners vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.</p>	<p>Tvister följs upp på kvartalsbasis och eventuella väsentliga tvister rapporteras till revisionsutskottet. Tvister utvärderas noggrant i syfte att säkerställa att Storskogen, där lämpligt, tar sitt ansvar. Samtliga affärsenheter i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelserna upphör.</p>

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM
INTERN KONTROLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Ordförande har ordet

Strategiskt fokus och målmedvetet hållbarhetsarbete

Under 2025 fortsatte styrelsen i Storskogen att fokusera på implementeringen av den strategi som presenterades på kapitalmarknadsdagen i slutet av 2024. Vår strategiska inriktning omfattar såväl organisk som förvärvad vinsttillväxt samt god lönsamhet, understött av tydliga finansiella målsättningar och prioriterade investeringsteman.

Det gångna året präglades fortsatt av betydande geopolitiska utmaningar, men trots detta lyckades vi generera goda kassaflöden och uppnå en organisk omsättningstillväxt. Vår stärkta balansräkning har dessutom möjliggjort att vi kunnat återuppta vår förvärvsagenda.

Revisionsutskottets arbete under året omfattade bland annat uppföljning av genomförda refinansieringar, vilka har bidragit till att förlänga Storskogens förfalloprofil. Genom att förlänga den revolverande kreditfaciliteten, refinansiera och förlänga term loan-faciliteten samt återköpa och

emittera två nya obligationer har även räntekostnaderna sänkts avsevärt. Utskottet har också följt upp arbetet med att effektivisera och kvalitetssäkra finansorganisationens rutiner, där stöd av automatisering och förbättrade system har varit en central del.

Inom ramen för revisionsutskottets löpande arbete har även ingått att säkerställa adekvata rutiner för intern kontroll bland Storskogens affärsenheter, samt uppföljning av den koncernövergripande riskbedömningen och de åtgärder som vidtas för att hantera och begränsa riskernas påverkan.

Hållbarhetsutskottet fokuserade under året på att stärka Storskogens hållbarhetsstyrning och -rapportering. Denna årsredovisning utgör den första då Storskogen rapporterar i enlighet med kraven i EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD. Implementeringen av regelverket har ytterligare integrerat hållbarhetsfrågorna i Storskogens övergripande strategi och

styrning och lagt grunden för ett än mer systematiskt, transparent och robust hållbarhetsarbete. Rapporteringen enligt CSRD ger dessutom investerare, kunder och andra intressenter en mer jämförbar och granskad bild av koncernens hållbarhetspåverkan.

Trots ett utmanande och osäkert omvärldsläge har Storskogens affärsenheter och medarbetare visat stort engagemang och beslutsamhet i arbetet för att skapa långsiktigt värde. När jag blickar framåt är jag trygg i förvisningen att Storskogen har både stark drivkraft och kapacitet att fortsätta exekvera på den fastslagna strategin.



Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

STORSKOGENS BOLAGSSTYRNING

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Den 31 december 2025 hade koncernen 10 501 medarbetare och operationell verksamhet i runt 30 länder. Inom den centrala organisationen fanns vid årets slut 79 anställda medarbetare inom affärsområdesorganisationen och specialistfunktioner såsom ekonomi, hållbarhet, förvärv, affärsutveckling, kommunikation och juridik.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa och interna ramverk. Primära externa ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2025 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen,

EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD), Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS och EU:s revisionsförordning. Bland de interna regelverk som påverkar Storskogens bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och koncernens uppförandekod. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Inga avvikelser från Koden gjordes under 2025. Storskogen har inte någon överträdelse av Nasdaq Nordic Main Market Rulebook eller god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 35 321 aktieägare enligt Euroclears aktieägarregister. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2025 för 64,3 procent av rösterna och 40,4 procent av aktiekapitalet. Storskogens A-aktieägare Ronnie Bergström, Alexander Bjärgård och Peter Ahlgren äger var för sig, direkt och indirekt, aktier motsvarande mer än 10 procent av rösterna i Storskogen. Inga andra aktieägare innehar mer än 10 procent av bolagets aktiekapital eller röster. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 149 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättning och

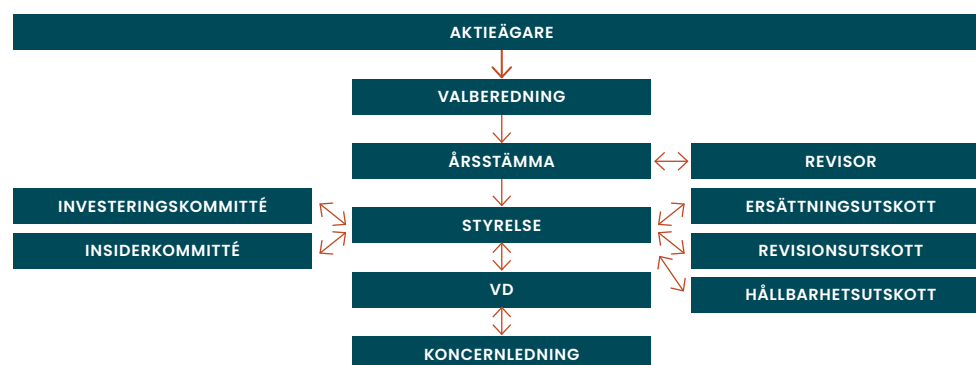
andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2025

Storskogens årsstämma hölls den 7 maj 2025. Styrelsen beslutade i enlighet med bestämmelser i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kunde därmed välja att delta fysiskt, genom ombud eller genom poströstning.

Vid Storskogens årsstämma den 7 maj 2025 beslutades bland annat om vinstutdelning om 0,10 kronor per aktie, omval av Annette Brodin Rampe som styrelseledamot och styrelseordförande, omval av Alexander Bjärgård, Louise Hedberg, Johan Thorell och Robert Belkic som styrelseledamöter. Årsstämman beslutade även om omval av Ernst & Young Aktiebolag som revisor, inrättande av två incitamentsprogram, samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelser av egna B-aktier.

Årsstämman beslutade att ett arvode om 975 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 440 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Arvode till revisionsutskottet utgick med 230 000 kr till utskottets ordförande och 115 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till ersättningsutskottet utgick med 82 500 kr till ordföranden i utskottet och 55 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till hållbarhetsutskottet utgick med 82 500 kr till ordföranden och 55 000 kr till övriga ledamöter.

Styrningsmodell

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

▶ BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM
INTERN KONTROLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Årsstämma 2026

Årsstämman 2026 äger rum onsdag 6 maj 2026, kl. 10.00 på Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15, Stockholm. Mer information återfinns i kallelsen.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som fastställdes vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021 och gäller tills vidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoderförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningen tillämpar Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vilket innebär att valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas och att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2025.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens webbplats. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2026 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2025 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Oscar Bergman, utsedd av Swedbank Robur Fonder.

Valberedningen har haft fyra protokollförda möten inför årsstämman 2026. Därutöver har valberedningen haft löpande kontakt för vidare diskussioner. Valberedningen har tagit del av resultatet av den styrelseutvärdering som genomförts av styrelsens ledamöter och dess arbete. Valberedningen har behandlat de frågor som ska behandlas enligt Koden.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens webbplats senast i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan koncernledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten.

Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet

utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Under 2024 bjöd Storskogen in ett antal revisionsföretag att delta i en offertgivning inför valet av revisor vid årsstämman 2025. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 9.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av aktieägarna

på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2025, består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets större aktieägare och koncernledningen. Alexander Bjärggård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen eller större aktieägare, och bör anses vara en s.k. arbetande styrelseledamot. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 38.

Styrelsens uppgifter

Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av

Styrelsens årshjul

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter ifrån bolagets ledning gällande finanser, affärsområdenas utveckling och övriga strategiska frågor. Vidare lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott samt investeringskommitté.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

► BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM
INTERN KONTROLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandens ansvar. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott, ersättningsutskott och hållbarhetsutskott samt för behörighetsdelegation till investeringskommittén. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till vd.

Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete i syfte att uppfylla sitt ansvar gentemot aktieägare på ett ändamålsenligt sätt, och tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare (med ett antal undantag), samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Ett urval av styrelsens arbetsuppgifter:

- utvärdera, utveckla och fastställa bolagets övergripande syfte och strategiska inriktning,
- årligen utvärdera, och vid behov uppdatera och fastställa för bolaget relevanta finansiella, operationella och hållbarhetsrelaterade målsättningar för en hållbar utveckling,
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, samt bolagets påverkan på människor, samhälle och miljö, och utarbetande av relevanta strategier,

- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med, inklusive risker kopplade till bolagets påverkan på samhälle och omgivning, människor och miljö,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer och policydokument,
- säkerställa att antagna principer för den finansiella rapporteringen och interna kontroller tillämpas, och att bolagets finansiella rapporter, inklusive hållbarhetsrapportering, framställs och offentliggörs i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsprinciper och andra krav för noterade bolag, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant, tillförlitlig och fullständig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja arbetet med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2025 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av en enkätundersökning. Resultatet av utvärderingen redovisas skriftligt till ledamöterna och diskuterades gemensamt vid ett styrelsemöte. Resultatet presenterades för valberedningen av styrelsens ordförande.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 26 möten, varav sju ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 19 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring emission av obligationer, finansiering, återköp av aktier samt incitamentsprogram. Majoriteten av styrelsens extramöten var per capsulam.

Vid styrelsemöten för behandling av delårsrapporter lämnas alltid en rapport om finansiell utveckling, affärsområdes- och marknadsområdesutveckling samt om genomförda och planerade förvärv eller avyttringar från vd, CFO samt ordförande för investeringskommittén. Vidare rapporterar bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, och hållbarhetsutskott. Rapporterna omfattar de frågor som behandlats på senaste utskottsmötet och eventuella beslut som ska hänföras till styrelsen och utskottets rekommendation kring sådana beslut. Under året har styrelsen även diskuterat geopolitiska utmaningar och makroeffekter såsom de amerikanska tullarna, utvecklingen på den svenska marknaden och AI.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott, ersättningsutskott och ett hållbarhetsutskott. Utskottens arbete styrs av instruktioner antagna av styrelsen och utskottens arbete rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet

i samarbete med revisorn. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet bestod av Johan Thorell, ordförande, Annette Brodin Rampe och Robert Belkic. Fem möten hölls under året, varav ett gemensamt med hållbarhetsutskottet. Bolagets externa revisor deltog vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapport samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet bestod av Annette Brodin Rampe, ordförande, och Louise Hedberg. Fem möten hölls under året.

Hållbarhetsutskottet ska bland annat granska och övervaka relevans och utfall av hållbarhetsmål och strategi, bolagets hantering av hållbarhetsrisker, samt säkerställa efterlevnad av lagkrav, hållbarhetspolicy och bolagets uppförandekod. Hållbarhetsutskottet ska också övervaka hållbarhetsredovisning och i den mån nödvändigt samverka med revisionsutskottet för finansiell rapportering. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för hållbarhets-

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

▶ BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM
INTERN KONTROLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

utskottet som tagits fram av styrelsen. Hållbarhetsutskottet bestod av Louise Hedberg, ordförande, och Annette Brodin Rampe. Fyra möten hölls under året, varav ett gemensamt med revisionsutskottet.

VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vds arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och att bolagets åtaganden gentemot samhälle, miljö, människor och den finansiella marknaden efterlevs i enlighet med bolagets Uppförandekod och andra policyer. Vd ansvarar för implementering av policyer framtagna av styrelsen, och rapporterar eventuella avvikelser till styrelsen. Vd tar i sitt arbete stöd från övriga medlemmar i bolagets koncernledning.

Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör

bolagsstyrning, rapportering, organisation, strategi och verksamhetens utveckling. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har medlemmarna av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, förvärvsansvarig, cheferna för affärsområdena Trade, Industry och Services samt marknadsområdescheferna för DACH och Storbritannien som vidare presenteras på sid. 39.

Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och koncernledning får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid årsstämman den 8 maj 2024, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bologsstämman enligt

beslut vid årsstämman 2024. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2026, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Storskogens webbplats senast tre veckor före årsstämman den 6 maj 2026.

I not 8 *Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar* samt i ersättningsrapporten finns beskrivning av utestående program för långsiktig rörlig ersättning.

Investeringskommittén

Under 2025 bestod Storskogens investeringskommitté av koncernledningen samt Alexander Bjärgård som agerar ordförande för investeringskommittén. Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya affärsenheter eller tilläggsförvärv. Vidare

ingår i investeringskommitténs uppdrag att se över bolagets portfölj i sin helhet och utvärdera eventuella avvitrningar från portföljen. För bolag med en företagsvärdering om, eller högre än, 500 MSEK söker investeringskommittén godkännande från styrelsen. Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en insiderkommitté i enlighet med den av styrelsen antagna insiderpolicyn för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjurist samt IR-chef.

	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Hållbarhetsutskottet
Fokusområden under 2025	Granskning av delårsrapporter samt årsredovisning och därtill hörande rapportering från revisorer. Granskning av risk och internkontrollaktiviteter avseende finansiell rapportering och iakttagelser från revisorer. Granskning av tvister och försäkringar samt relevanta policyer. Genomförande av anbudsprocess för förslag till valberedning avseende revisorsval inför årsstämman. Uppföljning kring refinansiering och automatisering av finansorganisationens processer. Utvärdering av revisionsutskottet och övervägande om man ska slå ihop revisions- och hållbarhetsutskottet.	Utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare och anställda samt bolagets efterlevnad av antagna ersättningsriktlinjer. Utvärdering av utestående incitamentsprogram och intressentdialog. Granskning av relevanta policyer, program samt beredning av förslag till nya incitamentsprogram. Framtagning av ersättningsrapport och ersättningsriktlinjer.	Utvärdering av hållbarhetsmål och strategier, översyn av dubbel väsentlighetsanalys och intressentdialog. Granskning av inrapporterade hållbarhetsdata och relevanta policyer. Arbete med att stärka Storskogens hållbarhetsstyrning och rapportering. Utvärdering av hållbarhetsutskottet och då särskilt om man ska slå ihop hållbarhets- och revisionsutskottet.
Närvaro vid möten	Johan Thorell: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5 Robert Belkic: 5/5	Annette Brodin Rampe: 5/5 Louise Hedberg: 5/5	Louise Hedberg: 4/4 Annette Brodin Rampe: 4/4

Styrelse



ANNETTE BRODIN RAMPE

Styrelsens ordförande
Ersättningsutskottets ordförande
Revisionsutskottsledamot
Hållbarhetsutskottsledamot
Invald i styrelsen: 2022
Närvaro styrelsemöten 2025: 26/26

Födelseår: 1962

Utbildning: Civilingenjör, Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Vd Internationella Engelska Skolan och ImagineCare AB, styrelseledamot Peab AB, Ernströmgruppen AB och Stillfront Group AB, Managing partner och senior advisor Brunswick Group

Uppdrag i Bolaget och andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande Storskogen Group AB och ImagineCare AB, styrelseledamot Pion Group AB (tidigare Poolia) och Ferronordic AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 1 400 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



LOUISE HEDBERG

Styrelseledamot
Hållbarhetsutskottets ordförande
Ersättningsutskottsledamot
Invald i styrelsen år: 2019
Närvaro styrelsemöten 2025: 26/26

Födelseår: 1974

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre

Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Dometic Group, konsult JKL Group

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group AB, vd och styrelseordförande Penny to Pound Aktiebolag, styrelseledamot East Capital SICAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à r.l., Espirita SICAV (Lux), SEB Funds AB och P Capital Partners, styrelsesuppleant Hayman AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 94 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



JOHAN THORELL

Styrelseledamot
Revisionsutskottets ordförande
Invald i styrelsen år: 2019
Närvaro styrelsemöten 2025: 26/26

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1996

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group AB, vd och styrelseledamot Gryningskust Holding AB med dotterbolag, styrelseordförande Kallebäck Property Invest AB, styrelseledamot Atrium Ljungberg AB, AB Sagax, K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB, Hemsö Fastighets AB och Videnca AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 14 679 331 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



ALEXANDER BJÄRGÅRD

Styrelseledamot
Invald i styrelsen år: 2019
Närvaro styrelsemöten 2025: 26/26

Födelseår: 1974

Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL

Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör Firm Factory Network, chefsjurist och inköpschef Tradimus, biträdande jurist Mannheimer Swartling Advokatbyrå

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group AB, styrelseledamot Firm Factory Network AB, styrelsesuppleant Kullengubben Advokat AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 37 539 070 A-aktier och 22 856 471 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram samt 166 153 teckningsoptioner

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Nej



ROBERT BELKIC

Styrelseledamot
Revisionsutskottsledamot
Invald i styrelsen år: 2023
Närvaro styrelsemöten 2025: 26/26

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: Interim CFO Polarium Energy Solutions AB, CFO, vice vd och finanschef Hexagon AB, finanschef EF Education First Ltd, assisterande finanschef Autoliv Inc, chefshandlare Esselte AB

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group AB, interim CFO Nobia AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 75 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

REVISOR

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall, huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor

Födelseår: 1970

Väsentliga uppdrag utanför Storskogen:
Huvudansvarig revisor i Rejlers.

Koncernledning



CHRISTER HANSSON

Vd

Konsult sedan år: 2016 och anställd sedan 2021, vd sedan 2024

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet

Arbetslivserfarenhet: Affärsområdeschef Trade Storskogen, Sverigechef och Nordenchef tjänster Dustin, försäljningschef Telia Company

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: Styrelseledamot Scalata AB och Scalata Invest AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 33 932 461 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 1 210 799 teckningsoptioner och 0 personaloptioner



LENA GLADER

CFO

Anställd sedan år: 2019

Födelseår: 1976

Utbildning: Civilekonom, Hanken Svenska handelshögskolan.

Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: Styrelseledamot Tagehus Holding AB och Electrolux¹⁾

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 849 143 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 662 519 teckningsoptioner och 90 000 personaloptioner



JOHAN EKSTRÖM

EVP, Förförsvansvarig

Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1970

Utbildning: Ekonomie Doktor med inriktning mot företagsförvärv, Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: Head of M&A Sverige Storskogen, Partner EY, Affärsområdeschef Konsument Volati AB, Affärsområdeschef Skandia, Partner Accenture

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: Styrelseledamot Skidsta Hus AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 276 426 B-aktier, varav 14 277 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 656 003 teckningsoptioner och 0 personaloptioner



JESPER KRONSTRAND

EVP, Affärsområdeschef Services

Anställd sedan år: 2026²⁾

Födelseår: 1975

Utbildning: Universitetsstudier på Högskolan i Skövde, University of Applied Science i Coburg, Tyskland, samt Handelshögskolan i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Vd SoVent Group AB (affärsenhet inom Storskogen), vd Newsec Technical Services AB, Partner Stronghold Invest, Affärsområdeschef Relacom, Manager PIR

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: –

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier vid anställningens början den 1 februari 2026: –



FREDRIK BERGEGÅRD

EVP, Affärsområdeschef Industry

Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1971

Utbildning: MBA, IMD i Schweiz och Civilingenjör Ind.ek, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industrier, Affärsområdeschef Electrolux, Strategi-konsult Accenture

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: Styrelseordförande BIQ Materials AB, styrelseledamot MIAGC AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 674 469 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 481 630 teckningsoptioner och 0 personaloptioner



ÅSA MURPHY

EVP, Affärsområdeschef Trade

Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1974

Utbildning: Jönköping International Business School, Cesar Ritz Hotel and Business Management School i Schweiz

Arbetslivserfarenhet: Investment Director Storskogen, vd Bookatable Nordic & DACH, Vice President Revenue & Distribution Nordic Choice Hotels, Nordic Director Expedia

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: Styrelseledamot Autoservice i Mullsjö AB och BizSrat AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 28 900 B-aktier varav 10 383 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 729 880 teckningsoptioner och 0 personaloptioner



MIKAEL NEQLÉN

EVP, Marknadsområdeschef DACH

Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Managing Director Porterhouse Group AG, divisionsschef Barry Callebaut AG, Investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: Styrelseledamot Arzthaus.ch AG

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 2 433 660 B-aktier varav 33 036 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 0 teckningsoptioner och 748 897 personaloptioner



CHRIS PULLEN

EVP, Marknadsområdeschef Storbritannien

Anställd sedan år: 2022

Födelseår: 1970

Utbildning: MBA, Durham University samt examen från Royal Military Academy, Sandhurst

Arbetslivserfarenhet: Investment Director Storskogen, vd och CFO Staffline Group plc, vd idverde UK Ltd, Global Managing Director IWG plc, vd APCOA Parking UK Ltd

Väsentliga uppdrag utanför Bolaget: –

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2025: 205 400 B-aktier varav 24 532 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 0 teckningsoptioner och 533 285 personaloptioner

1) Förutsatt beslut vid Electrolux årsstämma den 25 mars 2026.

2) Jesper Kronstrand efterträdde Peter Ahlgren den 1 februari 2026.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

▶ STYRELSENS RAPPORT OM
INTERN KONTROLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens rapport om intern kontroll

Ändamålet med god intern kontroll är att uppnå en effektiv verksamhet som når sina mål. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den interna och externa rapporteringen är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med interna och externa lagar och förordningar. Storskogen har etablerat ett metodiskt arbetssätt och en strukturerad process vid fastställandet av ramverket för intern kontroll avseende finansiell rapportering. Därtill sker en årlig självutvärdering av organisationens och affärsenheternas interna kontroller för finansiell rapportering. Detta i syfte att säkerställa och övervaka att den interna kontrollen är ändamålsenlig samt att organisationen är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. I detta arbete säkerställs att ekonomifunktionen är fungerande med tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering. Sammantaget bedömer styrelsen att bolaget och dess affärsenheter har en adekvat hantering och process för internkontroll varmed inget behov av en internrevisionsfunktion föreligger.

Strukturen för den interna kontrollen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Koncernledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna. Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Antikorruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende sanktioner och exportkontroll
- Visselblåsarpolicy
- Riskpolicy
- Informationssäkerhetspolicy

- IT-policy
- IT Kontinuitetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Riskbedömning

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat affärsenheter, strategi, finansiering och likviditet, klimatpåverkan och klimatförändring, sociala hållbarhetsrisker eller risker för fel i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av affärsenheterna och en gång per år genomför koncernledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera identifierade risker. Riskarbetet rapporteras årligen och löpande vid behov till revisionsutskottet och styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sid. 29.

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna reduceras via mitigerande åtgärder alternativt accepteras eller helt elimineras. Under 2025 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Bolag förvärvade under perioden har påbörjat, och i vissa fall färdigställt, kartläggning av sina interna finansiella processer och kontroller.

Bolagen inom koncernen är uppdelade i två scope; mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra relevanta omständigheter. De mindre bolagen använder sig av 37 standardiserade nyckelkontroller avseende bland annat boksluts- och intäktsprocessen, informationssäkerhet, inköp, lönehantering samt skatt. Under 2025 implementerades även kontroller kopplade till hållbarhetsrapporteringen. De större bolagens internkontroll är mer avancerad med fler processer och nyckelkontroller. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistår Storskogens centrala funktion bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Storskogens affärsenheter har under 2025 utfört den årliga självutvärderingen av sina respektive nyckelkontroller. I de fall kontrollavvikelser har noterats har en åtgärdsplan upprättats. Resultatet av självutvärderingen redovisas till revisionsutskottet.

Kontrollstrukturen innebär att avvikelser och åtgärder som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive affärsenhets styrelse samt till Storskogens centrala funktion, som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

Information och kommunikation

Den externa finansiella informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat bolagets Insiderpolicy som uppfyller krav ställda på ett noterat bolag,

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

► STYRELSENS RAPPORT OM
INTERN KONTROLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Bolagets Insiderkommitté sammankallas vid behov för att bedöma huruvida informationen utgör särskild information. Insiderkommittén fattar också beslut om huruvida informationen ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av offentliggörandet får lov att göras. Den regelbundna information som lämnas till marknaden innefattar delårsrapporter och presentationer, årsredovisning, samt regulatoriska pressmeddelanden och andra pressmeddelanden om viktiga nyheter.

Uppföljning av kontrollaktiviteter

För att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker uppföljning löpande av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens affärsenheter.

Uppföljningen inkluderar exempelvis månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella interna granskningar. Uppföljningen omfattar även iakttagelser som rapporterats av Storskogens externa revisor.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSinFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhets- rapport

Allmän information

Grund för utarbetande	43
Hållbarhetsstyrning	44
Strategi, affärsmodell och värdekedja	46
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	50

Miljöinformation

Taxonomi	53
E1 Klimatförändringar	54
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	64

Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften	66
S2 Arbetstagare i värdekedjan	71

Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarfullt företagande	72
----------------------------------	----

Appendix

Förteckning över datapunkter som härör från annan EU-lagstiftning	75
ESRS innehållsindex	78
Förteckning över upplysningskrav	79

Allmän information

Grund för utarbetande

BP-1, BP-2 Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport

Rapportperiod

Den rapporteringsperiod som är tillämplig för hållbarhetsrapporten är samma som för den finansiella rapporteringen och omfattar perioden 1 januari – 31 december 2025.

Ramverk och redovisning av uppgifter

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Datapunkter som ingår i denna rapport har bedömts som väsentliga enligt Storskogens dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Alla upplysningskrav som ingår i hållbarhetsrapporten finns i ESRS innehållsindex på sid. 78.

Konsolidering

Hållbarhetsrapporten omfattar koncernen som helhet (koncernnivå). Mot bakgrund av Storskogens decentraliserade affärsmodell och affärsenheter inom skilda branscher är det dock inte alltid ändamålsenligt att konsolidera alla indikatorer på koncernnivå. Varje affärsenhet ansvarar för strategi, mål och skraddarsydda handlingsplaner som tas fram utifrån affärsenhetens specifika affärsmodell och marknad.

Affärsenheter som förvärvas under året inkluderas i hållbarhetsrapporteringen från och med förvärvsåret, om förvärvet har bedömts som väsentligt ur ett hållbarhetsperspektiv. Förvärv som bedöms icke-väsentliga inkluderas i hållbarhetsrapporteringen först nästkommande år. Affärsenheter som avyttras under året ingår inte i hållbarhetsrapporteringen.

Antalet inrapporterande affärsenheter i hållbarhetsrapporteringen uppgick till 111 stycken (112 inklusive Storskogen Group), till skillnad från den finansiella rappor-

teringen, där antalet affärsenheter uppgick till 114 stycken. Skillnaden förklaras av att årets förvärv bedömts icke-väsentliga ur ett hållbarhetsperspektiv och inkluderas i rapporteringen nästkommande år, samt att avyttrade enheter (Motavo Group) inte ingår i årets hållbarhetsrapportering.

Hållbarhetsrapporten omfattar påverkan, risker och möjligheter som uppstår i hela värdekedjan. Varje upplysning enligt ESRS har genomgått en separat bedömning för att fastställa om den omfattar hela värdekedjan eller enbart den egna verksamheten.

Policyer, åtgärder och mål som relaterar till uppströms och nedströms värdekedja beskrivs inom de avsnitt i hållbarhetsrapporten där det är relevant.

Extern granskning

Hållbarhetsrapporten omfattas av en översiktlig granskning utförd av Storskogens revisor. Jämförelsesiffror från föregående år (2024) har däremot inte varit föremål för den översiktliga granskningen.

Uppskattningar, källor till uppskattningar och osäkerhet i utfall

I hållbarhetsrapporten förekommer uppskattningar, särskilt vid koncernövergripande rapportering. Uppskattningarna baseras på tillgängliga interna data, externa källor och rimliga antaganden och gäller framför allt scope 3-rapportering. Arbete pågår för att förbättra datakvalitet inom klimatrapporteringen, exempelvis genom att få tillgång till exakta emissionsfaktorer direkt från leverantör. I de fall där uppskattningar i värdekedjan eller osäkerheter i mått eventuellt förekommer, förklaras det där informationen presenteras.

Förändringar i framtagandet av hållbarhetsinformation och fel i rapporteringen under tidigare perioder

Upplysningarna i denna rapport har under 2025 utökats för att uppfylla kraven i CSRD, i enlighet med ESRS. Om praxis har ändrats, eller om fel har inträffat sedan den föregående rapporteringsperioden, beskrivs sådana ändringar i det avsnitt där ämnet rapporteras.

Utelämnanden

I enlighet med den delegerade rättsakten (EU) 2023/2775, även kallad 'Quick fix', har Storskogen valt att tillämpa följande infasningslättnader i rapporteringen:

- Kvantifiering av finansiella effekter av hållbarhetsrisker, ESRS 2 §68 (c).
- Upplysningskrav för ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan. En sammanfattande beskrivning finns på sid. 71.
- Upplysningskrav för ESRS SI-7 Icke anställda i egen arbetskraft.

Ingen information om immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat har utelämnats. Detta gäller även information om eventuella framtida utvecklingar eller pågående förhandlingar. Vidare har Storskogen i nuläget inte fastställt något monetärt värde för koncernens investeringsplaner kopplade till klimatomställningen. Ytterligare underlag och analys krävs för att säkerställa rättvisande uppskattningar, varför uppgiften ännu inte offentliggörs.

Införlivande genom hänvisning

I de fall information har publicerats i andra delar av årsredovisningen, används införlivande genom hänvisning för att undvika dubbelrapportering.

Se ESRS innehållsindex, sid 78.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

Hållbarhetsstyrning

GOV-1 Styrelsens och koncernledningens roll och ansvar

Storskogens styrelse har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete och den övergripande hållbarhetsstrategin. Styrelsen består av fem ledamöter: ordförande Annette Brodin Rampe samt Robert Belkic, Alexander Bjärgård, Louise Hedberg och Johan Thorell. Av styrelsens ledamöter är det endast Alexander Bjärgård som har en operativ roll i Storskogen, i egenskap av Senior Advisor och ordförande för investeringskommittén. Det finns inga arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Styrelsen har bred erfarenhet inom företagsförvärv och -avyttringar, industri, finans, bolagsstyrning och hållbarhet, i Sverige och internationellt. Styrelsen utgörs till 60 procent av män (3) och 40 procent av kvinnor (2). 80 procent av ledamöterna (4 av 5) är oberoende av större aktieägare.

Under året har hållbarhetsutskottet ansvarat för att övervaka hållbarhetsrapporteringens tillförlitlighet och effektiviteten i Storskogens interna kontroll. Arbetet stöds av revisionsutskottet som övervakar finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering, ersättningsutskottet som bereder principer för ersättningar och följer upp tillämpningen samt hållbarhetsutskottet som följer upp mål och strategi inom hållbarhet, hanteringen av hållbarhetsrisker, efterlevnad av regelverk samt samordnar rapporteringsfrågor med revisionsutskottet. Hållbarhetsutskottet och revisionsutskottet är mottagare av rapportering från den översiktliga granskning som utförts av revisorerna gällande hållbarhetsrapporteringens tillförlitlighet.

Ansvar och mandat framgår av styrelsens arbetsordning och av respektive utskotts instruktioner. Verkställande direktör ansvarar för den löpande förvaltningen. Storskogens hållbarhetschef har det operativa ansvaret för hållbarhetsområdet och rapporterar löpande till koncernledningen och till styrelsen genom hållbarhetsutskottet.

Koncernen följer upp arbetet i affärsenheterna genom representation i respektive affärsenhets styrelse,

Styrelsen och koncernledningen gör en årlig översyn och utvärdering av mål kopplade till Storskogens väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Arbetet pågår för att utveckla processen så att resultat och åtgärder kan följas upp mer systematiskt genom nyckeltalsöversikter och förbättrade beslutsunderlag. Storskogen arbetar även med att stärka processen för hållbarhetsrapportering genom att införa kontroller för datastrategi, insamling, beräkning, validering, godkännande och rapportering, så att arbetet blir en integrerad del av koncernens riskhantering och interna kontroll. Rapporteringslinjer och ansvarsfördelning är fastställda, och viktiga frågor eskaleras till styrelsen via utskotten enligt en fastställd process.

Storskogens styrelse säkerställer att relevant hållbarhetskompetens finns i de styrande organen, bland annat genom hållbarhetsutskottet, riktad utbildning för ledamöter och tillgång till extern sakkunskap vid behov. Under året genomfördes riktade utbildningar inom aktuella områden, som tillbörlig aktsamhet i värdekedjan (CSDDD), mänskliga rättigheter och rapporteringslagstiftning. Minst en ledamot har dokumenterad hållbarhetskompetens som är relevant för koncernens verksamhet och riskprofil.

Alla hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer inom Storskogen revideras årligen och antas av styrelsen. Identifierad påverkan, risker och möjligheter tas då i beaktande. I linje med Storskogens decentraliserade styrmodell ansvarar verkställande direktören i varje affärsenhet för att respektive verksamhet bedrivs i enlighet med koncernens policyer. Affärsenheterna har möjlighet att komplettera de koncernövergripande policyerna med egna riktlinjer och program i såväl koncernövergripande frågor som egna väsentliga hållbarhetsfrågor som inte täcks av koncernens policyer. Storskogens policyer beskrivs på sid. 52 samt under respektive standard. Vidare beskrivs hur hållbarhetsarbetet bedrivs inom affärsenheterna, under Strategi, affärsmodell och värdekedja på sid. 46.

GOV-2 Information till styrelsen och koncernledningen

Styrelsen, hållbarhetsutskottet och koncernledningen fick under året löpande rapportering om hållbarhet. Rapporteringen omfattade information om väsentlig påverkan, risker och möjligheter, företagets aktsamhetsprocess samt vidtagna eller planerade åtgärder. Styrelsen fick även ta del av insikter från Storskogens intressentdialoger samt statusuppdateringar avseende policyer, mål och nyckeltal. Särskilda händelser i affärsenheterna rapporteras till Storskogens styrelse genom koncernledningen, som samlar in information från de ledamöter i affärsenheternas styrelser som representerar koncernen. Rapporteringen ingår som beslutsunderlag för strategi och affärsplanering. Arbetet pågår för att stärka kopplingen mellan hållbarhetsrelaterad information och investeringsbeslut samt den övergripande riskhanteringsprocessen. Utöver den löpande rapporteringen till styrelsen sker årligen en fördjupad genomgång av Storskogens hållbarhetsrelaterade arbete och väsentliga frågor.

Hållbarhetsutskottet får underlag om datakvalitet, nyckelkontroller och status för extern granskning av hållbarhetsdata och revisionsutskottet får information om målutfall, processutvärdering samt genomgång av hållbarhetsrapporten. Storskogens hållbarhetschef ansvarar för den samlade hållbarhetsrapporteringen till hållbarhetsutskottet och styrelsen. Storskogens finansdirektör ansvarar för att hållbarhetsrapporteringen uppfyller relevanta regelverk samt kopplingen mellan hållbarhetsdata och finansiella data.

Under 2025 tog styrelsen ställning till koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter i samband med översyn av väsentlighetsanalysen. Särskilt fokus under året var minskning av klimatavtryck, koncerngemensamt program för ansvarsfulla leverantörskedjor samt anpassning till nya rapporteringskrav enligt CSRD och ESRS.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

GOV-3 Incitamentssystem

Storskogen arbetar med att säkerställa att bolagets incitamentssystem stödjer ett långsiktigt värdeskapande och ett effektivt hållbarhetsarbete inom hela koncernen. Koncernen har tidigare haft ett långsiktigt incitamentsprogram för koncernledningen (2022–2025) där minskning av klimatpåverkande utsläpp var den hållbarhetsrelaterade nyckelindikatorn. Programmet godkändes av bolagsstämman 2022 och syftade till att koppla ersättning till uppfyllelse av både finansiella och hållbarhetsrelaterade mål. Hållbarhetsmålet som sattes var att minska utsläppen i scope 1 och 2 för den befintliga portföljen med 20 procent inom tre år. En fast procentsats om 10 procent av den totala incitamentsfördelningen kopplades till målet och utfallet blev att målet nåddes. Efter programmets avslut pågår en utvärdering och diskussion inom koncernen om hur utformningen av framtida incitamentsprogram bäst kan stödja koncernens mål och strategi.

GOV-4 Tillbörlig aktsamhetsprocess

Storskogen arbetar med att etablera en koncerngemensam process för tillbörlig aktsamhet (due diligence) som ska omfatta hela värdekedjan, med särskilt fokus på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Arbetet utgår från FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, och syftar till att identifiera, förebygga, mildra och redovisa faktisk och potentiell negativ påverkan. Processen för tillbörlig aktsamhet utgör en central grund för bedömningen av Storskogens väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Flera befintliga rutiner och arbetssätt, som leverantörsbedömningar, uppförandekoder, riskbedömningar och uppföljning utgör redan idag viktiga delar av processen. Under det kommande året fokuserar Storskogen på att vidareutveckla och formalisera processen, tydliggöra ansvarsfördelning samt integrera tillbörlig aktsamhet fullt ut i koncernens styrning, beslutsfattande och rapportering. Ett prioriterat område är att stärka kopplingen mellan tillbörlig aktsamhet och intressentdialogen för att bättre ta till vara intressenters perspektiv i riskbedömning och prioritering.

Storskogens huvudrisker i leverantörskedjan inkluderar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljöpåverkan. För att hantera dessa risker genomförs regelbundna leverantörskontroller och riskbedömningar samt kartläggning av sociala och miljömässiga risker, särskilt i värdekedjans högriskområden. Storskogen har sedan 2021 utvecklat koncernens arbete med leverantörer genom riskutvärderingar, e-utbildningar och integrering i ledningssystem. Den centrala organisationen stödjer även affärsenheterna i riskarbetet, något som följs upp via respektive affärsenhets styrelse.

Resultat från riskbedömningar används som underlag vid beslut om inköp och leverantörsväl. När högriskleverantörer identifieras kan affärsenheterna besluta om krav på förbättringsåtgärder, uppföljningsgranskningar eller avslut av samarbetet. Riskbedömningar används också i utvärdering och beslut om nya förvärv.

Tabellen nedan visar upplysningar om Storskogens nuvarande process för tillbörlig aktsamhet.

Centrala delar av tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsrapporten
Integrera tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-2 Frågor som behandlas av ledningen GOV-3 Incitamentssystem SBM-3 Dubbel väsentlighetsanalys
Samarbeta med berörda intressenter i alla viktiga steg i processen för tillbörlig aktsamhet	GOV-2 Frågor som behandlas av ledningen SBM-2 Intressentdialog IRO-1 Process för dubbel väsentlighetsanalys
Identifiera och bedöma negativ påverkan på människor och miljö	IRO-1 Process för dubbel väsentlighetsanalys SBM-3 Dubbel väsentlighetsanalys
Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa effekter	E1, E5, S1, S2, G1 – Åtgärder
Följa upp effektiviteten av åtgärderna och kommunicera resultat	E1, E5, S1, S2, G1 – Mått och mål

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen

Framsteg mot mål och nyckeltal följs regelbundet upp, bland annat genom den kvartalsvisa klimatrapporteringen. Vid avvikelser fastställs åtgärdsplaner med ansvariga, tidsramar och förväntade effekter. Väsentliga förändringar i riskbild eller regelverk beaktas i prioritering, resursfördelning och eventuella justeringar av mål. Underlagen bygger på dokumenterad datainsamling, kvalitetsgranskning och attest. Arbete pågår för att integrera hållbarhetsrapporteringen i koncernens riskhantering, internkontroll och regelefterlevnad.

Metod för riskbedömning avseende hållbarhetsrapportering följer Storskogens policy för operativ risk. Varje risk utvärderas utifrån sannolikheten att händelsen ska inträffa och storleken på den negativa påverkan. De händelser som har högst riskvärde prioriteras och hanteras först. Riskbedömningen uppdateras minst en gång om året och vid behov. För att identifiera risker relaterade till Storskogens hållbarhetsrapportering har de olika stegen i hållbarhetsrapporteringsprocessen analyserats. De huvudsakliga risker som har identifierats är:

- Rapportering av ofullständiga eller otillförlitliga data
- Felaktig insamling av hållbarhetsinformation för rapportering (inklusive manuella fel)
- Felaktig analys baserad på ofullständiga data
- Hållbarhetsrapportering som inte uppfyller intressenternas förväntningar
- Otillräcklig identifiering av nya data eller lagkrav inför rapportering

En central komponent i kontrollsystemet är den IT-plattform som används för hållbarhetsrapportering, anpassad efter ESR/CSRD. Nuvarande system stödjer en strukturerad och spårbar datainsamling samt dokumentation.

Utvärdering av systemets inbyggda kontrollmekanismer pågår för att se hur de kan användas för att säkerställa att uppgifter lämnas enligt fastställda instruktioner och i enlighet med aktuell regelutveckling. Detta arbete görs idag manuellt genom en granskning som genomförs av ekonomifunktionen och hållbarhetsfunktionen före rapportering till styrelsen.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

Strategi, affärsmodell och värdekedja

**SBM-1 Hållbarhet i affärsmodellen
– för långsiktigt värdeskapande**

Storskogens affärsmodell bygger på ett decentraliserat, långsiktigt och aktivt ägande där affärsenheter behåller sin entreprenörsanda men samtidigt drar nytta av stödet från en större, diversifierad bolagsgrupp. Avkastningen som genereras i bolagsgruppen återinvesteras för att skapa organisk och förvärvad tillväxt.

Affärsmodellen består av tre delar:

1. Möjlighet

Marknaden för att förvärva och utveckla små och medelstora bolag utgör en betydande möjlighet. Många entreprenörsdrivna verksamheter med beprövade affärsmodeller når en punkt då de står inför ägarbyte och saknar förutsättningar att på egen hand möta ökade krav inom exempelvis digitalisering, internationalisering och hållbarhet. Genom att bli en del av Storskogen får bolagen

tillgång till kapital, kompetens och erfarenhetsutbyte, vilket skapar förutsättningar för bolagen att nå sin potential.

2. Storskogenmodellen

Storskogenmodellen bygger på decentralisering i kombination med långsiktigt och aktivt ägande. Affärsenheterna ansvarar för den dagliga verksamheten och behåller sin entreprenörsanda, samtidigt som de får strategiskt och operativt stöd inom områden som bolagsstyrning, investeringar, succession och hållbarhet. Gemensamma ramverk, digitala plattformar och nätverk möjliggör synergier och kunskapsutbyte, medan diversifiering över geografier och verksamhetsområden bidrar till stabilitet.

3. Resultat och värdeskapande

Storskogen strävar efter lönsam tillväxt och stabilitet över konjunkturcykler. Investeringar sker i organisk tillväxt och förvärv med fokus på fem teman: hälsa och välbefinnande, energi och hållbarhet, digitalisering, automation samt

infrastruktur. Genom fokuserade investeringsteman och finansiell disciplin skapar Storskogen förutsättningar för lönsam tillväxt och en stabil bolagsgrupp som kan generera långsiktigt värde för sina intressenter.

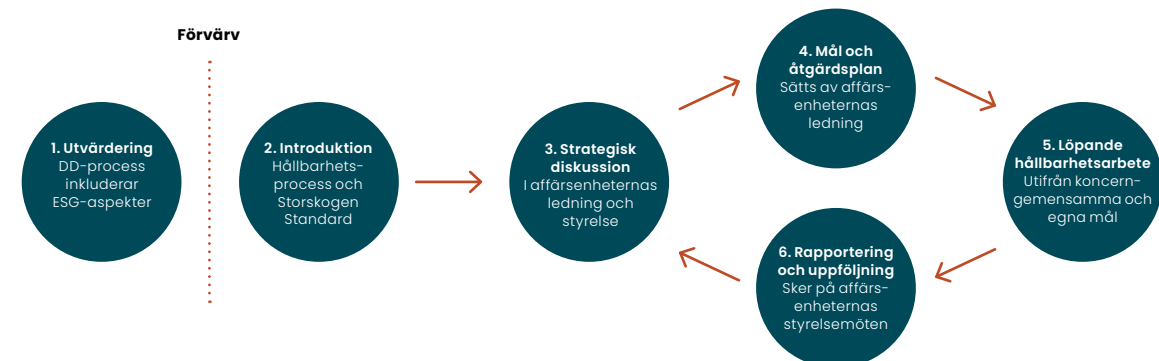
Strategi för värdeskapande hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en viktig del i Storskogens strategi för att skapa värde. Hållbarhetsfrågor finns integrerade i förvärvsurval, investeringsbeslut och Storskogens aktiva, men decentraliserade, ägande. Storskogens strategi och affärsmodell har inte förändrats jämfört med föregående år men styrmodellen för hållbarhet linjerades och förtydligades under året i en så kallad Storskogen Standard, ett gemensamt ramverk som kan tillämpas på affärsenheternas olika affärsmodeller.

Storskogen Standard sätter en gemensam miniminivå för alla affärsenheter inom koncernen genom policyer, verktyg och utbildning. Affärsenheterna genomför här till en egen väsentlighetsanalys och fastställer sedan egna mål,

Storskogens hållbarhetsprocess

När Storskogen har tillträtt en ny affärsenhet introduceras hållbarhetsprocessen och ramverket Storskogen Standard för affärsenhetens ledning. Med ramverket på plats förs därefter en strategisk diskussion som syftar till att ledningen i affärsenheterna ska ta fram mål och åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet. Miniminivån är etablerad genom Storskogen Standard med koncerngemensamma mål inom klimat, jämställdhet och affäretik. Utöver detta sätter affärsenheterna egna mål utifrån sina förutsättningar och ambitioner. Uppföljning sker minst en gång per år inom ramen för affärsenhetens styrelsemöten, där hållbarhetsarbetets framsteg och utmaningar diskuteras som en stående punkt på dagordningen.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

nyckeltal och åtgärdsplaner utifrån affärsmodell och väsentlighet. Mål och åtgärder följs upp i respektive styrelse minst årligen. På så sätt säkerställs att verkställande direktörer i affärsenheterna behåller resultatansvar och att mål och åtgärder är relevanta och affärsdrivande för respektive affärsenhet. Utöver de mål som sätts på affärsenhetsnivå finns, inom ramen för Storskogen Standard, koncernövergripande mål som omfattar begränsning av växthusgasutsläpp, jämställdhet samt att alla medarbetare i en högriskroll ska genomgå en utbildning inom affärsetik och antikorrupktion. Högriskroller avser befattningar som inköp, logistik och försäljning där arbetsuppgifter kan innebära en förhöjd exponering mot risker kopplade till korrupktion och otillbörliga förmåner.

Hållbarhetsområdet är under ständig utveckling och löpande kompetensutveckling är därför centralt. En obligatorisk hållbarhetsutbildning för verkställande direktörer, hållbarhetsansvariga och styrelserepresentanter kompletteras av Storskogens hållbarhetsnätverk och återkommande forum för erfarenhetsutbyte. Målkonflikter mellan kostnad, leveranssäkerhet och utsläppsminskning hanteras genom gemensamma investeringskriterier, konsekvensanalyser och styrelsebeslut. Det praktiska hållbarhetsarbetet utvecklas sedan stegvis. På kort sikt genom energi- och effektiviseringsåtgärder, skärpta leverantörskrav och bättre datakvalitet, på medellång sikt genom produkt- och tjänstomställning samt satsningar på förnybar energi, och på längre sikt genom ökad cirkularitet och värdeerbjudanden med låg klimatpåverkan.

Strategiska prioriteringar uppdateras årligen och inkluderas i intressentdialogen i takt med att den utvecklas.

Storskogens värdekedja

Storskogens affärsenheter verkar inom industri-, handel- och tjänstesektorn och riktar sig till såväl företagskunder som konsumenter. Intäkterna härrör främst från produktförsäljning, tjänsteleveranser och serviceavtal. Värdeskapandet är beroende av tillgång till kapital, energi, stål och andra insatsmaterial samt ett brett nätverk av leverantörer och partners. Storskogens värdekedja är komplex till följd av den stora variationen av affärsenheter. I värdekedjan, som presenteras på nästa sida, har aktiviteter illustrerats på en översiktlig nivå för att kartlägga var påverkan, risker och möjligheter kan uppstå.

Affärsområde Services består av 53 affärsenheter som erbjuder ett brett spektrum av tjänster, främst inom infrastrukturarbeten, frakt och expedition, tekniska installationer samt digitala tjänster. Affärsenheterna inom affärsområdet köper bland annat in entreprenadtjänster, byggmaterial och transporter. Majoriteten av leverantörerna finns inom Sverige.

Affärsområde Trade utgörs av 26 affärsenheter som erbjuder ledande varumärken och distribuerar produkter inom bland annat inredning, hårvård och kosmetika, träning och friluftsliv samt professionell utrustning till industri och tjänstebolag. Inköpen består av en bred variation av produkter med materialinnehåll som textil, keramik, plast, järn, aluminium, glas och trä. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Affärsområde Industry består av 35 affärsenheter som erbjuder avancerade automationslösningar, högkvalitativ tillverkning och tung teknik. Huvudsakliga inköp består av råmaterial i form av metaller som stål, aluminium, zink, men även livsmedel, diverse komponenter samt apparater och verktyg. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Storskogens mål i förhållande till intressenter

Storskogens koncernmål är framtagna i dialog med nyckelintressenter och fokuserar på de områden där koncernen har störst påverkan.

1. Minskade utsläpp av växthusgaser

Mål (scope 1 och 2): Minska utsläpp i egna verksamheten med 59 procent till 2034 respektive 90 procent till 2050. Fokus ligger på de största utsläppskällorna: energianvändning och egna transporter.

Hur Storskogen arbetar: Genom övergång till förnybar energi, energi-effektivitet och elektrifiering av den egna fordonsflottan.

Förankring: Sker i dialog med affärsenheter och nyckelleverantörer.

Mål (scope 3): Minska utsläpp i värdekedjan med 64 procent till 2034 respektive 97 procent till 2050. Fokus ligger på de största utsläppskällorna: inköp av stål och transporter.

Hur Storskogen arbetar: Genom upphandling av stål med lägre klimatpåverkan och val av fossilfria transporter.

Förankring: Sker i dialog med affärsenheter, nyckelleverantörer och nyckelkunder inom B2B-segmentet.

2. Ökad jämställdhet i seniora roller

Mål: Uppnå en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent i seniora roller i den centrala organisationen.

Hur Storskogen arbetar: Med strukturerad intern chefsförsörjning, inkluderande rekryteringsprocesser samt riktade insatser för ledarskapsutveckling.

Förankring: Mål framtaget i dialog med koncernens personalfunktion och speglar organisationens värderingar och medarbetares förväntningar på ett mer jämställt ledarskap.

3. Utbildning för medarbetare i högriskroll

Mål: Alla medarbetare i en högriskroll ska genomgå utbildning inom affärsetik och antikorrupktion.

Hur Storskogen arbetar: En utbildning inom affärsetik och antikorrupktion har tagits fram för alla medarbetare i högriskroll.

Förankring: Sker i dialog med affärsenheter (funktioner för inköp, logistik och försäljning).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

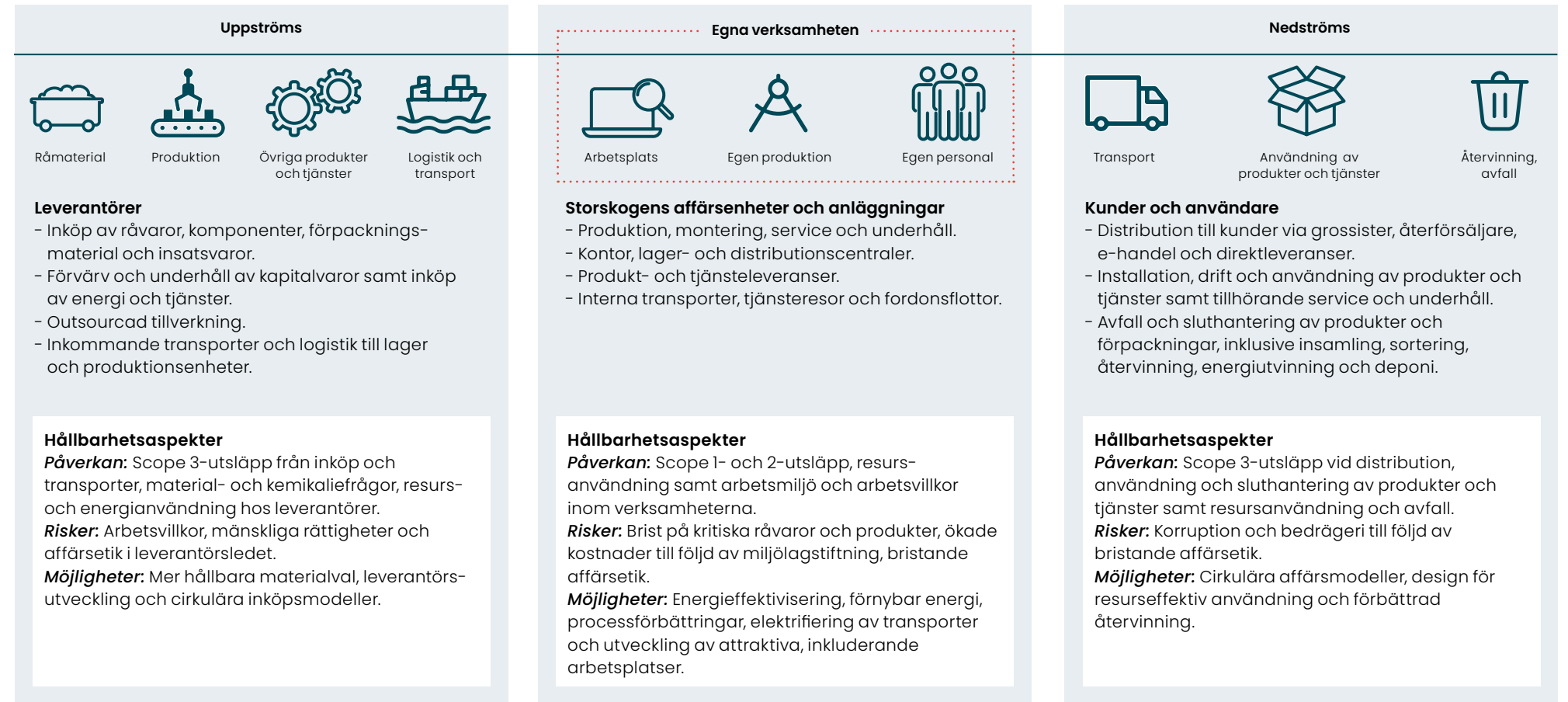
APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

Storskogens värdekedja



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

SBM-2 Storskogens intressenter

Storskogen för en kontinuerlig dialog med utvalda intressenter för att fånga upp förväntningar och krav på koncernens hållbarhetsarbete. Deras synpunkter bidrar till att forma inriktningen på arbetet och ge värdefull återkoppling på prioriteringar och initiativ. Intressentdialogen är en vital del av Storskogens process för tillbörlig aktsamhet och väsent-

lighetsanalys. Under kommande år planeras ett arbete för att inkludera fler intressentgrupper och skapa en mer strukturerad och kontinuerlig dialog. Syftet är att stärka kopplingen mellan intressenternas perspektiv, den dubbla väsentlighetsanalysen och processen för tillbörlig aktsamhet, så att deras synpunkter i högre grad integreras i beslutsfattande och prioriteringar.

Genom denna utveckling säkerställer Storskogen att hållbarhetsstrategin baseras på en helhetsbild av de mest väsentliga frågorna ur både affärs- och intressentperspektiv. Tabellen nedan visar de huvudsakliga kanalerna för dialog, syfte, resultat samt frågor som lyfts av respektive intressentgrupp.

Intressentdialog

Kunder	Medarbetare	Affärsenheter	Ägare och investerare	Leverantörer
Kanaler för dialog Kundmöten, kundservice, hemsidor, sociala medier, kundundersökningar och mässor.	Kanaler för dialog Medarbetarundersökning, löpande avstämning med chefer och kollegor, årlig mål- och utvecklingsprocess samt utbildningar.	Kanaler för dialog Löpande avstämningar, styrelsemöten, utbildningar och workshops samt digitala plattformar och samarbetsforum.	Kanaler för dialog Investerarmöten, finansiella rapporter och kapitalmarknadsdagar.	Kanaler för dialog Upphandlingar och förfrågningar, självskattningsenkäter, revisioner samt löpande uppdateringar i projekt.
Syfte <ul style="list-style-type: none"> • Förstå kundernas krav och förväntningar. • Förbättra kundnöjdhet och produkter. • Förbättra förmågan att leverera när det är som viktigast. 	Syfte <ul style="list-style-type: none"> • Erbjud attraktiva anställnings- och karriärmöjligheter. • Utveckla färdigheter, talang och erfarenhet. • Främja mångfald, rättvisa, inkludering och tillhörighet. • Främja en miljö där medarbetarna är engagerade. 	Syfte <ul style="list-style-type: none"> • Främja affärsenheternas förståelse för hållbarhetsfrågor. • Stärka affärsenheternas förmåga att driva ett affärsnära hållbarhetsarbete. • Förbättra hållbarhetsrapporteringen. 	Syfte <ul style="list-style-type: none"> • Förstå hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter påverkar investerarens syn på Storskogens värde och kapitaltillgång. • Klargöra Storskogens hållbarhetsambitioner och resultat i förhållande till investerarens krav och förväntningar. 	Syfte <ul style="list-style-type: none"> • Skapa ömsesidigt ekonomiskt värde för leverantörer och partners. • Säkerställa en miljömässig och socialt ansvarsfull leveranskedja. Välja leverantörer som delar samma värderingar och är engagerade i att förbättra hållbara metoder.
Resultat Ökad efterfrågan och lojalitet bland kunderna.	Resultat <ul style="list-style-type: none"> • Ökad lojalitet bland medarbetarna. • Lättare att attrahera talanger. 	Resultat <ul style="list-style-type: none"> • Stärkt kapacitet och förståelse för hållbarhet i ledningsgrupper. • Förbättrad överensstämmelse mellan koncernens förväntningar och affärsenhetens praxis. • ESG KPI:er rapporteras mer konsekvent baserat på påverkan/väsentlighet. • Affärsenheter integrerar hållbarhet i strategisk planering och i styrelsens kompetens. 	Resultat Förbättrad positionering i ESG-riskvärderingar och investerardialoger, vilket kan underlätta tillgången till kapital.	Resultat <ul style="list-style-type: none"> • Bättre kunskap och transparens avseende leverantörer. • Säkerställa en hållbar leveranskedja och skydda hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan.
Frågor som lyfts <ul style="list-style-type: none"> • Produktkvalitet och säkerhet. • Uppförandekod och policyer – arbetsmiljö och antikorrupktion. • Klimatdata – utsläpp. 	Frågor som lyfts <ul style="list-style-type: none"> • Arbetsmiljö och säkerhet. • Arbetsvillkor och förmåner. • Kultur och värderingar. 	Frågor som lyfts <ul style="list-style-type: none"> • Kund- och upphandlingskrav – klimatdata, certifieringar, policyer. • Utbildning och stöd – nya lagar och regleringar. • Best practice – erfarenhetsutbyte mellan affärsenheter. 	Frågor som lyfts <ul style="list-style-type: none"> • Strategi och värdeskapande – tillväxt, marginal, resiliens. • Risk och compliance – hantering, efterlevnad, beredskap. • Mål och leverans – styrning och uppföljning. 	Frågor som lyfts <ul style="list-style-type: none"> • Tydlighet i krav – i enlighet med uppförandekoder och policyer. • Uppföljning och revisioner – underlag, tidsplaner och avvikelshantering. • Kostnad och affärsvillkor – ansvarsfördelning omställning.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter i förhållande till strategi och affärsmodell

Storskogens dubbla väsentlighetsanalys utvecklades under 2023 i linje med ESRS 2. Under 2024 och 2025 genomfördes en översyn som resulterade i att utfallet från 2023 bekräftades utan några väsentliga ändringar. En fördjupad utvärdering av metodiken och den övergripande processen planeras för 2026.

Analysen fokuserar både på påverkansväsentlighet (hur Storskogen påverkar människor och miljö) och finansiell väsentlighet (hur hållbarhetsfrågor påverkar Storskogens ekonomiska värde).

I analysen fastställdes fem hållbarhetsfrågor som väsentliga på koncernnivå;

- E1** – Klimatförändringar
- E5** – Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- S1** – Den egna arbetskraften
- S2** – Arbetstagare i värdekedjan
- G1** – Ansvarfullt företagande

Den dubbla väsentlighetsanalysen resulterade i de väsentliga påverkans effekter, risker och möjligheter (IRO:er) som sammanfattas nedan. Inga väsentliga möjligheter identifierades på koncernnivå. En mer detaljerad beskrivning av väsentliga IRO:er finns beskrivet under avsnittet för respektive standard.

▶ Läs mer om processen på sid. 51.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

E1 Klimatförändringar

IRO	Typ	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Koncernens direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	Faktisk negativ påverkan	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	Kort till lång sikt Scope 1- och 2-utsläpp hanteras nu. Regleringstryck och övergången till netto-noll sträcker sig över kommande decennier.
Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning	Övergångsrisk	Egna verksamheten	Kort till medellång sikt Utsläpps- och importkostnader för exempelvis stål uppstår i samband med nya regleringar, som CBAM.
Akuta klimatrelaterade händelser	Fysisk risk	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	Medellång till lång sikt Fysiska klimatrisker förväntas öka gradvis. Vissa effekter förekommer redan i vissa geografiska områden.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

IRO	Typ	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Koncernens användning av resurser	Faktisk negativ påverkan	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	Kort till medellång sikt Resursanvändning i linjära affärsmodeller påverkar miljön negativt genom ineffektiv användning av naturresurser och ökad avfallsproduktion
Brist på kritiska råvaror och produkter	Övergångsrisk	Uppströms Egna verksamheten	Kort till medellång sikt Brist på kritiska råvaror och produkter på grund av stor efterfrågan i omställningen till en mer hållbar ekonomi. Volatiliteten i insatskostnader är ett omedelbart problem.

S1 Den egna arbetskraften

IRO	Typ	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Arbetsmiljö och arbetsvillkor inom verksamheterna	Faktisk negativ påverkan	Egna verksamheten	Kort till medellång sikt Hälsa- och säkerhetsrisker finns i dag. Ett strukturerat genomförande av policyer och uppföljning kan mildra långsiktiga effekter.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

IRO	Typ	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Arbetsmiljö och arbetsvillkor i värdekedjan	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Kort till lång sikt Leverantörsrelaterade människorättsrisker hanteras i högriskfall och kan behöva breddas om riskbild ändras, t. ex. genom nya leverantörer, geografisk exponering eller skärpta lagkrav.

G1 Ansvarfullt företagande

IRO	Typ	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Affärsetik, korruption och bedrägeri.	Faktisk negativ påverkan Risk	Egna verksamheten Nedströms	Kort till medellång sikt Oetiskt beteende kan uppstå i såväl etablerade affärsenheter som nyförvärvade affärsenheter. Förebyggande arbete kan ta tid att etablera. Koncernen har tidigare råkat ut för enskilda fall av bedrägeri.

Tidshorisont: Kort sikt (0–2 år), Medellång sikt (3–5 år), Lång sikt (5+ år).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

Motståndskraft i strategi och affärsmodell

En klimatesiliensanalys genomfördes under 2024 i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Syftet var att pröva hur väl Storskogens strategi och affärsmodell står sig under olika klimatscenarier samt att identifiera potentiella övergångs- och fysiska risker. Analysen beskrivs mer utförligt i avsnittet Klimatförändringar på sid. 54. Data användes från den dubbla väsentlighetsanalysen och resultatet visar att Storskogens strategi bedöms vara motståndskraftig på kort sikt, men att övergångsrisiker kopplade till ökade energipriser, krav på utsläppsminskningar och leverantörsexponering kräver fortsatta investeringar i energieffektivisering, elektrifiering och förnybar energi.

Effekter av identifierade väsentliga IRO:er på koncernens affärsmodell, värdekedja, strategi och beslutsfattande

Det finns ett ömsesidigt samband mellan Storskogens strategi och affärsmodell samt identifierad påverkan, risker och möjligheter. De väsentliga områdena påverkar koncernens strategiska inriktning, samtidigt som strategiska beslut formar hur dessa hanteras. Storskogens vidareutveckling av strategin, genom ramverket Storskogen Standard, svarar mot de väsentliga områdena och integrerar hållbarhet i beslut på såväl koncern- som affärsenhetsnivå. Det möjliggör en effektiv och affärsnära hantering av påverkan, risker och möjligheter.

Fokus ligger på att minska klimatpåverkan, öka energi-effektiviteten, främja resurseffektivitet och fördjupa samarbetet med leverantörer i värdekedjan.

Vidare har de väsentliga frågorna ökat medvetenheten om vikten av en inkluderande, säker och respektfull arbetsmiljö. Insikterna vägleder koncernens styrning, strategiska beslut och dialog med medarbetarna, vilket bidrar till ökad delaktighet och ett starkare arbetsgivarerbjudande. Det långsiktiga engagemang som Storskogen har för ansvarsfullt och etiskt företagande har ytterligare stärkts genom nära samarbete med bolag och partners i värdekedjan för att förebygga risker relaterade till oetiskt beteende, såsom korruption och mutor. För mer information om åtgärder, se respektive standard.

Nuvarande och förväntade finansiella effekter

Storskogen har analyserat om någon av de identifierade påverkans-, risk- och möjlighetsområdena (IRO:er) haft eller förväntas få väsentlig finansiell påverkan på koncernens ställning, resultat eller kassaflöden, både under den aktuella rapporteringsperioden och på kort, medellång och lång sikt.

Analysen, som utgår från koncernens riskhanteringsstrategi, kopplar varje IRO till potentiella finansiella effekter och bedömer omfattning och tidsperiod för dessa.

De nuvarande och förväntade finansiella effekterna är främst kopplade till kapital- och driftskostnader relaterade till koncernens klimat- och omställningsplan, se Omställningsplan, sid. 55. Koncernen har dessutom tillgångar som är utsatta för fysiska risker, som enskilda produktionsanläggningar, vilket exempelvis innebär att intäcksströmmar från dessa skulle kunna påverkas av extrema klimatrelaterade händelser. Finansiella effekter kan även uppstå genom investeringar och ökade driftskostnader kopplade till åtgärder för att minska klimatpåverkan. De finansiella effekterna är ännu inte kvantifierade och arbete pågår för att kartlägga dessa.

IRO-1 Process för Storskogens dubbla väsentlighetsanalys

Under 2023 genomförde Storskogen sin första dubbla väsentlighetsanalys med stöd av extern expertis. År 2024 uppdaterades analysen internt med förtydligade kriterier, vilket ledde till att färre ämnen bedömdes som väsentliga inom vissa vertikaler, medan koncernens övergripande resultat förblev oförändrat. Processen följde principerna enligt ESRS och omfattade hela värdekedjan. Arbetet utgjorde även ett underlag till utvecklingen av Storskogens process för tillbörlig aktsamhet.

Analysen inleddes med kartläggning av affärsmodellen och vertikalernas värdekedjor samt en omvärldsanalys för att identifiera potentiellt relevanta hållbarhetsfrågor. Därefter samlades intressentinsikter från investerare och koncernledning in genom intervjuer, vilket gav en bruttolista av hållbarhetsaspekter.

I nästa steg utvärderades varje ämne utifrån dubbel väsentlighet:

Påverkansväsentlighet

Vilken faktisk eller potentiell påverkan kunde ämnet ha på människor och miljö, i den egna verksamheten och i värdekedjan uppströms och nedströms?

Här bedömdes allvarlighetsgrad och omfattning samt sannolikhet, på skalan 1 till 5.

Finansiell väsentlighet

Vilken faktisk eller potentiell ekonomisk påverkan (risk eller möjlighet) kunde ämnet ha på Storskogen?

Här bedömdes ämnets finansiella konsekvens och sannolikhet, på kort, medellång och lång sikt. Omfattningen av de potentiella finansiella effekterna och sannolikheten att de inträffar, bedömdes på skalan 1 till 5.

Utöver den kvantitativa poängsättningen genomfördes en kvalitativ analys. Ett ämne ansågs väsentligt om det bedömdes som betydande ur antingen påverkans- eller finansiellt perspektiv.

Konsolidering av resultat och slutlig granskning

Alla resultat konsoliderades på koncernnivå. Storskogens hållbarhetschef samordnade analysen över affärsområdena och den slutliga listan över väsentliga hållbarhetsämnen fastställdes av koncernledningen och styrelsen. Under början av 2025 genomfördes en översyn som bekräftade 2024 års utfall utan ändringar. Ett fördjupat omtag av väsentlighetsanalysen planeras till 2026, där Storskogen kommer att involvera olika intressentgrupper på ett mer strukturerat sätt och ytterligare fördjupa analysen av bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

ALLMÄN INFORMATION

På koncernnivå bedömdes följande ämnen som icke väsentliga:

E2 – Föreningar

E3 – Vatten och marina resurser

E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

S3 – Påverkade samhällen

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Inom dessa områden förekommer dock ämnen som är väsentliga för specifika affärsenheter. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till affärsenheterna omfattar hållbarhetspolicyen ett åtagande för respektive aspekt.

IRO-2 Upplysningskrav som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Hållbarhetsrapporten innehåller upplysningar baserat på Storskogens väsentlighetsanalys. Se sid. 79 för förteckning över upplysningskrav och sid. 75 för datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning.

MDR-P Policyer i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

Storskogen har ett koncerngemensamt policyramverk som omfattar bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor. Policyerna anger principer och förhållningssätt för att förebygga, minska och hantera identifierad påverkan, risker och möjligheter inom den egna verksamheten och, där det är relevant, i värdekedjan.

Alla hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer revideras årligen och antas av styrelsen. Identifierad påverkan, risker och möjligheter beaktas vid varje översyn. Det är även viktigt för Storskogen att intressenternas synpunkter beaktas vid utformandet av policyer. Under kommande år planeras ett arbete för att skapa en mer strukturerad och kontinuerlig dialog för att säkerställa att deras perspektiv integreras i policyerna. Samtliga väsentliga frågor täcks av gällande policyer. För mer information om policyernas tillämpning, se respektive hållbarhetsstandard i denna rapport.

Storskogens verkställande direktör är ansvarig för policyerna och respektive affärsenhetens verkställande direktör är ansvarig för att de implementeras. Policyerna finns tillgängliga på Storskogens webbplats och på koncernens kunskapsplattform KX (i flera språkversioner), där även utbildningar och genomgångar erbjuds.

Utöver den koncerngemensamma hållbarhetspolicyen finns en mall för lokala hållbarhetspolicyer som affärsenheterna kan anpassa efter sina specifika hållbarhetsutmaningar. Storskogens uppförandekod och uppförandekod för leverantörer baseras på internationellt erkända standarder, inklusive FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt tillämpliga miljö- och anti-korruptionslagar. Storskogens antikorrupsionspolicy uppfyller, tillsammans med visseblåsarpolicyen, riktlinjerna för FN:s konvention mot korruption (UNCAC).

Storskogens koncerngemensamma policyramverk

E1 – Klimatförändring	Policy
Begränsning av klimatförändringar Energi	Hållbarhetspolicy Uppförandekod för leverantörer
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Policy
Resursinflöde Avfall	Hållbarhetspolicy Uppförandekod för leverantörer Uppförandekod
S1 – Den egna arbetskraften	Policy
Jämställdhet och inkludering	Uppförandekod Jämställdhets- och mångfaldspolicy
Arbetsmiljö och arbetsvillkor	Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy
Incidenter, klagomål och frågor som rör mänskliga rättigheter	Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Visseblåsarpolicy

S2 – Arbetstagare i värdekedjan	Policy
Arbetsvillkor, mänskliga rättigheter	Uppförandekod för leverantörer
G1 – Ansvarsfullt företagande	Policy
Affärsetik, antikorrupktion och mutor	Uppförandekod Policy mot penningtvätt Antikorrupsionspolicy Sanktionspolicy Visseblåsarpolicy

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

► MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

Taxonomi

Inför rapporteringsåret 2025 har Storskogen valt att tillämpa den nya möjligheten enligt EU:s delegerade akt, från 4 juli 2025, att genomföra en materialitetsbedömning. Denna möjlighet innebär att ekonomiska aktiviteter som sammanlagt understiger 10 procent av respektive KPI (omsättning, CapEx och OpEx) kan undantas från vidare bedömning av tillämplighet och förenlighet. Analysen har baserats på föregående års KPI:er med hänsyn till eventuella förändringar mellan åren.

Samtliga ekonomiska aktiviteter understiger 10 procent av respektive KPI:s nämnare, både enskilt och aggregerat, och är därför icke-väsentliga. Dessa aktiviteter har därmed undantagits från vidare bedömning i enlighet med de delegerade akterna. Aktiviteter som undantagits rapporteras i tabell 1, i enlighet med den delegerade akten.

Storskogen har gjort bedömningen att tabellerna för omsättning och CapEx inte tillför någon väsentlig information och väljer därmed att utelämnas dessa i årets taxonomirapportering.

De undantagna aktiviteterna tillhör främst affärsenheter inom koncernen som verkar inom affärsområde Services, där den stora majoriteten tillhör vertikalen Infrastructure Services, som omfattar markentreprenad, installationer och järnväg. Endast en handfull affärsenheter som tidigare omfattats av Storskogens taxonomirapportering tillhör övriga affärsområden och vertikaler.

Räkenskapsår 2025

KPI (1)	Totalt (2) MSEK	Andel av aktiviteter som omfattas av taxonomin (3)	Taxonomiförenliga aktiviteter (4) MSEK	Andel av taxonomiförenliga aktiviteter (5)	Fördelning efter miljömål för aktiviteter som omfattas av taxonomin						Andel av möjliggörande aktiviteter (12)	Andel av omställande aktiviteter (13)	Andel ej bedömda aktiviteter som betraktas icke-väsentliga (14)	Aktiviteter som omfattas av taxonomin i föregående räkenskapsår 2024 (15) MSEK	Andel av taxonomiförenliga aktiviteter i föregående räkenskapsår 2024 (16)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)					
Omsättning	33,097	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	5,1%	1,748	0%
CapEx	1,399	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	4,7%	70	0%
OpEx	251	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	7,1%	18	0%

Redovisningsprinciper

Taxonomirapporteringen följer redovisningsprinciperna för den finansiella rapporteringen och till skillnad från övrig hållbarhetsrapportering inkluderas årets förvärv och årets avyttringar med utgångspunkt i förvärvsdatum och avyttringsdatum. CapEx-definitionen i taxonomirapporteringen skiljer sig från CapEx-definitionen i de finansiella nyckeltalen.

KPI omsättning: Total omsättning motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, (se resultaträkning på sid 81, raden nettoomsättning).

KPI kapitalutgifter (CapEx): Kapitalutgifter inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive goodwill (se koncernens finansiella rapporter, sid. 111-114, not 13-14, rad investeringar), tillägg från rörelseförvärv, exklusive goodwill (se koncernens finansiella rapporter, sid. 111-114, not 13-14, rad rörelseförvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se koncernens finansiella rapport, sid. 128, not 27, rad tillkommande avtal).

KPI driftsutgifter (OpEx): Driftsutgifter omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation

som rör materiella tillgångar samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlitad tredje part och som krävs för säkerställande av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på detta kan vara serviceavtal, el- eller dieselkostnader i samband med reparation (i de fall det är möjligt att särskilja och identifiera).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

E1 Klimatförändringar

Introduktion till ämnet

Storskogen har ett ansvar att bidra till den globala omställningen mot en klimatneutral ekonomi och att minska växthusgasutsläppen i linje med Parisavtalets mål. Arbetet omfattar både den egna verksamheten och värdekedjan, där koncernen successivt minskar sin klimatpåverkan och stärker motståndskraften mot framtida klimatrelaterade risker.

Storskogens åtagande att minimera miljöpåverkan omfattar:

- Minskat utsläpp av växthusgaser genom energieffektivisering, elektrifiering och övergång till förnybara energikällor.
- Främjande av en cirkulär ekonomi som bevarar naturresurser och minskar avfall.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I nedanstående tabell presenteras Storskogens väsentliga påverkan och risker kopplade till klimatförändringar. Inga koncernövergripande väsentliga möjligheter identifierades för Storskogen. Det finns dock betydande möjligheter på affärsenhetsnivå, som ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lägre livscykelutsläpp och ökad självförsörjning av energi.

Väsentlig påverkan och risker kopplade till klimatförändringar

IRO	Typ	Beskrivning
Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser Hela värdekedjan	Faktisk negativ påverkan	Koncernens växthusgasutsläpp bidrar till den globala uppvärmningen.
Ändring i klimatrelaterad lagstiftning Egna verksamheten	Övergångsrisk	Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning kan leda till ökade kostnader för växthusgasutsläpp och minskade marginaler.
Extremt väder Hela värdekedjan	Fysisk risk	Akuta klimatrelaterade händelser kan orsaka ökade driftkostnader.

Koncernens direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och utgör en faktisk negativ miljöpåverkan. De största utsläppen återfinns inom scope 3, där inköp av varor och tjänster samt upp- och nedströms transporter är de främsta källorna. Egna transporter står för huvuddelen av koncernens scope 1- och scope 2-utsläpp, där bränsleförbrukning svarar för cirka 80 procent av de totala utsläppen.

Förändringar i klimatrelaterad lagstiftning och policy utgör en övergångsrisk, där skärpta krav på koldioxidprissättning, utsläppsbegränsningar eller rapporteringsplikt kan leda till ökade kostnader för växthusgasutsläpp. Detta kan påverka lönsamheten negativt, särskilt i energi- och transportintensiva verksamheter.

Akuta klimatrelaterade händelser, såsom översvämningar, stormar och perioder av extrem hetta, utgör fysiska klimatrisker som kan leda till leveransförseningar, produktionsstörningar och ökade driftskostnader, vilket i förlängningen kan påverka lönsamheten negativt. Vissa affärsenheter är särskilt exponerade för dessa risker, främst i geografiska områden med hög sårbarhet för extrema väderförhållanden. Koncernen har analyserat riskerna på central nivå, medan uppföljning och styrning hanteras utifrån lokala förutsättningar på affärsenhetsnivå.

Scenarioanalys och klimatrelaterade risker

Under 2024 genomförde Storskogen en klimatrelaterad resiliensanalys i enlighet med TCFD-ramverket. Arbetet utgick från den dubbla väsentlighetsanalysen och håller på att integreras i Storskogens ordinarie riskhanteringsprocess. Varje identifierad klimatrelaterad påverkan, risk och möjlighet bedömdes utifrån allvarlighetsgrad, sannolikhet och tidshorisont (kort, medellång och lång sikt), med hänsyn till både den egna verksamheten och värdekedjan uppströms och nedströms. Resultaten konsoliderades och prioriterades på koncernnivå för att fastställa vilka klimatrelaterade frågor som är väsentliga enligt ESRS E1. Syftet

var att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter inom hela värdekedjan samt att utvärdera affärsmodellens motståndskraft vid både fysiska och övergångsrelaterade påfrestningar.

Analysen baserades på två huvudsakliga scenarier: ett högutsläppsscenario (≈ 4 °C) för att bedöma fysiska risker och ett lågutsläppsscenario ($\approx 1,5$ °C) för att bedöma övergångsrisker. Indikatorer såsom extrem nederbörd, temperaturtoppar, vattenstress, elpriser och koldioxidkostnader analyserades för respektive scenario. Resultaten visar att ökade koldioxidpriser och nya klimatregler i ett lågemissionsscenario samt akuta väderhändelser och störningar i försörjningskedjan i ett högemissionsscenario utgör koncernövergripande väsentliga risker.

Storskogens affärsmodell och strategi bedöms vara motståndskraftiga på kort sikt, men övergångsrisker kopplade till ökade energipriser och krav på utsläppsminskningar kräver fortsatt fokus på energieffektivisering, elektrifiering, förnybar energi och klimatrelaterad kompetensutveckling. Riskanalysen indikerar att 60 procent av scope 3-utsläppen är exponerade för framtida koldioxidpriser genom leverantörskedjan. Detta återspeglas i ökade kostnader vid inköp av stål och logistik.

Tabellen på nästa sida sammanfattar de mest väsentliga klimatrelaterade riskerna utifrån geografisk förekomst, placering i värdekedjan och en preliminär uppskattning av potentiell finansiell påverkan inom en tidshorisont på fem till tio år. Bedömningarna bygger på interna analyser och Storskogens TCFD-rapport 2024 och speglar möjliga kostnader för klimatanpassning, ökade driftskostnader och framtida regleringskrav.

Integrering av klimatrelaterade riskanalyser i finansiell planering och investeringsbeslut pågår och uppskattade finansiella konsekvenser kommer att redovisas successivt i takt med fördjupad analys. Sammanställningen utgör ett komplement till den övergripande beskrivningen av klimatriskhantering.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

Väsentliga klimatrelaterade risker

Typ av risk	Värdekedja	Geografiskt område	Potentiell påverkan
Översvämning (akut fysisk)	Hela värdekedjan	Globalt	Driftstopp, skador på maskiner, ökad försäkringspremie
Värmeböljor (akut fysisk)	Hela värdekedjan	Globalt	Arbetsmiljörisk, kostnader för kyl- och ventilations-system
Koldioxidprissättning (övergång)	Egna verksamheten	Koncernövergripande	Högre kostnader vid inköp av stål och logistik
Energi-/råmaterialpriscocker (övergång)	Uppströms Egna verksamheten	Globalt (särskilt Industry)	Ökad OpEx, volatilitetsrisk

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Storskogen har påbörjat arbetet med en koncerngemensam omställningsplan, men har i dagsläget inte en fullständig plan i enlighet med kraven i ERS E1-1. Nuvarande omställningsplan omfattar affärsenheter med störst utsläpp (över 500 tCO₂e), motsvarande cirka 72 procent av koncernens totala utsläpp inom scope 1 och 2. Återstående utsläpp härrör från affärsenheter med relativt lägre utsläppsnivåer, och arbete pågår för att inkludera dessa på ett proportionerligt och ändamålsenligt sätt. Vidare har Storskogen ännu inte fastställt något monetärt värde för koncernens investeringsplaner kopplade till klimatomställningen. Ytterligare underlag, modellering och analys krävs för att säkerställa rimliga och tillförlitliga uppskattningar av klimatrelaterad CapEx (kapitalutgifter) och OpEx (driftsutgifter). Mot denna bakgrund har Storskogen valt att inte offentliggöra något monetärt värde. Arbetet med att vidareutveckla omställningsplanen och den finansiella kvantifieringen fortsätter som en prioriterad del av koncernens klimatarbete.

Science Based Targets initiative (SBTi) validerade Storskogens klimatmål i april 2025 – en bekräftelse på att koncernens klimatstrategi är förenlig med internationella

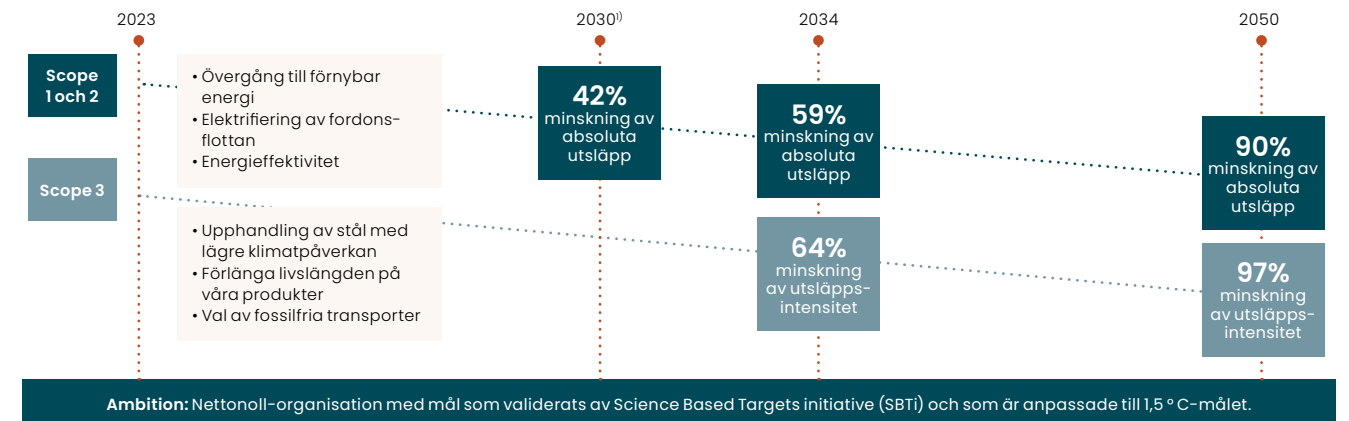
standarder och bidrar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Storskogens omställningsplan har utarbetats i linje med SBTi:s krav och omfattar två kort-siktiga mål fram till 2034 samt två långsiktiga mål fram till 2050. Läs mer på sid. 57.

Koncernens plan för omställning baseras på individuella omställningsplaner som tagits fram av de affärsenheter med årliga totala scope 1 och 2-utsläpp över 500 tCO₂e. Planerna säkerställer att åtgärder och investeringar anpassas efter varje verksamhets förutsättningar och sammantaget bidrar till att uppnå Storskogens övergripande klimatmål.

Omställningsplanen har godkänts av Storskogens styrelse och koncernledning. Följande huvudsakliga åtgärder förväntas bidra till att Storskogen når målen:

- Övergång till förnybar energi (scope 1 och 2)
- Elektrifiering av fordonsflottan (scope 1 och 2)
- Energieffektivitet (scope 1 och 2)
- Upphandling av stål med lägre klimatpåverkan (scope 3)
- Förlänga livslängden på produkter (scope 3)
- Val av fossilfria transporter (scope 3)

Storskogens klimatomställningsplan



1) Intern milstolpe men inte officiellt SBTi-mål

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

identifierats med återbetalningstid under tre år, vilket ger incitament för snabb implementering.

Finansieringen av omställningsprojekten sker i dagsläget huvudsakligen med interna medel.

Inlästa utsläpp

Vissa tillgångar och produkter inom Storskogen, exempelvis bränsle drivna maskiner, fordon och anläggningar med fossila uppvärmningssystem, kan medföra potentiella inlästa utsläpp. Dessa kan fördröja utsläppsminskningar och öka risken för framtida kostnader kopplade till omställning, exempelvis genom stigande koldioxidpriser eller krav på ny teknik. Koncernen arbetar successivt med att minska sådan exponering genom energieffektivisering, elektrifiering och förnybara energikällor, ett arbete som förväntas ge effekt på medellång till lång sikt.

Uppföljning och rapportering

Storskogen har etablerat rutiner för uppföljning och rapportering av framdriften i att minska koncernens klimatpåverkan. Detta inkluderar hållbarhetschefens löpande avrapportering till koncernledningen och årliga hållbarhetsrapporter. Dessutom sker regelbunden uppföljning i Storskogens hållbarhetsutskott och styrelse för att säkerställa att arbetet sker i linje med fastställda mål och strategier och att korrigerande åtgärder kan vidtas vid behov.

För att bättre kunna följa framdriften mot att nå koncernens klimatmål, infördes under 2025 kvartalsvis rapportering av klimatdata för scope 1 och 2 från affärsenheter med störst utsläpp. Genom mer frekvent rapportering kan det under året bedömas om riktade insatser behövs. Detta ger också bättre möjligheter att effektivisera årsbokslut, förbättra förutsättningar för extern revision och hantera externa faktorer som exempelvis höjd emissionsfaktor vid slopad reduktionsplikt.

Fördjupad information om Storskogens klimatarbete finns att ta del av i klimatrapporten som är tillgänglig på Storskogens webbplats. Klimatrapporten utgör ett komplement till de upplysningar som lämnas i denna hållbarhetsrapport enligt ESRS E1 och omfattas inte av revisionsplikt.

E1-2 Policyer

Storskogens policyramverk beskriver ansvar och åtaganden för att minska klimatpåverkan och säkerställa ett ansvarsfullt agerande genom hela värdekedjan. Ramverket består av fyra policyer:

- **Hållbarhetspolicyen** – fastställer principer för att minska energianvändningen, främja övergången till förnybar energi samt säkerställa att leverantörer följer lokal miljölagstiftning och tillämpar hållbara och resurseffektiva arbetssätt. Inom ramen för hållbarhetspolicyen har den koncernövergripande klimatstrategin antagits.
- **Uppförandekoden** – tydliggör förväntningen att Storskogens medarbetare och affärsenheter ska följa internationella standarder och etiska riktlinjer gällande klimat och miljö.
- **Uppförandekoden för leverantörer** – fastställer att leverantörer ska minska sina utsläpp och anta vetenskapligt baserade mål i linje med Parisavtalets ambitioner.
- **Visselblåsarpolicyen** – tillhandahåller en säker och anonym funktion för att rapportera misstänkta oegentligheter, inklusive överträdelser av policyer och åtaganden kopplade till miljö- och klimatfrågor. Funktionen stärker transparensen och fördjupar Storskogens engagemang för ett ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Effekter av policyerna bedöms genom årlig uppföljning av utsläpp inom scope 1, 2 och 3, andel av koncernens verksamhet som omfattas av klimatmål och handlingsplaner samt framsteg i åtgärder enligt Storskogens omställningsplan (exempelvis investering i förnybar energi och fossilfri transporter).

▶ För mer information om Storskogens policyer, se sid. 52.

E1-3 Åtgärder**Övergång till förnybar energi (scope 1 och 2)**

Storskogen prioriterar övergången till förnybar energi, och strävar efter att all el ska komma från förnybara källor i samtliga länder där koncernen verkar. Affärsenheterna förväntas säkra förnybar energi där det är möjligt och

ekonomiskt rimligt – genom certifierade elavtal, egen produktion via solpaneler eller inköp av förnybarhetscertifikat. Omställningen bidrar inte bara till minskade växthusgasutsläpp, utan stärker även Storskogens motståndskraft mot framtida förändringar i energimarknader och koldioxidreglering. Övergången bedöms genomförbar på kort till medellång sikt.

Elektrifiering av fordonsflottan (scope 1 och 2)

Storskogen arbetar för att elektrifiera samtliga passagerar- och tjänstebilar till 2030, där detta är praktiskt möjligt. För tunga maskiner och processer som ännu inte kan elektrifieras pågår en successiv övergång till förnybara bränslen, som HVO100 och biogas, där detta är rimligt. Dessa åtgärder bidrar till minskade koldioxidutsläpp och stärker koncernens långsiktiga omställning mot en helt elektrifierad fordonsflotta.

Energieffektivitet (scope 1 och 2)

Storskogen sätter mål och genomför åtgärder för att minska energiförbrukningen i energiintensiva affärsenheter, särskilt inom lager, byggnader och maskintunga verksamheter. I Sverige och Danmark genomförs energikartläggningar enligt lag, och resultaten används i budget- och investeringsbeslut. Motsvarande insatser sker i länder som Storbritannien, Norge, Tyskland och Schweiz, där affärsenheterna följer nationella krav och bästa praxis för energieffektivitet. Åtgärder beslutas på styrelsenivå i respektive affärsenhet för att säkerställa ansvar, affärsnytta, samt koppling till koncernens långsiktiga klimatmål. Övergången bedöms genomförbar på kort till medellång sikt.

Upphandling av stål med lägre klimatpåverkan (scope 3)

Storskogen arbetar för att minska klimatpåverkan från inköpt stål genom att i ökad utsträckning välja leverantörer som erbjuder material med lägre klimatpåverkan, som exempelvis återvunnet stål. Genom leverantörsprogrammet ställs krav på att leverantörer redovisar sina utsläpp och vidtar åtgärder för att minska dem.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

Förlängd livslängd på produkter (scope 3)

Genom design- och kvalitetsförbättringar, serviceerbjudanden och möjligheter till återbruk förlängs produkternas livslängd. Det minskar behovet av nyproduktion och därmed de indirekta utsläppen i värdekedjan. Flera affärsenheter utvecklar även cirkulära affärsmodeller som reparation, renovering och återtillverkning.

Val av fossilfria transporter (scope 3)

Storskogen samarbetar med transportpartners för att öka andelen fossilfria transporter, bland annat genom användning av eldrivna fordon och alternativa bränslen som HVO100 och biogas. I takt med förbättrad datainsamling kartläggs även kundtransporter för att identifiera ytterligare utsläppsminskningar längs värdekedjan.

Åtgärder för att minska utsläppen inom scope 3 är insatser som löper över medellång till lång sikt. Vissa aktiviteter, som upphandlingskrav och samarbete med transportpartners, ger effekter redan på kort sikt, men bedöms få störst genomslag på utsläppen på medellång och lång sikt.

E1-4 Mål**Klimatmål**

Storskogen har uppdaterat klimatmålen för scope 1 och 2 och skiftat från intensitetsbaserade mål till absoluta minskningsmål i linje med SBTi's senaste vägledning. Det innebär uppföljning och styrning mot minskningar i faktiska ton CO₂e, oavsett om verksamheten ökar eller minskar. År 2024 infördes scope 3-mål för att utvidga Storskogens klimatambition till att omfatta hela värdekedjan. Det tredje året med scope 3-rapportering stärker ytterligare koncernens förståelse för indirekta utsläpp och ger en mer heltäckande grund för riktade åtgärder. Klimatmålen för scope 3 är intensitetsbaserade och följs upp som ton CO₂e/MSEK värdeadderad, vilket innebär att utsläppen relateras till koncernens förädlingsvärde. De största utsläppskällorna är fortfarande, i linje med tidigare bedömningar, inköp av stål, transporter och kundernas användning av produkter.

Storskogens fyra koncernövergripande klimatrelaterade mål är:

Kortsiktiga klimatmål

- **Scope 1 och 2:** Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 59 procent till 2034, från basåret 2023. Storskogen har även ett internt milstolpemål att minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42 procent till år 2030.
- **Scope 3:** Minska växthusgasutsläppen med 64 procent per MSEK av värdeadderad till 2034, från basåret 2023.

Långsiktiga klimatmål

- **Scope 1 och 2:** Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90 procent till 2050, från basåret 2023.
- **Scope 3:** Minska växthusgasutsläppen med 97 procent per MSEK av värdeadderad till 2050, från basåret 2023.

Målen speglar koncernens åtagande att minimera miljöpåverkan genom energieffektivisering, elektrifiering och övergång till förnybara energikällor samt främjande av en cirkulär ekonomi som bevarar naturresurser och minskar avfall.

Framsteg mot klimatmål

Under 2025 uppgick Storskogens beräknade växthusgasutsläpp i scope 1 till 31 808 ton CO₂e (en ökning med 1 procent jämfört med basåret) och i scope 2 till 4 180 ton CO₂e (en minskning med 54 procent jämfört med basåret).

De beräknade växthusgasutsläppen i scope 3 uppgick till 1 279 011 ton CO₂e (en ökning med 4 procent). Den totala utsläppsintensiteten (ton CO₂e/MSEK värdeadderad) ökade med 6 procent jämfört med basåret.

En intern uppföljningsmodell med kvartalsvisa datapunkter möjliggör styrning mot 2034-målet.

Framstegen mot klimatmålen drivs av både interna åtgärder och externa förutsättningar i värdekedjan. En utmaning är att tillgång och efterfrågan på transportlösningar med lägre klimatpåverkan inte alltid utvecklas i den takt som krävs, särskilt när dessa innebär en merkostnad jämfört med konventionella alternativ (t.ex. HVO100). Detta

kan påverka hur snabbt omställningen till fossilfria transporter kan ske och därmed måluppfyllelsen på kort sikt. Storskogen fortsätter därför att prioritera dialog med kunder och logistikpartners för att öka användningen av låg- och nollutsläppsalternativ där det är möjligt.

Metod och antaganden avseende klimatmål

Storskogens klimatmål är beräknade enligt SBTi:s standard och i linje med 1,5 °C-scenariot. Scope 3-målen är uttryckta i intensitet (ton CO₂e per MSEK av värdeadderad), vilket valts för att återspegla utsläpp i relation till affärsaktivitet i en diversifierad koncern.

Beräkningarna är baserade på GHG-protokollets principer. Utsläppsdata kommer från affärsenheterna och omfattar både aktivitetsdata och utgiftsbaserade modeller. Datakvaliteten förbättras successivt och framtida scenarjusteringar beaktas vid uppföljning.

Koncernens klimatmål omfattar samtliga verksamheter inom scope 1 och 2 samt prioriterade kategorier inom scope 3, framför allt inköp av varor och tjänster samt transporter. Målen gäller för hela koncernen, oavsett geografi. Vid framtagandet av målen har Storskogen beaktat förväntningar från investerare och långivare, krav från större kunder, samt dialoger med medarbetare och branschinitiativ såsom SBTi. Detta har säkerställt att målen är relevanta både ur ett affärs- och intressentperspektiv.

Klimatkompensation

Storskogens mål är satta i absoluta termer utan att inkludera klimatkompensation.

Från och med 2030 planerar Storskogen att införa intern prissättning och klimatkompensation av återstående utsläpp. Dessa åtgärder kommer inte att räknas mot måluppfyllelse utan syftar till att fördela en kostnad på kvarvarande utsläpp, stärka affärsincitamenten och möjliggöra mer rättvisa jämförelser över hela koncernen. Utvärdering av alternativ för klimatkompensation pågår, som naturbaserade lösningar, men faktiska utsläppsminskningar prioriteras i första hand.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

Mått

Energianvändning (scope 1 och 2)

Storskogens totala energianvändning har sammanställts i MWh och utsläppen ingår i scope 1 och 2 i enlighet med GHG-protokollets definitioner, beräknat med marknadsbaserad metod. Energianvändningen redovisas uppdelad per energikälla – fossila, förnybara respektive kärnkraftsbaserade – samt som total energianvändning i relation till nettointäkt.

Växthusgasutsläpp (scope 1, 2 och 3)

Storskogen har en etablerad process för att mäta och följa upp växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2. För scope 3 genomfördes den första koncernövergripande beräkningen 2023. Arbetet med att förbättra datakvalitet och täckningsgrad pågår, särskilt inom mer komplexa områden i värdekedjan. Årets rapportering innebär ett viktigt framsteg, och rapporteringen förväntas bli mer komplett och rättvisande under de kommande åren.

Storskogens växthusgasberäkningar följer GHG-protokollets riktlinjer och inkluderar scope 1, 2 och 3.

- **Scope 1 och 2:** Cirka 90 procent (86) av data i scope 1 och 77 procent (59) av data i scope 2 baseras på faktiska uppgifter (exempelvis bränsleköp och energiförbrukning). Scope 2 redovisas platsbaserat och marknadsbaserat. Scope 2 marknadsbaserat baseras på certifierad förnybar energi (70 procent), fossilfri energi (kärnkraft) (20 procent) och el utan certifikat (10 procent).
- **Scope 3:** Data samlas in från affärsenheterna via aktivitetsdata (exempelvis ton transporterat gods) där det finns tillgängligt. I övrigt används utgiftsbaserade uppskattningar med emissionsfaktorer. Affärsenheterna har olika förutsättningar att rapportera hög datakvalitet och datakvaliteten varierar därför.

De emissionsfaktorer som används kommer bland annat från DEFRA, CADI och nationella energimyndigheter. Alla beräkningar baseras på koldioxidekvivalenter (CO₂e) och inkluderar kända växthusgaser enligt IPCC:s definitioner.

E1-5 **Energianvändning och energimix****Total energianvändning och energimix Storskogen, MWh**

KPI	2025	2024	Förändring %
Total energianvändning	245 166	249 963	-2%
Bränsle, kol ¹⁾	N/A	N/A	N/A
Bränsle, diesel/bensin	86 671	77 187	12%
Bränsle, naturgas	18 874	18 083	4%
Bränsle från andra fossila källor	16 631	39 749	-58%
Användning av köpt eller erhållen el, värme, ånga och kyla från fossila källor	8 466	13 336	-37%
Fossilt, totalt	130 642	148 354	-12%
Fossilt, andel %	53%	59%	-6%
Kärnkraft, totalt	19 879	21 060	-6%
Kärnkraft, andel %	8%	8%	0%
Förnybart bränsle, totalt	25 436	19 641	27%
Förnybart inköpt el, totalt (ursprungsgarantier)	50 998	41 220	27%
Egenproducerad energi, totalt	1 830	N/A	N/A
Förnybart, totalt	94 646	80 549	18%
Förnybart, andel %	39%	32%	7%

1) Utifrån den väsentlighetsanalys som ligger till grund för uppsättningen av Storskogens klimatberäkningar används inte kol för uppvärmning. Storskogen har för avsikt att insamla uppdaterad information kring detta inför kommande års bokslut.

Kommentar till resultat

Koncernens totala energianvändning (motsvarande scope 1 och 2) uppgick under 2025 till 245 GWh (250), vilket motsvarar en minskning med knappt 2 procent jämfört med föregående år. Affärsenheterna inom koncernen har genomfört omställningsåtgärder de senaste åren såsom ökad användning av förnybar el, bränslebyten och elektrifiering av transporter. I absoluta tal ökade andelen förnybar energianvändning med drygt 18 procent till 94 GWh mellan 2024 och 2025. Fossil energi (scope 1 och 2) minskade med knappt 12 procent, motsvarande en reduktion på 17 GWh. Energi från kärnkraft minskade med 6 procent, motsvarande 1 GWh. Mängden fossil energianvändning i scope 1 minskade med drygt 10 procent mellan 2024 och 2025. Samtidigt ökade användningen av förnybar energi inom scope 1 med 31 procent under samma period, främst drivet av ökad användning av förnybara drivmedel som HVO100 samt elektrifiering.

Elektrifieringen av egna fordon ökade jämfört med föregående år. Energi för extern laddning av personbilar ökade med 35 procent. Motsvarande för service- och tunga fordon ökade med 80 procent.

Energianvändningen i scope 2 ökade marginellt med knappt 2 procent. Inköp av certifierad förnybar el ökade med knappt 24 procent, samtidigt som användningen av icke-ursprungsmärkt el minskade kraftigt med 53 procent. I Sverige är andelen fossilfri el (inklusive kärnkraft) hög, närmare 99 procent, men siffran är betydligt lägre internationellt. Storskogen fortsätter arbetet med att säkerställa tillgången till fossilfri el på alla marknader.

Redovisningsprinciper

Total energianvändning och energimix inkluderar all energianvändning i scope 1 och 2 för alla affärsenheter och den centrala organisationen. Energianvändningen avser värme, kyla, elanvändning, drivmedel för fordon samt bränsleanvändning i verksamheterna och har grupperats efter fossila källor, förnybara källor samt kärnkraft.

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar, maskiner, truckar, traktorer och annan bränsle driven utrustning. I de fall bränsleanvändning inte funnits tillgänglig baseras beräkningarna på antal körda kilometer. I scope 1 inkluderas även bränsleanvändning inom verksamheten, för exempelvis fordon eller uppvärmning, samt läckage av köldmedia.

Scope 2 omfattar inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla som konsumeras i ägda, leasade eller hyrda lokaler samt inköpt el för laddning av elbilar. Beräkningarna baseras på inköpt mängd energi, transporterade kilometer eller uppskattningar baserade på lokalyta. Scope 2 redovisas enligt den marknadsbaserade metoden vilket innebär att hänsyn tas till de energislag som inköpta certifikat avseende makulering av ursprungsgarantier avser. I de fall ursprung av elektricitet inte kan anges är växthusgasutsläppen beräknade med en emissionsfaktor för residualmixen för respektive land. Undantaget från denna metod är extern laddning av elbilar vilka är beräknade med medelmix, då detta antas vara mest representativt för den laddning som sker.

Energiintensitet

Energianvändning per nettointäkt, MWh/MSEK

KPI	2025	2024	Förändring %
Energiintensitet från verksamheter inom sektorer med hög klimatpåverkan ¹⁾	6,47	6,51	-0,6%

1) Verksamheterna finns bland annat inom bygg- och anläggning, tillverkning av metallvaror, maskintillverkning och fastighetsverksamhet.

Redovisningsprinciper

Energiintensitet från verksamheter inom sektorer med hög klimatpåverkan beräknas genom att den totala energianvändningen delas med den totala nettoomsättningen. Nettoomsättningen som används uppgår till 17 790 MSEK (17 651).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

E1-6 Växthusgasutsläpp

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO₂e

KPI	2025	2024 ¹⁾	2023 basår ¹⁾	Δ mot basår (2025)	Delmål 2030 (internt)	Mål 2034	Mål 2050
Scope 1 och 2						Mål Scope 1 och 2	
Scope 1	31 808	36 553	31 508	1%	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42% från basåret 2023.	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 59% från basåret 2023.	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90% från basåret 2023.
Scope 2, platsbaserat	7 978	8 241	9 229	-14%			
Scope 2, marknadsbaserat	4 180	7 927	9 185	-54%			
Totalt platsbaserat	39 786	44 794	40 737	-2%			
Totalt marknadsbaserat	35 989	44 480	40 693	-12%			
Scope 3						Mål Scope 3	
1. Inköpta varor och tjänster	916 253	893 347	828 573	11%	N/A	Minska växthusgasutsläppen med 64% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023.	Minska växthusgasutsläppen med 97% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023.
2. Kapitalvaror	20 323	22 382	20 443	-1%			
3. Energirelaterat (uppströms)	9 960	10 697	9 425	6%			
4. Transport och distribution (uppströms)	94 808	111 142	114 437	-17%			
5. Avfall i egen verksamhet	7 101	6 448	6 191	15%			
6. Tjänsteresor	1 647	1 767	2 193	-25%			
7. Pendlingsresor	8 986	9 235	9 930	-10%			
9. Transport och distribution (nedströms)	17 932	17 176	15 357	17%			
10. Bearbetning av sålda produkter	4 551	4 649	22 224	-80%			
11. Användning av sålda produkter	191 594	222 111	201 728	-5%			
12. Sluthantering sålda produkter	5 839	11 412	1 445	304%			
13. Uthyrda tillgångar nedströms	16	13	14	11%			
Totalt	1 279 011	1 310 380	1 231 961	4%			
GHG-utsläpp, totalt marknadsbaserat ²⁾	1 315 000	1 354 860	1 272 653	3%			
GHG-utsläpp, totalt platsbaserat ³⁾	1 320 320	1 356 174	1 273 578	4%			

Storskogen bedriver ingen verksamhet som omfattas av reglerad utsläppshandel, såsom EU ETS eller motsvarande nationella system. Andelen utsläpp i scope 1 som täcks av sådana system uppgår därmed till 0 procent.

1) Basåret och föregående år har justerats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året.

2) Totala växthusgasutsläpp inklusive scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den marknadsbaserade metoden. Marknadsbaserade utsläpp baseras på den energi en organisation har valt att köpa, ofta i form av avtal eller instrument som Renewable Energy Certificates (RECs).

3) Totala utsläpp av växthusgaser inklusive scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den platsbaserade metoden. Platsbaserade utsläpp baseras på den genomsnittliga utsläppsintensiteten för den lokala energikällan, vilket kan vara både lokalt och regionalt.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

Kommentar till resultat

Scope 1 – De direkta utsläppen i scope 1 uppgick till 31 808 ton CO₂e, vilket motsvarar en minskning med 13 procent jämfört med 2024. Jämfört med basåret 2023 är nivån i stort oförändrad (en ökning med knappt 1 procent). Minskningen mot föregående år förklaras främst av lägre bränsleanvändning och en ökad andel biodrivmedel i flera verksamheter.

Delar av den egna fordonsflottan har också elektrifierats vilket minskat behovet av andra drivmedel. Affärsområde Services minskade mest, med 16 procent jämfört med föregående år. Även Trade och Industry bidrar till minskningen.

Scope 2 – Koncernens övergripande klimatpåverkan inom scope 2 fortsatte att minska jämfört med föregående år, vilket är ett resultat av både energibesparande åtgärder och fortsatta omställningar inom affärsenheterna. De marknadsbaserade utsläppen inom scope 2 uppgick under 2025 till 4 180 ton CO₂e, en minskning med 47 procent i förhållande till föregående år och en betydande minskning jämfört med basåret 2023. Denna utveckling förklaras främst av övergång till leverantörer av förnybar el inom flera av koncernens verksamheter. Även de platsbaserade utsläppen minskade, om än i lägre takt, och uppgick till 7 978 ton CO₂e, motsvarande en minskning om drygt 3 procent jämfört med 2024 och en minskning om 14 procent i förhållande till basåret 2023. Den positiva utvecklingen i scope 2 visar att de påbörjade initiativen inom energieffektivitet, övergång till förnybar energi samt elektrifiering av fordonsflottan inom affärsenheterna har börjat att ge resultat.

Scope 3 – Storskogens huvudsakliga växthusgasutsläpp i scope 3 härrör från inköp av varor och tjänster (främst stål inköp), användning av sålda produkter samt inköpt transport och distribution (främst vägfrakt). 35 procent av utsläppen i scope 3 har beräknats med primärdata från leverantörer och affärsenheterna själva. Resterande andel baseras på sekundärdata och schabloner i avsaknad av fullständiga leverantörsuppgifter. Inköpta varor och tjänster står ensamt för 70 procent av de totala utsläppen i scope 3. Nästan hälften av dessa utsläpp härrör från materialinköp av stål och stålkomponenter. Utsläppen från inköpta varor och tjänster ökade under året jämfört med 2023, vilket kan härledas till aktiviteter inom Industry och Trade. För Trade ökade utsläppen för inköpta produkter, vilket främst beror på ett ökat antal inköpta produkter i flertalet produktkategorier och delvis metodförändringar i beräkningarna. För Industry beror ökningen främst på förbättrad beräkningsmetodik och därmed metodförändringar i beräkningen av utsläpp, både mellan 2023 och 2024 samt 2024 och 2025. Den näst största källan till klimatutsläpp inom Storskogen sker vid användning av såld produkt. Utsläppen i denna kategori minskade jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av förbättrad beräkningsmetodik mellan 2024 och 2025 men också av ett minskat antal sålda produkter.

Inköpt transport och distribution är Storskogens tredje största utsläpps-kategori. Totalt sett står utsläpp från vägtransporter för nästan 70 procent av utsläppen inom kategorin. Utsläppen från vägtransporter var relativt stabila mellan 2024 och 2025. Utsläppen från flyg- och sjöfrakt minskade jämfört med föregående år. Minskningen av utsläpp från flyg beror på att en affärsenhet rapporterat mycket färre utsläpp än året innan, beroende på ett tapp av flera stora kunder inom sjö- och luftfrakt. Minskningen

av utsläpp från sjöfart beror på en trolig felrapportering 2024. För både vägtransporter och sjöfrakten var påverkan från de felrapporterade dataunderlagen för litet för att motivera en basårsjustering av 2024.

Affärsområde Industry står för störst utsläpp av Storskogens tre affärsområden. Majoriteten av utsläppen kommer från inköpta produkter och material samt utsläpp från användning av sålda produkter. Stål inköpt av affärsenheterna inom Industry är det material som ensamt står för 400 000 ton CO₂e vid framtagning, vilket motsvarar 40 procent av Storskogens totala utsläpp i denna kategori. De produkter som genererar störst utsläpp vid användning är större maskiner som används inom processindustrin och i skogsbruket.

Inom affärsområde Trade utgör inköp av produkter majoriteten av affärsenheternas utsläpp. Affärsområdet köper in en stor variation av produkter. De produkter som köps in i större volymer och genererar stora utsläpp vid tillverkningen är produkter av textil, stål, aluminium och plast. Utsläppen i kategorin har ökat med 10 procent jämfört med basåret, vilket är i linje med affärsområdets omsättningsökning mellan 2023 och 2025.

Utsläppen inom affärsområde Services härrör främst från inköp relaterade till byggnation, inköp av entreprenadtjänster samt vägtransporter. Mängden färdigställda ytor i nyproducerade byggnader varierar över åren och med anledning av att det är en utsläppsintensiv aktivitet påverkar den resultatet i kategori 3.1. Utsläppen från färdigställda ytor minskade med 35 procent jämfört med 2024, vilket ledde till en minskning med 17 procent i kategori 3.1. För Services har dock utsläppen inom kategori 3.1 ökat något, 7 procent, jämfört med basåret. Strax över hälften av Storskogens totala utsläpp av inköpta transporter kommer från en affärsenhet inom Services, vilket förklaras av att det är ett transportbolag som köper in vägtransporter.

Redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2025 rapporterar Storskogen enligt EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD), vilket innebär högre transparens, utökad datainsamling och striktare metodkrav. Under året uppdaterades emissionsfaktorer och en del affärsenheter övergick till mer detaljerad rapportering. För vissa affärsenheter ändrades emissionsfaktorer och antaganden och ny information tillkom. Det gäller framför allt avseende användningsfasen för sålda produkter, transportdata samt stålkomponenter som numera rapporteras i vikt.

Sammanlagt bedöms metodförändringarna ha påverkat årets resultat, men huvuddelen av den totala utsläppsminskningen bedöms vara faktisk och knuten till förbättringar i verksamheterna.

Utsläppsintensitet, ton CO₂e/MSEK

KPI	2025	2024 ¹⁾	2023 basår ¹⁾	Δ mot basår (2025)
Utsläppsintensitet per nettoomsättning, scope 1, 2 och 3 ²⁾	36,76	37,83	38,48	-4%
- Platsbaserat, scope 1, 2, 3	36,91	37,87	38,51	-4%
- Platsbaserat, scope 2 ³⁾⁴⁾	0,22	0,23	0,28	
- Marknadsbaserat, scope 1, 2, 3	36,76	37,83	38,48	-4%
- Marknadsbaserat, scope 2 ³⁾⁴⁾	0,12	0,22	0,28	
Utsläppsintensitet per värdeaddering, scope 3 ⁵⁾	110	118	104	6%

- Basåret och föregående år har justerats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året.
- Totala utsläpp av växthusgaser inklusive scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den platsbaserade metoden. Marknadsbaserade utsläpp baseras på den genomsnittliga utsläppsintensiteten för den lokala energikällan, vilket kan vara både lokalt och regionalt.
- Totala utsläpp av växthusgaser inklusive scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den marknadsbaserade metoden. Marknadsbaserade utsläpp baseras på den energi en organisation har valt att köpa, ofta i form av avtal eller instrument som Renewable Energy Certificates (RECs).
- Enligt GHG-protokollet är koldioxidutsläppen från förbränning av biomassa netto noll för direkta utsläpp i Scope 1 och indirekta utsläpp i Scope 2, eftersom mängden kol som absorberas av biomassan under tillväxtfasen är motsvarar den mängd kol som frigörs vid förbränning. Biogena utsläpp rapporteras därmed separat.
- Intensitetsmättat är formulerat som utsläpp av växthusgaser per värdeaddering med enheten ton CO₂e/MSEK. Värdeaddering motsvarar förädlingsvärdet vilket är ett monetärt belopp som kan beräknas genom att summera EBITDA plus personalkostnader.

Kommentar till resultat

Årets resultat visar en stabilisering av utsläppsintensiteten i koncernen som helhet, samtidigt som vissa rörelsesegment uppvisar betydande förbättringar jämfört med föregående år. På koncernnivå minskade den totala utsläppsintensiteten med 3 procent till ca 37 ton CO₂e/MSEK, jämfört med föregående år. Jämfört med basåret 2023, då utsläppsintensiteten uppgick till ca 39 ton CO₂e/MSEK, motsvarar 2025 års resultat en förbättring med 4 procent. Minskningen kan härledas till förbättringar inom affärsområdena Industry och Services.

Industry, koncernens mest utsläppsintensiva affärsområde, visar en tydlig förbättring jämfört med basåret. Utsläppsintensiteten minskade med 12 procent jämfört med basåret och 6 procent jämfört med föregående år. Minskningen återfinns i vertikalerne Automation och Product Solutions, där många affärsenheter rapporterade lägre utsläpp per omsatt krona. Vertikalen Industrial Technologies rapporterade en utsläppsintensitet i linje med föregående år.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

Även affärsområde Services förbättrade sitt resultat. Utsläppssintensiteten minskade från 23 till 21 ton CO₂e/MSEK mellan 2024 och 2025. Business Services minskade intensiteten med 18 procent jämfört med föregående år, medan Infrastructure Services ökade intensiteten med 6 procent under samma tidsperiod. Ett fåtal affärsenheter har en stor påverkan på ökningen.

Affärsområde Trade ökade utsläppssintensiteten från 31 till 33 ton CO₂e/MSEK 2025. Ökningen drevs av Consumer Products, även om variationen mellan enskilda affärsenheter var stor.

Årets utfall visar att Storskogens utsläppssintensitet minskade i samtliga affärsområden. Samtidigt kvarstår betydande variationer mellan affärsenheterna, vilket speglar portföljens bredd och de olika förutsättningar som råder inom industri-, tjänste- och handelsverksamheter. Koncernens arbete med harmoniserade rapporteringsprocesser, gemensamma riktlinjer och fördjupad uppföljning bedöms ha varit avgörande för årets positiva utveckling och utgör en viktig grund för fortsatt utsläppsminskning i värdekedjan.

Redovisningsprinciper

Åren 2023 och 2024 har basårsjusterats enligt Storskogens omräkningsprincip, med anledning av strukturella förändringar avseende avyttring av affärsenheter samt förändringar i beräkningsmetodik (beroende på tillgång till data med bättre kvalitet) och förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer. Datakvaliteten för klimatberäkningar i scope 1 och 2 är generellt sett hög. Av de totala växthusgasutsläppen i scope 1 är cirka 90 procent (87) baserade på faktiska data och resten är estimerade. För växthusgasutsläppen i scope 2 är motsvarande andel faktiska data cirka 77 procent (86). Information om dataunderlagets kvalitet i scope 3 har tidigare år inte varit möjlig att samla in, men från och med 2025 års beräkningar har det varit möjligt. Av de växthusgasutsläpp i scope 3 som kompletterats med information om datakvalitet (ca 90 procent av de totala utsläppen i scope 3) är 54 procent av utsläppen baserade på faktiska data och resterande andel är estimerade. Datakvaliteten för klimatberäkningar i scope 3 varierar beroende på verksamhet och tillgänglighet av data i affärsenheterna. Vissa affärsenheter har rapporterat detaljerade aktivitetsdata såsom inköpta produkter (antal) och transportarbete (tonkm), medan andra har rapporterat spend för sina aktiviteter. För att möjliggöra rapportering för alla Storskogens affärsenheter krävs en viss flexibilitet i rapporteringen. Därför har Storskogen dels beslutat om generella nivåer på datakvalitet för olika affärsområden, dels möjliggjort olika nivåer av datakvalitet för transportarbete både i scope 1 och 3. Det finns möjliga brister i dataunderlaget för åren 2023 till 2025. Vanliga misstag som identifierats under åren inkluderar dubbelrapportering av transporter i scope 1 och felaktig rapportering av energikälla i scope 2. För scope 3 har vanliga fel varit felaktiga antaganden om vikt, rapportering i felaktig enhet (exempelvis ton i stället för kg), felaktigt framtagna antaganden av tonkm, dubbelrapportering samt ofullständig rapportering. Dataunderlaget har validerats och justeringar av indata har skett, men det finns fortsatt en risk för felaktigheter i dataunderlaget och därmed beräkningarna.

Biogena utsläpp, tCO₂

KPI	2025	2024	2023 basår	Δ mot basår (2025)
Biogena utsläpp, totalt	16 285	9 950	N/A	N/A
– scope 1	6 879	5 282	N/A	N/A
– scope 2	4 463	4 668	N/A	N/A
– scope 3	4 943	N/A	N/A	N/A

Redovisningsprinciper

Enligt GHG-protokollet är koldioxidutsläppen från förbränning av biomassa netto-noll för direkta utsläpp i scope 1 och indirekta utsläpp i scope 2, då mängden kol som absorberas av biomassan under tillväxtfasen motsvarar den mängd kol som frigörs vid förbränning. Biogena utsläpp rapporteras därmed separat.

Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa har beräknats för scope 1 och 2 och redovisas separat från scope 1 och 2-utsläppen av växthusgaser, enligt GHG-protokollets riktlinjer. Sammanställningen av biogena utsläpp i scope 3 är dock inte kompletta, med anledning av bristande dataunderlag och en generell svårighet att uppskatta de indirekta biogena utsläppen. Biogena utsläpp som redovisas i scope 3 baseras på de utsläppsposter som rapporteras i kategori 3.4 och 3.9, avseende transport och distribution. Dessa utsläpp antas motsvara en väsentlig del av Storskogens biogena utsläpp i scope 3, men ytterligare förbränning av biogena utsläpp antas uppkomma i kategori 3.1, 3.2, 3.5, 3.6, 3.7, 3.11, 3.12 och 3.13.

Metodbeskrivning

Klimatpåverkan redovisas som direkta (scope 1) och indirekta (scope 2 respektive scope 3) växthusgasutsläpp i koldioxid-ekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), en våletablerad och internationell standard för klimatberäkningar. Storskogen har valt att tillämpa operationell kontroll för att bestämma konsolideringsansats. För att kunna jämföra utsläppen från olika växthusgaser har samtliga utsläpp, förutom koldioxid, multiplicerats med en så kallad global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) utifrån ett hundra-årsvärde (GWP100). Resultatet av klimatpåverkan beskrivs med koldioxid-ekvivalenter (CO₂e), vilka motsvarar samtliga växthusgaser definierade i GHG-protokollet. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna har tillhandahållits av en extern klimatkonsult och kommer främst från Ecoinvent, EPD International, IPCC, AIB, IEA, DEFRA, IVL, Energimyndigheten och Upphandlingsmyndigheten.

Majoriteten av indata avser verksamhetsåret 2025. Baserat på 2024 års klimatberäkningar har de utsläppsposter som står för Storskogens lägsta växthusgasutsläpp, som tillsammans utgör 7 procent av Storskogens totala utsläpp, exkluderats från indatarapporteringen. Dessa utsläpp baseras i stället på indata som rapporterades för verksamhetsåret 2024 och skalas på affärsenheternas förändrade omsättning mellan 2024 och

2025. För övriga beräkningar kan i vissa fall enskilda affärsenheter inom koncernen ha extrapolerat eller estimerade data för vissa månader alternativt hela året, i avsaknad av verkliga data. För 2023, 2024 och 2025 års beräkningar har Storskogen tagit hjälp av en extern klimatkonsult i genomförandet av klimatberäkningarna och indata har samlats in från affärsenheterna via plattformen Worldfavor. Rapporterade data delas upp i faktiska och estimerade data för scope 1 och 2, liksom tidigare år, samt för scope 3 från och med 2025.

Basårsomräkning

Storskogen har satt klimatmål enligt Science Based Targets initiative för absoluta minskningar av växthusgaser för scope 1 och 2 samt minskning av utsläppssintensitet per värdeadderad för scope 3. Storskogen har fastställt ett basår för att möjliggöra jämförelse av växthusgasutsläpp och följa utvecklingen. Vid vissa tillfällen kan dessa basårsutsläpp behöva räknas om för att säkerställa meningsfulla och relevanta jämförelser över tid. Storskogen har fastställt principerna för omräkning och uppdatering av historiska klimatdata för Storskogen och dess affärsenheter enligt GHG-protokollets riktlinjer.

Omräkning av basår och historiska siffror genomförs om något av följande inträffar: strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag; förändringar i beräkningsmetodik eller förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer eller aktivitetsdata som resulterar i en betydande inverkan på basårets utsläppsdata; upptäckt av betydande fel, eller ett antal kumulativa fel som tillsammans är betydande. Organisk tillväxt eller minskning medför ingen omräkning av basåret. År som påverkas av omräkningsprincipen är följande: Innevarande år (N); Jämförelseår (N-1); Basår.

Scope 1

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar, maskiner, truckar, traktorer och annan bränsle driven utrustning. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig baseras beräkningarna på antal körda kilometer. I scope 1 inkluderas även bränsleanvändning inom verksamheten, för exempelvis fordon eller uppvärmning, samt läckage av köldmedia.

Scope 2

Scope 2 omfattar inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla som konsumeras i ägda, leasade eller hyrda lokaler samt inköpt el för laddning av elbilar. Beräkningarna baseras på inköpt mängd energi, transporterade kilometer eller uppskattningar baserade på lokalyta. Scope 2 redovisas enligt den marknadsbaserade metoden vilket innebär att hänsyn tas till de energislag som inköpta certifikat avseende makulering av ursprungsgarantier avser. I de fall ursprung av elektricitet inte kan anges är växthusgasutsläppen beräknade med en emissionsfaktor för residualmixen för respektive land. Undantaget från denna metod är extern laddning av elbilar vilka är beräknade med medelmix, då detta antas vara mest representativt för den laddning som sker.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

Scope 3

Scope 3 delas enligt GHG-protokollet upp i uppströmskategorier (1–8) och nedströmskategorier (9–15). Tolv av dessa kategorier har identifierats som relevanta för beräkning av växthusgasutsläpp inom Storskogens verksamhet. Växthusgasutsläpp från de återstående tre kategorierna: 8. "Uppströms hyrda tillgångar", 14. "Franchise" och 15. "Investeringar", har begränsad relevans i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan eller saknar en koppling till Storskogens affärsverksamhet.

Scope 3 omfattar indirekta växthusgasutsläpp i värdekedjan och för Storskogens verksamhet härstammar de främst från inköpta material och produkter, transporter och frakter från leverantörer och/eller till kunder, samt från användning av sålda produkter. Beräkningarna utgår till stor del från primärdata som samlas in av affärsenheterna men för vissa kategorier används schabloner. Följande stycken beskriver hur beräkningarna genomförts för respektive scope 3-kategori:

- Inköpta varor och tjänster:** Omfattar uppströmsutsläpp från produktion av inköpta varor och tjänster. Data har samlats in i fördefinierade produkt- och tjänstekategorier som syftar till att täcka alla relevanta utsläppskällor. Data för varor rapporteras i faktiska växthusgasutsläpp, vikt, antal eller kostnad. Data för tjänster rapporteras som kostnad. Varje kategori har en tillhörande emissionsfaktor (i vissa fall inkluderat antaganden) som tagits fram av en extern klimatkonsult, med stöd från Storskogen och dess affärsenheter. Beroende på produktkategorins bredd och tillgången på faktorer så används i olika utsträckning faktorer för liknande produkter där specifika faktorer ej finns att tillgå.
- Kapitalvaror:** Omfattar uppströmsutsläpp från produktion av produkter, maskiner eller andra investeringar som skrivs av i ett företags resultaträkning. Kapitalvarornas totala kostnad rapporteras i spend i ett antal fördefinierade inköpskategorier. Genomsnittliga spend-emissionsfaktorer har använts för att beräkna växthusgasutsläppen för inköpen i respektive kategori.
- Bränsle- och energirelaterad verksamhet:** Omfattar uppströms växthusgasutsläpp från inköpta bränslen och energi (utöver de som redovisas i scope 1 och 2). Det avser exempelvis utsläpp vid utvinning, produktion och transport av bränslen och utsläpp vid energiproduktionen av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Beräkningarna baseras på indata som rapporteras för scope 1 och 2.
- Uppströms transport och distribution:** Omfattar all inköpt transport och distribution för transportslagen flyg, järnväg, sjö och väg. Data kan rapporteras i olika enheter; faktiska växthusgasutsläpp, transporterad vikt och sträcka, bränslekostnad eller total kostnad. För att beräkna växthusgasutsläppen har emissionsfaktorer för respektive transportslag använts. I de fall transport och distribution ingår i kostnaden för inköpta produkter eller tjänster i kategori 1 och inte kan separeras från totalkostnaden, beräknas växthusgasutsläppen från dessa transporter som utsläpp i kategori 1. Uppströms transporter som inte betalas av affärsenheterna ska egentligen inkluderas i denna kategori. För att underlätta datainsamlingen har dock samtliga icke-inköpta transporter, uppströms och nedströms, rapporterats samlat och därmed inkluderats i kategori 9 "Nedströms transport och distribution".

- Avfall som uppkommer i verksamheten:** Omfattar avfall som genereras i den egna verksamheten, både i egna lokaler och på externa platser. Data rapporteras i vikt fördelat mellan olika avfallskategorier. För att beräkna växthusgasutsläppen har emissionsfaktorer för respektive avfallsslag använts.
- Tjänsteresor:** Omfattar tjänsteresor, exklusive tjänsteresor i bil som rapporteras i scope 1. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet samt schabloner för genomsnittligt antal tjänsteresor genomförda av medborgare inom EU. Schablonen baseras på dataunderlag från Eurostat med statistik för antal tjänsteresor som genomförs i tjänst i EU för olika transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med en emissionsfaktor för respektive transportslag.
- Anställdas pendling:** Omfattar anställdas pendling till och från arbetet. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet och en schablon för genomsnittlig pendlingsdistans per person och dag i Sverige från Trafikanalys. Schablonen tillämpas för alla geografier och inkluderar resor gjorda med bil, kollektivtrafik, till fots eller cykel, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktor för respektive transportslag.
- Nedströms transport och distribution:** Omfattar nedströms transport och distribution av sålda produkter som ej köpts in av affärsenheterna. Nedströms transporter som köpts in av affärsenheterna inkluderas i kategori 4 "Uppströms transport och distribution" enligt GHG-protokollets riktlinjer. Transporterna i denna kategori avser transportslagen flyg, sjö och väg. Järnväg har exkluderats från beräkningen då detta transportslag används i liten omfattning och har låg klimatpåverkan per sträcka. Transport och distribution nedströms omfattar primärt transporter som sker från affärsenheternas verksamhet till nästa mottagare. Utanför Storskogens kontroll sker troligen fler nedströms transporter, men dessa har exkluderats då de är svåra att mäta och följa upp och anses försumbara i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan. I beräkningen inkluderas även uppströms transporter som inte betalas av affärsenheterna, då de inte varit möjliga att separera från icke-inköpta nedströms transporter. Beräkningarna baseras på affärsenheternas uppskattningar av transporterad vikt och sträcka angivet i enheten tonkilometer per transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktorer för respektive transportslag.
- Bearbetning av sålda produkter:** Omfattar energianvändning vid behandling, förädling och bearbetning av sålda produkter efter försäljning till tredje part. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och affärsenheternas egna uppskattningar av energiförbrukning vid bearbetning, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktor för respektive energislag. Produkter med känd eller antagen låg energianvändning vid vidare bearbetning har exkluderats från beräkningarna, då denna bearbetning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

- Användning av sålda produkter:** Omfattar energianvändning vid användning av sålda produkter, avseende el- och bränsleanvändning samt användning av köldmedier. Beräkningarna baseras på antal sålda produkter och antaganden om produktens energianvändning. Antagandena avser produkternas totala energianvändning under sin livslängd samt vilken geografisk marknad produkterna säljs till. Växthusgasutsläppen har beräknats med emissionsfaktorer för respektive aktivitet. För affärsenheter inom affärsområdet Trade antas antalet sålda produkter motsvara antalet inköpta produkter samma år och beräkningarna baseras därmed på rapporterade inköpta produkter. Produkter med känd eller antaget låg energianvändning vid användning har exkluderats från beräkningarna, då denna användning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.
- Hantering av sålda produkter när de blivit uttjänta:** Omfattar avfallshandling av sålda produkter när användaren förbrukat produkten. Beräkningarna baseras på de inköp som rapporteras som inköpta varor och vikten på materialet eller produkten. De totala inköpens vikt antas motsvara den totala vikten på de produkter som säljs. I de fall inköp med en viktbaserad emissionsfaktor för avfallshantering med antagandet att produkterna material- eller energiåtervinns (energiåtervinning avser avfallsförbränning där värmen återvinns till el- och/eller värme).
- Nedströms hyrda tillgångar:** Omfattar tillgångar som hyrs ut till andra företag, vars energiförbrukning inte inkluderas i scope 1 eller 2. Beräkningen baseras på affärsenhetens omsättning för den verksamhet som hyr ut utrustning och växthusgasutsläppen från energiförbrukningen vid användning av utrustningen baseras på en spendfaktor.

Metodförändringar

- Förenklad datainsamling:** I syfte att fokusera rapporteringen på Storskogens väsentliga utsläpp och för att underlätta datainsamlingen för Storskogens affärsenheter har flertalet affärsenheter helt eller delvis exkluderats från rapportering av data för 2025. Dessutom har flertalet tidigare datapunkter exkluderats från inrapporteringen av data. Till sammans motsvarar exkluderingarna 7 procent av Storskogens totala växthusgasutsläpp 2024. För att fortsatt inkludera dessa utsläpp i beräkningarna har dessa affärsenheter och datapunkter skalats baserat på förändrad omsättning mellan åren.
- Uppdatering av emissionsfaktorer:** För 2025 års beräkningar har flertalet emissionsfaktorer för beräkningar av utsläpp i kategori 3.1 Inköpta varor och tjänster uppdaterats i syfte att använda senast uppdaterade källor. För flertalet utsläppskällor är denna påverkan liten, men för ett antal utsläppskällor har det större påverkan. Basårsräkning har inte krävts för dessa förändringar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

3. **Inköpta varor och tjänster:** Stålkomponenter var tidigare endast möjligt att rapportera i kostnad men rapporteras även i vikt från och med 2025. Syftet med uppdateringen är att få högre kvalitet på indata och därmed större säkerhet i beräkningen av växthusgasutsläpp. Basårsomräkning har inte krävts för dessa förändringar.
4. **Användning av såld produkt:** Antagandena och emissionsfaktorerna som används för att beräkna växthusgasutsläppen för sålda produkter har uppdaterats för 2025 års beräkningar. Anledningen till detta är att flertalet affärsenheter bidragit med ytterligare kunskap om produktens energianvändning under sin livstid samt vilka marknader produkterna säljs till. De produkter som omfattas av justeringen är de produkter med väsentliga växthusgasutsläpp i användningsfasen inom affärsområdena Industry och Trade. Det som främst har påverkat beräkningarna är justeringar av antalet användningsdagar per år som påverkar den totala energianvändningen samt fördelningen av marknader som påverkar val av emissionsfaktor för el. Den förbättrade beräkningsmetoden har en betydande påverkan på beräkningen för 2025 jämfört med basåret, och har därför föranlett en omräkning av basåret för ett antal affärsenheter.
5. **Hantering av sålda produkter när de blivit uttjänta:** Tidigare år har dataunderlaget för vikter på inköpt material varit bristfälligt. Rapporterade utsläpp har tidigare motsvarat de inköp som rapporterats i vikt samt delar av de inköp som rapporterats i antal. Övriga inköp som saknat snittvikt har schabloniserats för de material och produkter som saknat viktantagande. Med en förbättrad metodik 2025 har vikter kompletterats för inköp rapporterat i antal och kostnad, vilket innebär att alla inköpta varor (kategori 3.1) har en antagen vikt. Denna metodförändring innebär en ökning av växthusgasutsläpp med 0,2 procent (4 500 ton CO₂e) jämfört med basåret 2023. Därmed genomförs ingen basårsjustering för förändrad metod.

E1-7, E1-8 Klimatkompensation och intern koldioxidprissättning

Storskogen deltar inte i några aktiviteter relaterade till klimatkompensation eller certifikat. I dagsläget har Storskogen ingen intern koldioxidprissättning på koncernnivå, men planerar att införa intern prissättning och kompensation för koldioxidutsläpp från och med 2030.

E1-9 Finansiella effekter av klimatrelaterade risker och möjligheter

Storskogen tillämpar infasning och lämnar därför ingen kvantitativ information för 2025. Detta beror främst på att påverkan varierar mellan affärsenheter, att flera effekter uppstår indirekt i leverantörs- eller kundled, samt att insamlingen av nödvändiga data för en aggregerad bedömning är under utveckling.

Arbetet med att analysera och på sikt kvantifiera de förväntade finansiella effekterna har påbörjats. Fokus ligger på att:

- Identifiera möjliga kostnadsposter kopplade till väsentliga risker (exempelvis ökade inköpskostnader, investeringar i klimatanpassning, driftstörningar).
- Utveckla scenariomodeller för att belysa effekter vid olika utsläppsbanor och regleringsnivåer.
- Integrera klimatrelaterad riskbedömning i den finansiella planeringen på koncernnivå.

Under 2026 planeras en utvärdering av kontoplanen och relaterade dataprocesser. Målsättningen är att från och med 2027 genomföra en fullständig kvantifiering av investeringar i affärsenheter med omställningsplaner, med årlig omprövning av väsentlighet.

MILJÖINFORMATION

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Introduktion till ämnet

Resurseffektivitet och minskat avfall är integrerade delar av Storskogens arbete för att uppnå koncernens klimatmål. Genom den koncernövergripande scope 3-rapporteringen inhämtas data, som är relevant för resursanvändning (kategori 1, Inköp av varor) och avfall (kategori 5, Avfall).

Cirkulär ekonomi är väsentligt för flera affärsenheter, särskilt inom affärsområdena Industry och Trade, där materialflöden är betydande. Mot bakgrund av koncernens decentraliserade struktur, där verksamheterna verkar inom olika branscher och geografier, sker styrningen inom detta område på affärsenhetsnivå. Varje affärsenhet ansvarar för att fastställa relevanta mål och åtgärder inom resurseffektivitet och cirkularitet, vilka i sin tur bidrar till koncernens övergripande klimat- och hållbarhetsmål.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I nedanstående tabell presenteras Storskogens väsentliga påverkan och risker kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Inga koncerngemensamma väsentliga möjligheter har identifierats för Storskogen. Däremot finns flera betydande möjligheter på affärsenhetsnivå, som ökad efterfrågan på produkter och tjänster som bidrar till resurseffektivitet, cirkulära materialflöden samt hållbara förpackningslösningar.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

IRO	Typ	Beskrivning
Resursanvändning Hela värdekedjan	Faktisk negativ påverkan	Resursanvändning i linjära flöden driver avfall och utsläpp inom scope 3.
Råvarubrist Uppströms Egna verksamheten	Övergångsrisk	Övergång till en hållbar ekonomi kan öka efterfrågan på kritiska råmaterial och komponenter.

I linjära värdekedjor leder resursanvändning ofta till ökade avfallsmängder och högre utsläpp inom scope 3. En betydande del av Storskogens klimatpåverkan härrör från inköp av material och produkter, framför allt i utvinnings- och tillverkningsleden där energiintensiva processer och användning av råvaror medför utsläpp av växthusgaser.

Inköp av stål står för 32 procent av de totala utsläppen i scope 3. En mer cirkulär resursanvändning och effektivare materialflöden utgör därför en viktig förutsättning för att minska både avfall och klimatpåverkan i värdekedjan.

Övergången till en mer hållbar och resurseffektiv ekonomi kan öka efterfrågan på vissa kritiska råmaterial och komponenter, vilket medför risk för resursbrist, prisökningar och produktionsstörningar. Detta kan leda till högre driftskostnader, förseningar i leveranskedjan samt ökade kostnader för produktutveckling och materialsubstitution. Risker berör främst affärsenheter som är beroende av metaller och andra insatsvaror.

E5-1 Policyer

Koncernens gemensamma policyramverk anger förväntningar på effektiv resursanvändning, minskat avfall och efterlevnad i såväl den egna verksamheten som i leverantörskedjan. Ramverket som styr arbetet inom cirkulär ekonomi och resursanvändning består av tre policyer:

- **Hållbarhetspolicy** – beskriver åtagande att främja cirkulär ekonomi genom att använda resurser effektivt, minska avfall och främja återvinning samt återanvändning. Den adresserar användning av hållbara materialval och förbättrade avfallsflöden i Storskogens verksamhet och hela värdekedjan.
- **Uppförandekoden för leverantörer** – ställer krav på att leverantörer aktivt minskar sin miljöpåverkan genom effektiv resursanvändning, minskning av avfall och främjande av återvinning och återanvändning. Leverantörer förväntas följa tillämplig miljölagstiftning, arbeta för att optimera materialflöden och använda resurser på ett sätt som stödjer cirkulära och hållbara produktionsmetoder.

- **Uppförandekoden** – tydliggör att alla medarbetare inom koncernen ska bidra till en ansvarsfull och effektiv användning av resurser. Koden betonar vikten av att förebygga onödigt avfall, använda material på ett hållbart sätt och ständigt arbeta för att minska den miljöpåverkan som uppstår i den dagliga verksamheten.

▶ För mer information om Storskogens policyer, se sid. 52.

E5-2 Åtgärder

Varje affärsenhet ansvarar för att identifiera och genomföra relevanta åtgärder baserat på sin verksamhet, sina materialflöden och sitt miljöavtryck. Arbetet omfattar bland annat tillämpning av principer för cirkulär design, ökad återanvändning och materialåtervinning samt förbättrad avfallshantering för att minska deponi.

Flera affärsenheter har genomfört initiativ som bidrar till minskad resursanvändning och ökad cirkularitet. Exempel är effektivare förpackningslösningar genom justerade produkt- och förpackningsdimensioner, optimerad pallanvändning och övergång till tunnare sträckfilm. Andra åtgärder omfattar försäljning av begagnade produkter, användning av återvunnet material i nya produktserier och samlastning av varor.

Dessa insatser bidrar till lägre materialförbrukning, minskat avfall och ökad resurseffektivitet samt till att nå koncernens klimatmål.

På koncernnivå kartläggs resurs- och avfallsflöden genom affärsenheternas scope 3-rapportering, vilket möjliggör uppföljning av framsteg och koppling till de övergripande klimatmålen. Storskogen stödjer affärsenheternas arbete genom att tillhandahålla verktyg, utbildning och vägledning inför kommande EU-lagstiftning, såsom avskogningsförordningen (EUDR) och förpackningsförordningen (PPWR).

Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi är ett område där Storskogen befinner sig i en tidig fas och arbete sker stegvis för att ta fram och implementera ytterligare relevanta åtgärder.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▶ MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

MILJÖINFORMATION

E5-3 Mål

I dagsläget saknas tillräckliga och jämförbara data för att fastställa och följa upp ett separat koncernmål inom resursanvändning och cirkulär ekonomi. Resursanvändning är samtidigt en viktig drivare av andra miljöpåverkansområden, som klimatpåverkan. Detta gör att Storskogens arbete med resursanvändning och rapportering av scope 3-utsläpp i praktiken är nära sammankopplat. Tillvägagångssättet som Storskogen valt är att koppla prioriteringarna inom resursanvändning och cirkulär ekonomi till koncernens klimatmål inom scope 3. Under 2026 planeras en fördjupad genomgång av resursanvändning och cirkulär ekonomi för att fastställa en långsiktig hantering i koncernen som inkluderar målstruktur, ansvar och datainsamling.

Storskogen fastställer därför inte några koncerngemensamma mål inom resursanvändning och avfall för 2025. Däremot följs målutfall indirekt upp genom koncernens klimatmål, där inköp av stål och övriga metaller utgör majoriteten av utsläppen inom scope 3, kategori 1. Målstyrningen sker i stället på affärsenhetsnivå där resursanvändning och cirkularitet bedöms som väsentliga. Detta möjliggör en effektiv styrning och uppföljning, där påverkan uppstår och kan hanteras direkt.

Mått

Storskogen saknar tillräckligt underlag för att rapportera enligt E5-4 (Resursinflöden) och E5-5 (Resursutflöden), och det har inte heller bedömts vara väsentligt att konsolidera denna information på koncernnivå. Det som däremot bedömts vara väsentligt att följa upp på koncernnivå är resursanvändning kopplad till inköp av stål och övriga metaller, som baseras på data för scope 3, kategori 1. Avseende avfall rapporteras endast totalt avfall, baserat på data inom scope 3, kategori 5.

Stål och övriga metaller står för 33 procent av de totala utsläppen i scope 3 och för 47 procent i scope 3, kategori 1.

För övriga material, som plast, trä och kartong, saknas i nuläget tillräcklig data på gruppnivå för att göra en robust och kvantitativ bedömning av vilka material som är relevanta inom ramen för resursanvändning och cirkulär

ekonomi. Frågan kommer att beaktas i den uppdaterade dubbla väsenlighetsanalysen under 2026, i syfte att stärka datainsamlingen och analysen av materialanvändning samt möjliggöra mer välgrundade bedömningar.

Effektiviteten i policyer och åtgärder utvärderas utifrån affärsenheternas måloppfyllelse, resurseffektivitet över tid samt framsteg i respektive omställningsplan. Läs mer om hur Storskogen arbetar med omställningsplaner på sid. 55.

På koncernnivå följs utvecklingen upp kvalitativt genom affärsenheternas rapportering av framsteg, initiativ och resultat relaterade till cirkularitet, resurseffektivitet och minimering av avfall.

Utvecklingen följs även indirekt via affärsenheternas rapportering och status i omställningsplanerna. Väsentlighet omprövas årligen, och rapporteringen skalas upp när datakvalitet och beslutsnytta motiverar det.

Material och avfallsflöden (scope 3), ton

KPI	2025	2024	Förändring %
Materialinflöde – stål	160 862	161 722	-1%
Materialinflöde – övriga metaller	29 672	27 297	9%
Totalt avfall	316 186	341 989	-8%

Redovisningsprinciper

Storskogen har påbörjat arbetet med att kartlägga materialinflöden. Stål och övriga metaller har identifierats som väsentliga materialflöden utifrån ett klimatperspektiv. Dataunderlaget för dessa flöden bedöms vara av god kvalitet. I vissa fall rapporteras inköpt material i vikt. I de flesta fall har dock omvandlingar krävts för data som ursprungligen rapporterats i exempelvis antal eller spend. Dessa omräkningar har baserats på antaganden om produkters vikt, genomsnittlig kostnad samt andel stål och övrig metall som produkten innehåller. Mängden material som redovisas i tabellen är därmed en uppskattning av Storskogens materialinflöden. Mängden totalt avfall har baserats på dataunderlag från affärsenheternas rapportering för 2024, vilket har justerats för 2025 års beräkningar utifrån förändring i affärsenheternas omsättning.

E5-6 Finansiella effekter av risker kopplade till resurser och cirkulära flöden

Då förutsättningarna för en robust kvantifiering av de finansiella riskerna ännu inte är på plats, bland annat beroende på komplexiteten att få fram tillförlitlig data, lämnas en kvalitativ bedömning för 2025.

De huvudsakliga potentiella finansiella effekterna av identifierade risker rör ökade kostnader för insatsvaror och mellanprodukter, minskade intäkter till följd av produktionsbegränsningar, ökade kostnader för avfallshantering och regelefterlevnad samt investeringar i produkt- och materialomställning. Även kostnader för utveckling av nya produkter och lösningar förväntas uppstå när material byts ut eller design anpassas till cirkulära krav. Kvantifiering sker på affärsenhetsnivå där påverkan bedöms vara väsentlig. Bedömningen uppdateras årligen i takt med ökad data-mognad och förändrad regelutveckling.

Leveransstörningar bedöms kunna uppstå vid brist på kritiska material eller begränsningar i logistikkedjor, vilket kan påverka produktionstakten och i förlängningen intäktsnivåer. Kostnader för avfallshantering och producentansvar förväntas öka till följd av nya EU-krav och nationella avgifter. Efterlevnadskostnader kopplas främst till implementering av kommande regelverk, såsom förordningen om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR) samt ramdirektivet för avfall (WFD).

Effekterna bedöms kunna uppstå på kort till medellång sikt (1–5 år) i samband med nya regelkrav och förändrade marknadsförutsättningar. På längre sikt (upp till 10 år) bedöms övergången till mer cirkulära materialflöden medföra ökade investeringsbehov men också långsiktiga vinster i form av högre resurseffektivitet och minskad finansiell sårbarhet kopplad till materialkostnader.

Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

Introduktion till ämnet

Medarbetarna är Storskogens viktigaste resurs och avgörande för koncernens långsiktiga framgång. Genom att erbjuda en trygg, rättvis och utvecklande arbetsmiljö skapas förutsättningar för engagemang, produktivitet och hållbar tillväxt.

Koncernen är främst verksam i Norden, DACH-regionen (Tyskland, Schweiz och Österrike) samt Storbritannien, där stark lagstiftning stödjer goda arbetsvillkor och arbetstrygghet. Givet Storskogens decentraliserade struktur, med verksamheter i olika branscher och geografiska marknader, bedrivs styrningen inom området både på koncernnivå och affärsenhetsnivå.

På koncernnivå etableras ett gemensamt förhållnings-sätt genom styrdokument, vägledande principer, minimikrav och regelbunden uppföljning i affärsenheternas styrelser.

Storskogen är engagerat i att främja social rättvisa, säkerhet och välbefinnande inom hela koncernen genom att:

- Säkerställa rättvisa och säkra arbetsvillkor
- Respektera och skydda mänskliga rättigheter i alla delar av verksamheten

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Arbetsmiljö och arbetsvillkor har identifierats som en väsentlig påverkan på koncernnivå. Arbetsmiljöfrågorna innebär både faktisk påverkan, i form av inträffade olyckor, och potentiell påverkan, då ytterligare incidenter kan inträffa om förebyggande åtgärder inte vidtas. Väsentliga möjligheter har inte fastställts centralt, men flera affärsenheter har identifierat möjligheter till förbättrade arbetsvillkor. Ingen påverkan eller risk avseende den egna arbetskraften har noterats i samband med koncernens klimatomställningsplan.

Väsentlig påverkan kopplad till den egna arbetskraften

IRO	Typ	Beskrivning
Arbetsmiljö och arbetsvillkor Egna verksamheten	Faktisk negativ påverkan	Arbetsmiljö och arbetsvillkor har en direkt påverkan på medarbetarnas hälsa.

Arbetsmiljö och arbetsvillkor inom Storskogen har en direkt påverkan på medarbetarnas hälsa, engagemang och långsiktiga anställningsbarhet. Negativa effekter kan uppstå genom arbetsrelaterad ohälsa, olyckor eller bristande arbetsvillkor, vilket i sin tur kan påverka produktivitet och välbefinnande. Påverkan är störst i affärsenheter med praktiskt och operativt arbete, där fysiska risker och belastningsskador är vanligare, särskilt inom installation, tillverkning, bygg, logistik och distribution i affärsområdena Services och Industry.

Bristande jämställdhet och representation, särskilt i ledande befattningar, kan också ha en negativ påverkan på motivation, arbetsklimat och affärsenheternas attraktionskraft som arbetsgivare.

Typiska risker kopplade till den egna arbetsstyrkan rör främst arbetsplatsolyckor, psykosocial stress, hög personalomsättning och lågt engagemang, vilket kan leda till operativa störningar och ökade kostnader. Särskilt utsatta är medarbetare i fysiskt krävande eller säsongbetonade verksamheter. Vissa risker finns även kopplade till bristande jämställdhet och representation, som kan påverka engagemang och attraktionskraft. Risker relaterade till tvångsarbete, barnarbete och andra former av exploatering har beaktats men inte bedömts som väsentliga på koncernnivå. En mer systematisk process för tillbörlig aktsamhet utvecklas för att stärka uppföljningen av dessa områden.

Möjligheterna är kopplade till ett proaktivt arbete med jämställdhet, hälsa, säkerhet och arbetsmiljö, vilket stärker attraktionskraften som arbetsgivare och bidrar till högre trivsel, lojalitet och produktivitet.

Infasning

För upplysningskravet S1-7, icke-anställda i egen arbetskraft, har Storskogen valt infasning och rapporterar inte på kravet för 2025. Förekomsten av icke-anställda varierar betydligt mellan affärsenheter och länder, vilket innebär låg jämförbarhet på koncernnivå. Dessa arbetstagare hanteras idag lokalt utifrån verksamhetens behov och gällande lagstiftning.

Dessa variationer bedöms göra det svårt att rapportera på ett ändamålsenligt och jämförbart sätt. En mer djupgående analys och bedömning av betydelsen samt framtida rapportering för icke-anställda kommer att genomföras under 2026.

Ej väsentliga delområden inom S1

Vissa delområden inom ESRS S1 har inte bedömts som väsentliga. Bedömningen baseras på att dessa områden varierar betydligt mellan länder, branscher och affärsenheter, vilket begränsar möjligheten till jämförbar och beslutsrelevant rapportering centralt.

Dessa delområden hanteras i stället lokalt inom respektive affärsenhet, i enlighet med nationell lagstiftning och branschpraxis.

Ej väsentliga delområden:

- **S1-8 Kollektivavtal och social dialog** – Landsberoende variation gör central rapportering mindre relevant. Kollektivavtalsäckning och social dialog följs upp lokalt enligt nationell lagstiftning och branschpraxis.
- **S1-10 Skäligen löner** – Lönenivåer och köpkraft varierar avsevärt mellan länder, vilket gör lokala analyser mer relevanta än ett koncerngemensamt genomsnitt.
- **S1-11 Socialt skydd** – Socialförsäkringssystemen skiljer sig avsevärt mellan länder, vilket gör lokala analyser mer meningsfulla. Varje affärsenhet ansvarar för att säkerställa efterlevnad av lagstadgat skydd.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

▶ SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

- **S1-12 Personer med funktionsnedsättning** – Uppgifter rapporteras inte centralt av integritets- och dataskäl. Lokala initiativ kan däremot genomföras inom relevanta affärsenheter för att främja inkludering.
- **S1-13 Utbildning och kompetens** – Definitioner, uppföljningsmetoder och innehåll skiljer sig markant mellan affärsenheter och kostnaden för harmonisering bedöms överstiga nyttan. Utbildning och kompetensutveckling hanteras därför av respektive affärsenhet.
- **S1-15 Balans mellan arbete och fritid** – Praxis, KPI:er och lagstiftning varierar mellan tjänste- och industribolag, vilket ger låg jämförbarhet. Dessa frågor hanteras därför lokalt.
- **S1-16 Löneskillnader** – Skillnader i valutor, ersättningsstrukturer och rättsliga ramverk gör central rapportering mindre meningsfull. Rättvis ersättning säkerställs genom lokala översyner. Inför kommande lagkrav avseende lönetransparensdirektivet har Storskogen säkerställt att jobbkitektur och likvärdighetsbedömningar är i enlighet med kommande lagkrav samt förtydligat lönekriterierna. Som stöd för affärsenheterna har ramavtal tecknats med leverantör som bistår med lönekartläggningar och en utbildning inom lönetransparensdirektivet har gjorts tillgänglig på Storskogens gemensamma kunskapsplattform KX.

S1-1 Policyer

Storskogens policyramverk utgör grunden för hur koncernen säkerställer ansvarsfulla arbetsvillkor och en trygg, rättvis och utvecklande arbetsmiljö för alla anställda. Storskogen följer de ramverk som fastställts av FN:s vägledande principer, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag för att vägleda arbetet avseende mänskliga rättigheter. Följande policyer hanterar frågor som rör den egna arbetskraften:

- **Uppförandekoden** – anger minimikrav för skydd av arbetsrätt, rättvisa arbetsvillkor samt nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och repressalier. Policyn stöder respekten för mänskliga rättigheter och säkerställer att Storskogen bedriver sin verksamhet på ett socialt

ansvarsfullt sätt i enlighet med internationella riktlinjer. Uppförandekoden gäller för alla medarbetare och tydliggör de beteenden och värderingar som förväntas inom hela koncernen.

- **Jämställdhets- och mångfaldspolicyn** – säkerställer lika möjligheter och rättvis behandling oavsett kön, ålder, etnicitet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller andra personliga egenskaper. Policyn stöder inkluderande processer för rekrytering, befordran och lönesättning.
- **Arbetsmiljöpolicyn** – syftar till att säkerställa en säker, hälsosam och riskmedveten arbetsplats genom systematisk riskidentifiering, förebyggande åtgärder och hantering av inträffade incidenter. Policyn omfattar både fysiska och psykosociala arbetsmiljöförhållanden.
- **Visselblåsar-policyn** – erbjuder en säker och anonym kanal för medarbetare att rapportera oro eller misstankar, inklusive potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter, trakasserier eller oetiskt beteende. Policyn garanterar skydd mot repressalier för den som rapporterar och att ärenden hanteras enligt fastställd rutin.

Dessa policyer gäller hela koncernen och efterlevnad följs via lokala kontroller, utbildningsstatistik samt ärendestatistik gällande mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, samt inkomna visseblåsningsfall. Avvikelse hanteras på affärsenhetsnivå och rapporteras till respektive affärsenhets styrelse.

- ▶ För mer information om Storskogens policyer, se sid. 52.

S1-2 Rutiner för kontakt med den egna arbetskraften

Inom Storskogens centrala organisation förs en kontinuerlig dialog med medarbetarna genom återkommande medarbetarundersökningar enligt eNPS (employee Net Promoter Score), utvecklingssamtal samt regelbundna avstämningar mellan chefer och team. På affärsenhetsnivå sker dialogen lokalt och anpassas efter verksamhetens storlek och struktur. Resultaten från dessa processer rapporteras till respektive affärsenhets styrelse. Dialogen syftar till att fånga upp synpunkter, identifiera förbättringsområden och bidra till att medarbetarnas perspektiv

beaktas i beslut, policyer och aktiviteter på både koncern- och affärsenhetsnivå.

Effektiviteten i engagemangsprocesserna mäts med flera metoder, inklusive svarsfrekvens och resultat från medarbetarundersökningar, återkommande utvecklingssamtal samt framtagande och uppföljning av handlingsplaner baserade på feedback från enkäter och möten.

Under året hade eNPS-undersökningen inom den centrala organisationen en svarsfrekvens på 69,5 procent, och engagemanget bland medarbetarna uppmättes till 4,25 (av 5).

Hållbarhetschefen och HR-chefen har gemensamt ansvar för koncernens processer för medarbetarengagemang och deras kontinuerliga utveckling i linje med Storskogens mål. Under det kommande året genomförs ett arbete för att stärka Storskogens intressentdialog, med ökat fokus på medarbetardialogen. Syftet är att öka delaktigheten genom en mer strukturerad och enhetlig process för hur medarbetares synpunkter samlas in och används i beslutsfattande. Parallellt utvecklas Storskogens process för tillbörlig aktsamhet med fokus på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. I detta arbete utvärderas även möjligheten att införa ett så kallat *Global Framework Agreement* för att ytterligare stärka koncernens arbete med mänskliga rättigheter.

S1-3 Kanaler för att uppmärksamma problem

Storskogen tillhandahåller en koncerngemensam visseblåstjänst som gör det möjligt för medarbetare och andra intressenter att rapportera misstänkta oegentligheter eller allvarliga missförhållanden i ett arbetsrelaterat sammanhang. Syftet är att tidigt identifiera och hantera potentiella risker samt att värna om god bolagsstyrning, hög affärsetik och en trygg arbetsmiljö.

Rapporteringskanalen kan användas för att anmäla misstänkta överträdelser av lagar, interna policyer eller etiska riktlinjer, som korruption, diskriminering, arbetsmiljöbrister, miljöbrott eller integritetskränkningar. Frågor som rör allmänt missnöje eller individuella arbetsrelaterade tvister hanteras i stället genom ordinarie HR-processer och dialog med närmaste chef.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

▶ SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

Visselblåstjänsten drivs av en extern och oberoende part (WhistleB) för att säkerställa anonymitet och sekretess. Rapportering kan ske skriftligt, muntligt eller genom ett fysiskt möte på begäran. Endast behöriga personer inom Storskogen Group (chefsjurist, HR-chef och CFO) samt utsedda representanter i berörda affärsenheter har åtkomst till inkomna rapporter. Ärenden bekräftas inom sju dagar och återkoppling lämnas inom tre månader, i enlighet med EU:s visseblåsdirektiv och svensk visseblåsarlag. Visselblåsare skyddas mot repressalier, diskriminering och andra negativa konsekvenser till följd av att de i god tro lämnat en rapport. Alla meddelanden hanteras konfidentiellt och i enlighet med GDPR.

Affärsenheter med fler än 250 anställda ska upprätta egna visseblåsarканалer, medan övriga affärsenheter omfattas av den koncerngemensamma funktionen.

▶ För mer information: report.whistleb.com/storskogen

S1-4 Åtgärder

Arbetsmiljö och arbetsvillkor har en direkt påverkan på medarbetarnas hälsa, engagemang och långsiktig anställningsbarhet. För att motverka den identifierade negativa påverkan arbetar Storskogen med åtgärder inom följande områden:

Trygga och rättvisa arbetsvillkor

För att förebygga negativa effekter kopplade till osäkra anställningar och ojämlika villkor säkerställs att anställningsvillkor överensstämmer med gällande kollektivavtal och branschstandarder. Detta omfattar rättvisa löner, pensioner och sociala förmåner enligt nationell lagstiftning. Flexibla arbetsformer, såsom möjlighet till distansarbete, främjar balans mellan arbete och privatliv och bidrar till att minska risker för stress och ohälsa.

Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön

I affärsenheter med fysiskt krävande arbeten och förhöjda säkerhetsrisker tillämpas koncernens arbetsmiljöpolicy och lokala hälso- och säkerhetspolicyer. Genom certifieringar som ISO 45001, systematiska riskbedömningar och förebyggande åtgärder minskas risken för olyckor och arbetsrelaterad ohälsa. Antalet certifierade affärsenheter följs upp centralt för att mäta framsteg.

Likabehandling och lika möjligheter

För att hantera den negativa påverkan kopplad till ojämställdhet och bristande representation genomförs löneöversyner, lagstadgade eller initierade av affärsenheterna själva, för att identifiera och åtgärda oskäligen skillnader. Mångfald och jämställdhet integreras i rekrytering och befordran, och antalet affärsenheter som sätter egna jämställdhetsmål följs upp. Rätten till facklig representation och föreningsfrihet respekteras, och risker för diskriminering, tvångsarbete och barnarbete motverkas genom koncernens uppförandekod och leverantörskrav.

Utbildning och kompetensutveckling

För att minska risker kopplade till bristande kompetens eller säkerhetsrutiner, uppmuntras en kultur av kontinuerligt lärande. Den centrala organisationen tillhandahåller gemensamma metoder och utbildningar, som affärsenheterna använder i kombination med resultat från medarbetarundersökningar, arbetsmiljö- och incidentrapportering för att rikta förebyggande insatser till områden med högst risknivå. Uppföljning sker löpande i respektive affärsenhets styrelse.

Regelbunden riskbedömning, medarbetarundersökning och uppföljning i affärsenheternas styrelser säkerställer att de åtgärder som vidtas inte orsakar eller bidrar till negativ påverkan på medarbetarna.

Resurser för att hantera påverkan inom arbetsmiljö och arbetsvillkor är integrerade i Storskogens HR- och hållbarhetsorganisation. Den centrala funktionen ansvarar för gemensamma riktlinjer, utbildning och uppföljning, medan affärsenheterna avsätter egna resurser för lokala insatser och arbetsmiljöarbete.

S1-5 Mål

Som en del av det övergripande jämställdhetsarbetet har koncernen sedan tidigare fastställt ett mål om 40–60 procents könsfördelning i seniora roller inom den centrala organisationen samt för de ledamöter som Storskogen utser i affärsenheternas styrelser.

Utöver dessa mål har Storskogen under 2025 infört nya koncernövergripande mål:

- Samtliga affärsenheter ska fastställa jämställdhetsmål
- Personalomsättning, i nivå med branschsnitt
- Sjukfrånvaro, i nivå med branschsnitt
- Olycksfrekvens med frånvaro (LTIFR), i nivå med branschsnitt
- Nolltolerans mot allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter

Målen speglar koncernens ambition att säkerställa rättvisa och säkra arbetsvillkor samt respektera och skydda mänskliga rättigheter i alla delar av verksamheten. Utfall av mål kopplat till branschsnitt utvärderas internt och följs upp i respektive affärsenhets styrelse.

Mått

Följande tabeller redovisar Storskogens nyckelmått inom områdena anställda, mångfald, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Måtten för anställda, mångfald, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter konsolideras.

Data hämtas huvudsakligen från koncernens HR-system, inrapporterade data från affärsenheterna samt uppgifter från koncernens visseblåsarканал.

Övriga mått och mål hanteras på affärsenhetsnivå, då de inte bedöms vara beslutsrelevanta eller jämförbara på koncernnivå.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

▶ SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

S1-6 Uppgifter om anställda

Uppgifter om Storskogens anställda

KPI	2025	2024
Medelantal anställda under året, totalt	9 837	10 250
Antal anställda vid årets slut, totalt	10 417	10 792
- Andel kvinnor %	25%	28%
- Andel män %	75%	72%
Antal anställda vid årets slut, Sverige	5 183	5 272
- Andel kvinnor %	24%	25%
- Andel män %	76%	75%
Antal anställda vid årets slut, Storbritannien	1 134	1 095
- Andel kvinnor %	14%	13%
- Andel män %	86%	87%
Antal anställda vid årets slut, Tyskland	960	1 013
- Andel kvinnor %	21%	21%
- Andel män %	79%	79%
Personalomsättning (årlig) %	17%	N/A
Antal anställda som lämnat, vid årets slut	1 432	N/A

Kommentar till resultat

Jämfört med föregående år minskade antalet anställda, vilket huvudsakligen berodde på affärsenheter som avyttrats under året. Även minskningen av andelen kvinnor kan härledas till avyttringar som gjorts. Personalomsättning och antal anställda som lämnat är nya nyckeltal för 2025 års rapportering, därför saknas jämförelsetal. Personalomsättningen uppgick till 17 procent under året och påverkades framför allt av personalstrukturen hos vissa affärsenheter inom koncernen. Utfallet reflekterar främst andelen tidsbegränsade anställningar samt genomförda verksamhets- och kostnadsanpassningar under året.

Redovisningsprinciper och omfattning

Rapporteringen omfattar koncernens egna anställda, dvs. personer med direkt anställning i Storskogen och dess affärsenheter. Antal anställda vid årets slut redovisas även separat för Sverige, Storbritannien och Tyskland, länder som vardera representerar minst 9 procent av det totala antalet anställda. Information om självanställda och tredjepartsanställda saknas. Det fanns inga icke-garanterat timanställda i den centrala organisationen. Det totala antalet anställda har angivits både i antal anställda vid årets slut och i medelantal anställda under året. Andelen kvinnor respektive män är beräknad på antal anställda vid årets slut. Personalomsättningen gäller affärsenheter med fler än 50 medelantal anställda under året, vilka täcker 84 procent av totala medelantal anställda under året. Detta urval bedöms

spegla Storskogens totala personalomsättning. Storskogens personalomsättning beräknas genom att det totala antalet anställda som lämnar organisationen under den angivna perioden divideras med medelantalet anställda under året. Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång, tidsbegränsad anställning eller dödsfall. Uppgifter om antal anställda finns även i den finansiella rapporteringen på sid 104. Avvikelse jämfört med den finansiella rapporteringen förklaras av att förvärvade och avyttrade affärsenheter exkluderats för 2025, i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper för hållbarhetsrapporteringen.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Mångfald inom Storskogens ledning och styrelser

KPI	2025	2024
Antal personer i koncernstyrelsen	5	5
- Andel kvinnor %	40%	40%
- Andel män %	60%	60%
Antal personer i koncernledningen	8	8
- Andel kvinnor %	25%	25%
- Andel män %	75%	75%
Antal personer i seniora roller, Storskogens centrala organisation	29	31
- Andel kvinnor %	45%	41%
- Andel män %	55%	59%
Antal ledamöter i affärsenheternas styrelser, utsedda av Storskogen	307	419
- Andel kvinnor %	28%	27%
- Andel män %	72%	73%
Antal vd:ar i affärsenheterna	111	116
- Andel kvinnor %	14%	11%
- Andel män %	86%	89%
Andel affärsenheter med jämställdhetsmål	75%	36%

Kommentar till resultat

En majoritet av KPI:erna visar på ett positivt utfall. Andelen kvinnliga vd:ar i affärsenheterna, andelen kvinnor i seniora roller i centrala organisationen och andelen kvinnliga ledamöter i affärsenheternas styrelser visar på en ökning. Andelen affärsenheter som satt upp jämställdhetsmål ökade avsevärt, ett resultat av arbetet under året att alla affärsenheter ska ha fastställda jämställdhetsmål. Utöver det redovisade resultatet rapporterade några affärsenheter att de är i processen att ta fram mål.

Redovisningsprinciper

Med seniora roller avses personer som rapporterar till medlem i ledningsgruppen och/eller har många års erfarenhet i rollen. Alla affärsenheter som rapporterat att de satt jämställdhetsmål har inkluderats i den sista posten gällande jämställdhetsmål. En bedömning kring vilket eller vilka mål som satts har inte gjorts. Åldersfördelning rapporteras inte då det bedömts som icke-väsentligt.

Antal ledamöter utsedda av Storskogen

Denna siffra inkluderar Storskogens anställda som tjänstgör i styrelser som ledamöter eller suppleanter, men även externa personer såsom vd:ar från andra Storskogenbolag. Rapporteringen avser moderbolaget inom affärsenheten. Definitionen baseras på Storskogens möjlighet till påverkan och det resulterande utfallet. Styrelseordföranden tillsätts alltid av Storskogen, liksom majoriteten av ledamöterna.

S1-14 Arbetsmiljö

Hälsa och säkerhet inom Storskogen

KPI	2025	2024
Antal arbetsrelaterade dödsfall, egen arbetskraft	0	0
Antal arbetsrelaterade dödsfall, övrig arbetskraft	0	N/A
Antal allvarliga arbetsplatsolyckor	80	83
Olycksfrekvens med frånvaro (LTIFR)	4.24	N/A
Antal förlorade dagar	3 089	N/A
Sjukfrånvaro		
- korttidsfrånvaro	5.17	N/A
- långtidsfrånvaro	5.10	N/A
Andel som omfattas av ledningssystem	28%	23%

Kommentar till resultat

Antal allvarliga arbetsplatsolyckor minskade med 4 procent jämfört med föregående år. Det kvarstår viss osäkerhet i den inrapporterade datan, då nationell lagstiftning och praxis för skade- och olycksrapportering skiljer sig mellan länder. Detta medför osäkerhet kring vad som klassificeras som allvarliga skador ur ett koncernperspektiv och påverkar även jämförbarheten över tid. Storskogen avser att genomföra utbildningsinsatser för affärsenheterna samt se över möjligheten att förtydliga definitionen av allvarliga skador inför kommande rapporteringsperiod. Affärsområde Industry hade högst antal allvarliga arbetsplatsolyckor. Affärsområdet arbetar strukturerat och proaktivt med att identifiera säkerhetsrisker och uppmuntrar anställda att identifiera risker i arbetet innan någon olycka inträffar. De flesta affärsenheter med väsentliga risker inom arbetsmiljö har en ISO 45001-certifiering.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

▶ SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

Antal förlorade dagar var högst inom affärsområdet Industry (76 procent), där 60 procent av dagarna var hänförligt till vertikalen Industrial Technology, en vertikal med högre risk inom hälsa och säkerhet. Även det totala antalet sjukdagar var högst inom affärsområdet Industry, följt av Services och Trade. Fördelningen av både korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro följde fördelningen av medelantal anställda inom respektive affärsområde, där Industry hade flest antal sjukdagar och flest medelantal anställda och Trade minst antal sjukdagar och minst medelantal anställda. Sett till intensitetsmått hade Trade högst korttidsfrånvaro per medelantal anställda och Industry högst långtidsfrånvaro per medelantal anställda. Andelen som omfattades av ledningssystem ökade med 5 procent, vilket bedöms vara rimligt eftersom antalet certifierade affärsenheter ökade jämfört med föregående år, samtidigt som antalet anställda minskade. För utfall av andel certifierade affärsenheter, se sid. 74. Antal arbetsrelaterade dödsfall (övrig arbetskraft), olycksfrekvens med frånvaro (LTIFR), antal förlorade dagar och sjukfrånvaro är nya nyckeltal för 2025 års rapportering, därför saknas jämförelsetal.

Redovisningsprinciper och omfattning

Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte i rapporteringen. Allvarliga arbetsplatsolyckor definieras som olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ.

Olycksfrekvens med frånvaro (LTIFR, Lost Time injury frequency rate) anger antal allvarliga olyckor per en miljon arbetade timmar. Antal arbetade timmar har beräknats utifrån en standardiserad årsarbetstid om 1 920 timmar. Sverige har använts som standard då Storskogens majoritet av anställda finns i Sverige. Faktiska avvikelser i arbetstid mellan länder har inte beaktats men beräkningen kan komma att utvecklas kommande år. Detta gäller även vilka olyckor som inkluderas i beräkningen. Antal arbetade timmar har beräknats utifrån medelantal anställda multiplicerat med standardiserad årsarbetstid. För räkenskapsåret 2025 baseras Olycksfrekvens med frånvaro på allvarliga arbetsplatsolyckor då fullständiga uppgifter om samtliga arbetsrelaterade skador i den egna arbetskraften saknas i dagsläget. Det innebär att totalt antal skador och den totala frekvensen av arbetsrelaterade skador med frånvaro inte kan upplysas i enlighet med ESRS S1-14. Under 2026 vidareutvecklas datainsamlingen och rapporteringsrutinerna för att inkludera alla typer av arbetsrelaterade skador och därmed rapportera fullt ut enligt ESRS S1-14 från och med nästa rapporteringsår.

Antalet förlorade dagar omfattar förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall (orsakade av arbetsrelaterade olyckor eller ohälsa) bland anställda.

Sjukfrånvaro beräknas som totalt antal sjukdagar (uppdelat på kort- respektive långtidsfrånvaro) dividerat med medelantal anställda. Korttidsfrånvaro avser dag 1–14 och långtidsfrånvaro avser dag 15 och uppåt. Måttet omfattar samtliga sjukdagar under ordinarie arbetstid, oavsett orsak, som inte ingår i nyckeltalet 'Antal förlorade dagar'.

Sjukfrånvaro och antal förlorade dagar rapporteras av affärsenheter med fler än 50 medelantal anställda under året, vilket motsvarar 84

procent av det totala medelantalet anställda under året. Urvalet bedöms spegla den totala sjukfrånvaron och antal förlorade dagar.

Andelen som omfattas av ledningssystem beräknas som antalet anställda vid årets slut som omfattas av ledningssystem, dividerat med det totala antalet anställda. Med ledningssystem avses ISO 45001 eller motsvarande.

S1-17 Incidenter kopplade till mänskliga rättigheter**Incidenter kopplade till mänskliga rättigheter inom Storskogen**

KPI	2025	2024
Antal inkomna anmälningar i visseblåsarfunktionen (mänskliga rättigheter)	3	0
Antal bekräftade ärenden	0	0
Antal inkomna anmälningar via NCP (National Contact Point)	0	N/A
Allvarliga incidenter (mänskliga rättigheter)	0	0
Böter, sanktionsavgifter eller kompensation, SEK	0	0

Kommentar till resultat

Under 2025 inkom totalt 8 st ärenden via visseblåsarsystemet. Av dessa var inga legala visseblåsarfäll. Av de inkomna ärendena avsåg 3 st mänskliga rättigheter. Alla ärenden är avslutade.

Redovisningsprinciper

Samtliga visseblåsarfäll inrapporterades via en extern visseblåsarkanal. Orsaken till visseblåsning kan vara alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med Storskogens uppförandekod. Enbart fall som är legala visseblåsarfäll har rapporterats som bekräftade ärenden. Med legala visseblåsarfäll menas de fall som utgör bristande efterlevnad enligt visseblåsarlagen. Varje OECD-land har en Nationell kontaktpunkt (NCP) – en myndighet eller funktion som tar emot klagomål mot företag som påstås ha brutit mot OECD:s riktlinjer, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö eller antikorrupcion.

Allvarliga incidenter (mänskliga rättigheter) definieras enligt UNGP's klassificering "severe". Endast bekräftade fall inkluderas och klassificeras enligt lokala rutiner. Datainsamling och uppföljning sker lokalt, medan aggregering och kvalitetsgranskning hanteras på koncernnivå. Böter/sanktionsavgifter eller kompensation avser fall relaterade till diskriminering, trakasserier och allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter inom den egna arbetsstyrkan.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

▶ SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Introduktion till ämnet

Standarden har identifierats som väsentlig i den dubbla väsentlighetsanalysen. Fullständig rapportering enligt ESRS S2 utelämnas dock för räkenskapsåret 2025, med stöd av EU-kommissionens infasningsregler som tillåter att vissa standarder undantas under de inledande rapporteringsåren för företag i den första tillämpningsvågen. Storskogen väljer att tillämpa lättningen då arbete pågår med att bygga upp mer robusta processer och digitalt systemstöd för att möjliggöra insamling, kvalitetssäkring och uppföljning av relevant information från leverantörskedjan. Under 2026 prioriteras fortsatt kapacitetsuppbyggnad, inklusive utbildningsinsatser inom hållbara leverantörskedjor, riskhantering, uppförandekrav och uppföljning gentemot leverantörer i högrisk kategorier. För mer information om Storskogens hantering av förbindelser med leverantörer, se avsnitt G1, sid 73.

Fullständig rapportering enligt ESRS S2 planeras att inledas från och med räkenskapsåret 2027. En kortfattad redogörelse för standarden lämnas här.

Väsentlig påverkan och risk i förhållande till arbetstagare i värdekedjan

IRO	Typ	Beskrivning
Arbetsvillkor i värdekedjan Uppströms	Potentiell negativ påverkan	Bristande hänsyn till arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter hos leverantörer kan ha en negativ påverkan på arbetsvillkor och sociala förhållanden i värdekedjan.

S2-1 Policyer

Storskogens gemensamma uppförandekod för leverantörer ställer minimikrav på hållbarhet och socialt ansvar i hela värdekedjan. Varje affärsenhet anpassar sitt arbete med regelefterlevnad till sina specifika risker och verksamhetens storlek för att anpassa sig till uppförandekoden för leverantörer, som innehåller grundläggande krav på arbetsvillkor, miljöhänsyn och sociala standarder.

S2-4 Åtgärder

Storskogen stödjer ansvarsfulla inköp genom ett koncernövergripande program för hållbara leverantörskedjor, som är utformat för att hjälpa affärsenheterna att bedöma och hantera sociala risker i sin leverantörskedja. Programmet är en stödplattform som erbjuder praktiska verktyg och vägledning som kan tillämpas där det är relevant, särskilt vid förhöjd risk.

S2-5 Mål och mått

Storskogens program bygger på målen för att upprätthålla hållbara arbetsvillkor för de som arbetar i leverantörskedjan:

- Alla affärsenheter ska genomföra riskbedömningar och identifiera eventuella högriskleverantörer.
- Alla högriskleverantörer ska underteckna en uppförandekod för leverantörer och uppföljning ska genomföras.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

▶ BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

Introduktion till ämnet

Affärsetik och regelefterlevnad är grundläggande för att bevara Storskogens förtroende hos kunder, ägare, medarbetare och samhället i stort. Ett ansvarsfullt agerande i alla delar av verksamheten är avgörande för långsiktig framgång och hållbart värdeskapande. På koncernnivå etableras ett gemensamt förhållningssätt genom styrdokument, vägledande principer, minimikrav och regelbunden uppföljning i affärsenheternas styrelser.

Storskogens åtagande att upprätthålla en hög standard för affärsetik och styrning omfattar:

- Nolltolerans mot korruption och mutor.
- Utbildning i affärsetik och antikorrupcion för medarbetare och ledning.

Väsentlig påverkan och risk i förhållande till ansvarsfullt företagande

IRO	Typ	Beskrivning
Affärsetik, korruption och bedrägeri	Faktisk negativ påverkan	Otydliga rutiner och bristfälliga kontrollsystem kan leda till mutor och korruption, särskilt i högriskländer. Kan resultera i ökade kostnader för juridiska processer och intäktsförluster till följd av skadat rykte.
Egna verksamheten Nedströms	Risk	

Korruption, mutor och bedrägerier har identifierats som en väsentlig fråga på koncernnivå, med hänsyn till verksamhetens transaktionsvolym och geografiska spridning. Den påverkan som identifierats är faktisk negativ men även potentiellt negativ, kopplad till risken att koncernens verksamhet eller affärspartners agerar i strid med koncernens förväntningar och styrdokument inom affärsetik och ansvarsfull styrning. Korruption, mutor och bedrägerier utgör även en finansiell risk genom möjliga kostnader, rättsliga påföljder eller skador på varumärket. Inga möjlig-

heter har identifierats på koncernnivå. Bristande affärsetik bidrar även till samhällelig skada genom att snedvrیدا marknader och försvaga institutioner. Otillräckliga kontrollrutiner och efterlevnad kan öka risken för mutor, intressekonflikter och oegentligheter i värdekedjan, vilket i sin tur kan resultera i rättsliga påföljder, finansiella förluster och varaktig skada på koncernens anseende. Koncernen har tidigare råkat ut för fall av bedrägeri inom enskilda affärsenheter.

Även om större delen av Storskogens verksamhet bedrivs i länder med välutvecklade rättssystem kan etiska risker uppstå, särskilt inom leverantörsintensiva branscher, vid offentliga upphandlingar eller i gränsöverskridande affärer. Riskerna omfattar bland annat mutor, bedrägerier, intressekonflikter, bristande due diligence vid förvärv samt otillräckliga interna kontroller. Sådana brister kan leda till rättsliga processer, ekonomiska förluster och skada på koncernens anseende, särskilt vid överträdelser av tillämplig lagstiftning eller Storskogens uppförandekod.

Styrelsens och koncernledningens roll

Storskogens styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätthålla god bolagsstyrning och ett etiskt affärsbeteende. Styrelsen fastställer policyer för affärsetik, antikorrupcion och regelefterlevnad samt följer upp dessa genom kvartalsvis rapportering från koncernledningen. Koncernledningen ansvarar för implementering och uppföljning av policyer, utbildningar och kontroller inom ramen för intern kontroll. Efterlevnaden av antikorrupcionspolicyn behandlas löpande i affärsenheternas styrelser, och väsentliga avvikelser rapporteras till Storskogens styrelse. Visselblåsartjänsten, som drivs av en extern och oberoende part (WhistleB), säkerställer anonymitet, sekretess och opartisk hantering av inkomna rapporter.

G1-1 Policyer

Storskogens gemensamma ramverk för ansvarsfulla affärer utgör en central del av Storskogens företagskultur för att etablera och främja ett gemensamt förhållningssätt till etik, ansvar och professionalism i hela koncernen. Ramverket består av fem riktlinjer:

- **Hållbarhetspolicyn** - anger principer för affärsetik och antikorrupcion och betonar vikten av att integrera etiska och hållbara affärsprinciper i hela koncernen. Storskogen och dess affärsenheter ska agera i enlighet med internationella standarder och prioritera transparens och ansvarstagande i alla affärsrelationer.
- **Uppförandekoden** - definierar företagets förväntningar på alla medarbetare gällande affärsetik och ansvarsfullt agerande. Den tydliggör även vikten av att rapportera överträdelser för att upprätthålla en hög etisk standard.
- **Antikorrupcionspolicyn** - innehåller riktlinjer för att identifiera, förebygga och hantera risker för korruption och mutor. Policyn stipulerar nolltolerans och ställer krav på utbildningar i affärsetik och antikorrupcion för riskexponerade roller som inköp, sälj och ledningsgrupper. Utbildningen genomförs löpande i samarbete med extern part.
- **Uppförandekoden för leverantörer** - ställer krav på efterlevnad av lagstiftning, respekt för mänskliga rättigheter och nolltolerans mot korruption.
- **Visselblåsarpolicyn** - möjliggör anonym rapportering av misstänkta överträdelser och bidrar till tidig hantering av oegentligheter. Kanalen kan användas av såväl medarbetare som externa parter. Vedergällning eller repressalier är inte tillåtna.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

▶ BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

Policyerna gäller alla anställda i inom hela koncernen och, där det är praktiskt, även tredje part som agerar för Storskogens räkning, exempelvis agenter och leverantörer. För mer information om Storskogens policyer, se sid. 52.

Storskogens legala funktion samordnar visselblåsarkanal, rådgivning och oberoende utredningar tillsammans med hållbarhetsfunktionen. Uppföljning rapporteras kvartalsvis till ledning och minst årligen till styrelsen. Storskogens arbete med identifiering, förebyggande, åtgärd och uppföljning förklaras i avsnitt Tillbörlig aktsamhetsprocess, sid. 45.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

För att säkerställa hållbara leverantörskedjor har Storskogen etablerat ett koncernövergripande program i fyra steg:

- 1. Utbildning** – Storskogens inköpare ska ha relevant kunskap för att förstå sin roll i arbetet med hållbara leverantörskedjor. För detta ändamål har koncernen tagit fram en online-utbildning som omfattar kartläggning av leverantörskedjan, kravställning, utvärdering av efterlevnad samt uppföljning.
- 2. Bedömning** – En kartläggning av Storskogens leverantörskedjor genomförs för att identifiera var risken för negativ social och miljömässig påverkan är som störst, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter. Leverantörer i högrisksegment identifieras och prioriteras utifrån risknivå.
- 3. Avtal** – Storskogens uppförandekod för leverantörer, som baseras på FN:s Global Compacts 10 principer, ska vara minimikrav i leverantörsavtal.
- 4. Efterlevnad** – Storskogen ska samarbeta med högriskleverantörer för att bedöma efterlevnaden av uppförandekoden, för att förhindra och mildra potentiella eller faktiska miljööverträdelser eller kränkningar av mänskliga rättigheter.

Allt material, som online-utbildning, självskattningsmallar, policyer och policygenomgångar finns på KX, Storskogens koncerngemensamma plattform för information. Materialet finns tillgängligt på svenska och engelska. Arbetet är pågående och implementeras successivt. Vissa affärsenheter har kommit längre än andra i leverantörskartläggningen, och Storskogen fortsätter att stödja implementeringen för att säkerställa en enhetlig tillämpning av programmet.

G1-3 Förebyggande arbete mot korruption och mutor

Storskogen bedriver ett systematiskt arbete för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor inom koncernen och dess affärsenheter. Det förebyggande arbetet omfattar regelbundna riskbedömningar och granskningar för att identifiera potentiella risker, samt tillämpning av attestinstruktioner där dualitetsprincipen säkerställer att inga ekonomiska transaktioner godkänns av en enskild person.

Som en del av Storskogens ramverk för internkontroll finns särskilda kontroller kopplade till antikorrupktion. Dessa kontroller testas årligen av affärsenheterna, och resultaten rapporteras till respektive affärsenhets styrelse. Syftet är att säkerställa att koncernens rutiner och processer fungerar effektivt för att motverka oegentligheter och upprätthålla en hög grad av finansiell integritet.

De medarbetare som inrapporterats vara i riskutsatta roller genomgår obligatorisk utbildning i affärsetik och antikorrupktion för att säkerställa att de har den kunskap och medvetenhet som krävs.

Efterlevnaden av koncernens antikorrupktionspolicy är en stående punkt på affärsenheternas styrelsemöten, vilket säkerställer kontinuerlig uppföljning på lokal nivå. Miss-tänkta överträdelser kan rapporteras via Storskogens visselblåsarfunktion.

För att säkerställa opartiskhet vid incidenthantering handläggs inkomna rapporter enligt fastställda rutiner där utredning sker av oberoende funktioner utan koppling till den berörda verksamheten. Vid allvarliga ärenden rapporteras dessa direkt till koncernens styrelse.

Mål

Under 2025 fastställdes inga nya mål på koncernnivå inom området ansvarsfullt företagande. Storskogen arbetar vidare med tidigare satta mål:

- Inga bekräftade fall av korruption eller mutor.
- 100 procent utbildning i affärsetik för medarbetare i högriskroller.
- 100 procent av högriskleverantörer ska skriva under uppförandekoden.

Målen speglar koncernens åtagande att upprätthålla en hög standard för affärsetik och ansvarsfull styrning. Arbetet syftar till att förebygga oegentligheter och säkerställa rättvis konkurrens, samtidigt som förtroendet hos kunder, leverantörer och investerare stärks.

Mått

Uppföljning av målen redovisas i nedan tabell med nyckelmått för incidenter inom korruption och mutor. Uppgifterna konsolideras på koncernnivå.

Utöver dessa mått inkluderas även uppgifter om andelen affärsenheter som har ledningssystem. Denna upplysning är företagsspecifik då den inte omfattas av något särskilt krav i ERS-standarden, men bedöms ändå vara en viktig del i att beskriva hur Storskogens affärsenheter strukturerar, styr och följer upp sitt arbete inom olika områden, inklusive sådant som rör affärsetik, miljö och arbetsmiljö.

Affärsenheter med färre än 50 anställda och utan hög riskexponering kan undantas från central KPI-insamling.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

▶ BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

G1-4 Incidenter relaterade till korruption och mutor

Incidenter relaterade till korruption och mutor inom Storskogen

KPI	2025	2024
Antal överträdelser gällande antikorrupcion, sanktioner eller penningtvätt	0	0
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	0
Antal inkomna anmälningar i visselblåsarfunktionen (antikorrupcion)	0	0
Andel utredda/avslutade visselblåsarfall %	0%	0%
Andel medarbetare inom högriskroll som genomgått utbildning i affärsetik %	73%	74%

Kommentar till resultat

Inga rapporterade överträdelser av antikorrupcions-, sanktions- eller penningtvättspolicy eller uppförandekod har skett under året. Utbildningsmålet för året har inte uppnåtts, arbetet fortsätter för att nå målnivån.

Redovisningsprinciper

Samtliga fall inrapporteras via en extern visselblåsarkanal. Orsaken till visselblåsning kan vara alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med Storskogens uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall rapporteras som visselblåsarfall i redovisningen. Datakälla: Visselblåsarsystem, HR/arbetsrätt, utredningsregister, Legal/Finance samt Sustademy.

Ledningssystem – företagsspecifik upplysning

Andel affärsenheter med ledningssystem

KPI	2025	2024
ISO 9001 (eller motsvarande)	52%	52%
ISO 14001 (eller motsvarande)	48%	47%
ISO 45001 (eller motsvarande)	21%	16%

Kommentar till resultat

Storskogen strävar efter att affärsenheter, där det tillför värde, ska ha ledningssystem. ISO-certifieringar är mer vanligt förekommande hos de svenska affärsenheterna, där i princip samtliga har certifieringar, medan de tyska, schweiziska, danska och brittiska affärsenheterna ännu inte har ISO-certifieringar i samma utsträckning. Under året har totalt sex affärsenheter påbörjat tillämpningen av ISO 45001, varav två inom Trade, två inom Services och två inom Industry.

Redovisningsprinciper

Andel affärsenheter med ledningssystem som är certifierade enligt ISO 9001, 14001, 45001 eller motsvarande ledningssystem per sista december 2025. Om minst ett dotterbolag inom affärsenheten är certifierat, har det räknats som om de omfattas av certifieringen enligt aktuella redovisningsprinciper. Datakälla: Inrapporterad data från affärsenheterna.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

▶ APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

APPENDIX

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplyningskrav och datapunkt (ESRS)	Referens i disclosureförelöningen	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sektion i denna rapport
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna, datapunkt 21 (d)	Indikator 13, Tabell 1, Bilaga I		Kommissionsdelegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		ESRS 2 Allmän information – Hållbarhetsstyrning, sid. 44
ESRS 2 GOV-1 Andel oberoende styrelseledamöter, datapunkt 21 (e)			Kommissionsdelegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		ESRS 2 Allmän information – Hållbarhetsstyrning, sid. 44
ESRS 2 GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet, datapunkt 30	Indikator 10, Tabell 3, Bilaga I				ESRS 2 Allmän information – Tillbörlig aktsamhetsprocess, sid. 45
ESRS 2 SBM-1 Involvering i fossilrelaterade verksamheter, datapunkt 40 (d)	Indikator 4, Tabell 1, Bilaga I	CRR art.449a; CIR (EU) 2022/2453, mall 1–2 (översikt och exponeringar)	Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej relevant
ESRS 2 SBM-1 Involvering i kemikalieproduktion, datapunkt 40 (d)ii	Indikator 9, Tabell 2, Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej relevant
ESRS 2 SBM-1 Involvering i kontroversiella vapen, datapunkt 40 (d)iii	Indikator 14, Tabell 1, Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1818 art.12(1); 2020/1816 bilaga II		Ej relevant
ESRS 2 SBM-1 Involvering i odling/produktion av tobak, datapunkt 40 (d)iv			Delegerad förordning (EU) 2020/1818 art.12(1)		Ej relevant
ESRS EI-1 Omställningsplan till klimatneutralitet 2050, datapunkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, art.2(1)	EI Klimatförändringar – Omställningsplan, sid. 55
ESRS EI-1 Uteslutning från Parisanpassade index, datapunkt 16 (g)		CRR art.449a; CIR (EU) 2022/2453, mall 1 (alignment)	Delegerad förordning (EU) 2020/1818 art.12(1) (d)–(g)		Ej relevant
ESRS EI-4 Mål för minskning av växthusgasutsläpp, datapunkt 34	Indikator 4, Tabell 2, Bilaga I	CRR art.449a; CIR (EU) 2022/2453 mall 3 (anpassningsmått)	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, art.6		EI Klimatförändringar – Mål, sid. 55
ESRS EI-5 Energiförbrukning, datapunkt 37	Indikator 5, Tabell 1, Bilaga I				EI Klimatförändringar – Energianvändning, sid. 58
ESRS EI-5 Energiförbrukning från fossila källor, datapunkt 38 (endast hög klimatpåverkan)	Indikator 5, Tabell 1 och 2, Bilaga I				EI Klimatförändringar – Energianvändning, sid. 58
ESRS EI-5 Energiintensitet, datapunkt 40–43 (hög klimatpåverkansektor)	Indikator 6, Tabell 1, Bilaga I				EI Klimatförändringar – Energiintensitet, sid. 58
ESRS EI-6 Brutto Scope 1, 2, 3 och totalt, datapunkt 44	Indikator 1 och 2, Tabell 1, Bilaga I	CIR (EU) 2022/2453, mall 1	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, art.8(1)		EI Klimatförändringar – Växthusgasutsläpp, sid. 59
ESRS EI-6 Brutto GHG-intensitet, datapunkt 53–55	Indikator 3, Tabell 1, Bilaga I	CIR (EU) 2022/2453, mall 3	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, art.8(1)		EI Klimatförändringar – Växthusgasutsläpp, sid. 60
ESRS EI-7 Upptag/kompensationer, datapunkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, art.2(1)	EI Klimat – Kompensationer (ej tillämpat 2025), sid. 63
ESRS EI-9 Exponering för fysiska klimatrelaterade risker, datapunkt 66 (a,c)		CIR (EU) 2022/2453, mall 5	Delegerad förordning (EU) 2020/1818 bilaga II; 2020/1816 bilaga II		EI Klimat – Finansiella effekter, (infasing kvantifiering), sid. 63
ESRS EI-9 Fastigheters värde per energiklass, datapunkt 67 (c)		CIR (EU) 2022/2453, mall 2			Ej relevant

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

▶ APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

APPENDIX

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, forts.

Upplyningskrav och datapunkt (ESRS)	Referens i disclosureförelagningen	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförelagningen	Referens i EU:s klimatlag	Sektion i denna rapport
ESRS E1-9 Exponering mot klimatrelaterade möjligheter, datapunkt 69			Delegerad förordning (EU) 2020/1818 bilaga II		E1 Klimat – Finansiella effekter, sid. 63
ESRS E2-4 Utsläpp till luft/vatten/mark (E-PRTR), datapunkt 28	Indikator 8, Tabell 1; Indikator 1-3, Tabell 2, Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Åtaganden och policy för vatten/marina resurser, datapunkt 9, 13-14	Indikator 7, 8 och 12, Tabell 2, Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Återvunnet/återanvänt vatten, datapunkt 28 (c); Vattenkonsumtion, datapunkt 29	Indikator 6.2 och 6.1, Tabell 2, Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM 3 – E4, datapunkt 16 (a)	Indikator 7, Tabell 1, Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM 3 – E4, datapunkt 16 (b) (c)	Indikator 10 och 14, Tabell 2, Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policyer (landbruk, hav, avskogning), datapunkt 24 (b-d)	Indikator 11, 12 och 15, Tabell 2, Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Icke-återvunnet/farligt avfall, datapunkt 37 (a), 39	Indikator 13, Tabell 2, Indikator 9, Tabell 1, Bilaga I				E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi – Totalt avfall, sid. 65
ESRS 2 – SBM 3 – S1 Risk för incidenter kopplade till tvångsarbete, datapunkt 14 (f)	Indikator 13, Tabell 3, Bilaga I				S1 Den egna arbetskraften – Väsentlig påverkan, risker och möjligheter, sid. 66
ESRS 2 – SBM 3 – S1 Risk för incidenter kopplade till barnarbete, datapunkt 14 (g)	Indikator 12, Tabell 3, Bilaga I				S1 Den egna arbetskraften – Väsentlig påverkan, risker och möjligheter, sid. 66
ESRS S1-1 Åtagande i policy mänskliga rättigheter, datapunkt 20	Indikator 9 Tabell 3 och Indikator 11 Tabell 1 av Bilaga I				S1 Den egna arbetskraften – Policyer, sid. 67
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i ILO:s grundläggande konventioner 1-8, datapunkt 21			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		S1 Den egna arbetskraften – Policyer, sid. 67
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel, datapunkt 22	Indikator 11 Tabell 3 av Bilaga I				S1 Den egna arbetskraften – Policyer, sid. 67
ESRS S1-1 Olycksförebyggande policy/system, datapunkt 23	Indikator 1 Tabell 3 av Bilaga I				S1 Den egna arbetskraften – Policyer, sid. 67
ESRS S1-3 Klagomålsmekanismer, datapunkt 32(c)	Indikator 5 Tabell 3 av Bilaga I				S1 Kanaler för att uppmärksamma problem, sid. 67
ESRS S1-14 Antal och frekvens av arbetsrelaterade olyckor, datapunkt 88 (b), (c)	Indikator 2 Tabell 3 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		S1 Den egna arbetskraften – Arbetsmiljö, sid. 69
ESRS S1-14 Frånvarodagar på grund av skador/olyckor, datapunkt 88 (e)	Indikator 3 Tabell 3 av Bilaga I				S1 Den egna arbetskraften – Arbetsmiljö, sid. 69
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen, datapunkt 97 (a)	Indikator 12 Tabell 1 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentlig
ESRS S1-16 Löneskillnadsindikatorer (CEO-kvot), datapunkt 97 (b)	Indikator 8 Tabell 3 av Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-17 Diskrimineringsincidenter, datapunkt 103 (a)	Indikator 7 Tabell 3 av Bilaga I				G1 Ansvarfullt företagande – Incidenter kopplade till mänskliga rättigheter, sid. 70

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

▶ APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

APPENDIX

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, forts.

Upplyningskrav och datapunkt (ESRS)	Referens i disclosureförelagningen	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförelagningen	Referens i EU:s klimatlag	Sektion i denna rapport
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer, datapunkt 104 (a)	Indikator 10 Tabell 1 och Indikator 14 Tabell 3 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II och (EU) 2020/1818, Artikel 12 (i)		S1 Den egna arbetskraften – Policyer, sid. 67
ESRS 2 – SBM 3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan, datapunkt 11 (b)	Indikator 12 och 13 Tabell 3 av Bilaga I				S2 Arbetstagare i värdekedjan (infasning 2025), sid. 71
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, datapunkt 17	Indikator 9 Tabell 3 och Indikator 11 Tabell 1 av Bilaga I				S2 Arbetstagare i värdekedjan (infasning 2025), sid. 71
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan, datapunkt 18	Indikator 11 och 4 Tabell 3 av Bilaga I				S2 Arbetstagare i värdekedjan (infasning 2025), sid. 71
ESRS S2-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer, datapunkt 19	Indikator 10 Tabell 1 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II och (EU) 2020/1818, Artikel 12 (i)		S2 Arbetstagare i värdekedjan (infasning 2025), sid. 71
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i ILO:s grundläggande konventioner 1-8, datapunkt 19			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		S2 Arbetstagare i värdekedjan (infasning 2025), sid. 71
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja, datapunkt 36	Indikator 14, Tabell 3 av Bilaga I				S2 Arbetstagare i värdekedjan (infasning 2025), sid. 71
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, datapunkt 16	Indikator 9 Tabell 3 av Bilaga I och Indikator 11 Tabell 1 av Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer, datapunkt 17	Indikator 10, Tabell 1 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II och (EU) 2020/1818, Artikel 12 (i)		Ej väsentlig
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter, datapunkt 36	Indikator 14 Tabell 3 av Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Policyer relaterade till konsumenter och användare, datapunkt 16	Indikator 9 Tabell 3 och Indikator 11 Tabell 1 av Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer, datapunkt 17	Indikator 10 Tabell 1 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II och (EU) 2020/1818, Artikel 12 (i)		Ej väsentlig
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter, datapunkt 35	Indikator 14 Tabell 3 av Bilaga I				Ej väsentlig
ESRS G1-1 Policyer och företagskultur (etik), datapunkt 10 – FN's konvention mot korruption, datapunkt 10 (b)	Indikator 15 Tabell 3 av Bilaga I				G1 Ansvarfullt företagande – Policyer, sid. 72
ESRS G1-1 Skydd för visseblåsare, datapunkt 27 (g)	Indikator 6 Tabell 3 av Bilaga I				G1 Ansvarfullt företagande – Policyer, sid. 72
ESRS G1-4 Böter för anti-korruption/anti-mutbrott, datapunkt 24 (a) och 24 (b)	Indikator 17 Tabell 3 av Bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		G1 Ansvarfullt företagande – Incidenter relaterade till korruption och mutor, sid. 74
ESRS G1-4 Standarder mot korruption och mutor, datapunkt 24 (b)	Indikator 16 Tabell 3 av Bilaga I				G1 Ansvarfullt företagande – Incidenter relaterade till korruption och mutor, sid. 74

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

▶ APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

APPENDIX

ESRS innehållsindex

ALLMÄN INFORMATION

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

Sektion	Upplysningskrav	Sidan	Hänvisning
BP-1 och BP-2	Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport	sid. 43	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	sid. 44	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	sid. 44	
GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	sid. 45	
GOV-4	Tillbörlig aktsamhetsprocess	sid. 45	
GOV-5	Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering	sid. 45	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	sid. 46	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	sid. 49	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	sid. 50	
IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	sid. 51	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	sid. 52	

MILJÖINFORMATION

ESRS E1- Klimatförändringar

Sektion	Upplysningskrav	Sidan	Hänvisning
	Taxonomin	sid. 53	Se siffror finansiella rapporter, sid. 81, sid. 111-114, not 13-14 och sid. 128, not 27
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	sid. 55	
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	sid. 56	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på policyer för klimatförändringar	sid. 56	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	sid. 57	
E1-5	Energianvändning och energimix	sid. 58	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser	sid. 59	
E1-9	Finansiella effekter av klimatrelaterade risker och möjligheter	sid. 63	

MILJÖINFORMATION, forts.

ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Sektion	Upplysningskrav	Sidan	Hänvisning
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	sid. 64	
E5-2	Åtgärder avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	sid. 64	
E5-3	Mål avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	sid. 65	
E5-4 och -5	Mått avseende material och avtalsflöden i scope 3	sid. 65	
E5-6	Finansiella effekter av risker kopplade till resurser och cirkulära flöden	sid. 65	

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

ESRS S1 – Den egna arbetskraften

Sektion	Upplysningskrav	Sidan	Hänvisning
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	sid. 67	
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften	sid. 67	
S1-3	Kanaler för att uppmärksamma problem	sid. 67	
S1-4	Åtgärder avseende påverkan på den egna arbetskraften	sid. 68	
S1-5	Mål avseende hantering av negativ påverkan	sid. 68	
S1-6	Uppgifter om Storskogens anställda	sid. 69	
S1-9	Mångfaldsindikatorer	sid. 69	
S1-14	Uppgifter om hälsa och säkerhet	sid. 69	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	sid. 70	

ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan

	Standard under infasning	sid. 71
--	--------------------------	---------

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

Sektion	Upplysningskrav	Sidan	Hänvisning
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande	sid. 72	
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	sid. 73	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	sid. 73	
G1-4	Incidenter relaterade till korruption och mutor	sid. 74	

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

▶ APPENDIX

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

APPENDIX

Förteckning över upplysningskrav

Upplysningskrav		Status
E1-1	Omställningsplan mot 2050	Väsentlig
E1-4	Mål – absolut utsläppsminskning och intensitet	Väsentlig
E1-5	Energiförbrukning och mix	Väsentlig
E1-6	Växthusgasutsläpp, scope 1, 2 och 3	Väsentlig
E1-7	Koldioxidkrediter – annullerade/brukade	Ej väsentlig
E1-8	Internt koldioxidpris	Ej väsentlig
E1-9	Finansiella effekter – fysiska och övergångsrisker	Infasning
E5-4	Materialinflöde (stål och övriga metaller)	Väsentlig
E5-5	Resursutflöde (avfall)	Väsentlig
E5-6	Förväntade finansiella effekter	Infasning
S1-6	Arbetsstyrkans egenskaper	Väsentlig
S1-7	Icke-anställda i egen arbetskraft	Infasning
S1-8	Kollektivavtal och social dialog	Ej väsentlig
S1-9	Mångfald (ledning och styrelser)	Väsentlig

Upplysningskrav		Status
S1-10	Skäliga löner	Ej väsentlig
S1-11	Socialt skydd	Ej väsentlig
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	Ej väsentlig
S1-13	Utbildning och kompetens	Ej väsentlig
S1-14	Hälsa och säkerhet	Väsentlig
S1-15	Balans arbete och fritid	Ej väsentlig
S1-16	Löneskillnader	Ej väsentlig
S1-17	Incidenter och allvarliga konsekvenser	Väsentlig
S2	Arbetstagare i värdekedjan	Infasning
G1-2	Hantering av relationer med leverantörer	Väsentlig
G1-3	Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	Väsentlig
G1-4	Incidenter av korruption och mutor	Väsentlig
G1-5	Politiskt inflytande	Ej väsentlig
G1-6	Betalningspraxis	Ej väsentlig

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Räkenskaper

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3,4	33 097	34 182
Råvaror och förnödenheter		-17 746	-18 349
Övriga externa kostnader		-3 807	-3 953
Personalkostnader	8	-7 725	-8 018
Övriga rörelseintäkter	10	642	714
Övriga rörelsekostnader	10	-320	-353
EBITDA		4 141	4 223
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	-1 053	-1 209
EBITA		3 088	3 013
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	7	-697	-1 521
Rörelseresultat (EBIT)		2 391	1 492
Finansiella intäkter		414	276
Finansiella kostnader		-1 220	-1 275
Finansnetto	11	-806	-999
Resultat före skatt		1 585	493
Inkomstskatt	12	-386	-376
Årets resultat		1 199	116
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 063	-52
Innehav utan bestämmande inflytande		136	168
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	32	0,63	-0,03
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	32	0,63	-0,03

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		1 199	116
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		54	-13
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		54	-13
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1 058	501
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		15	9
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-1 043	510
Övrigt totalresultat		-989	497
Årets totalresultat netto efter skatt		210	613
Årets totalresultat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		233	344
Innehav utan bestämmande inflytande		-23	269
Årets totalresultat netto efter skatt		210	613

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Goodwill	13	18 124	18 455
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	4 886	5 483
Materiella anläggningstillgångar	14	3 565	3 781
Nyttjanderättstillgångar	27	1 540	1 591
Finansiella placeringar		49	37
Långfristiga fordringar		229	270
Nettotillgångar för pensionsåtaganden	21	18	13
Uppskjutna skattefordringar	12	162	169
Summa anläggningstillgångar		28 572	29 797
Varulager	15	4 382	4 346
Skattefordringar		498	555
Kundfordringar	17	4 140	4 063
Avtalstillgångar	4	1 656	1 673
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	499	519
Övriga fordringar		377	328
Kortfristiga placeringar	25	0	0
Likvida medel	18	1 332	1 899
Summa omsättningstillgångar		12 884	13 383
Summa tillgångar		41 455	43 180

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	19	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		13 268	13 268
Reserver	19	93	976
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		7 235	6 561
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		20 597	20 806
Innehav utan bestämmande inflytande		3	0
Summa eget kapital		20 599	20 807
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	8 925	8 575
Långfristiga leasingskulder	20, 27	1 102	1 114
Avsättningar för pensioner	21	221	263
Övriga långfristiga skulder	23	380	1 167
Avsättningar	22	40	33
Uppskjutna skatteskulder	12	1 504	1 663
Summa långfristiga skulder		12 173	12 815
Kortfristiga räntebärande skulder	20	368	1 423
Kortfristiga leasingskulder	20, 27	449	492
Avtalsskulder	4	1 220	1 545
Leverantörsskulder		2 430	2 311
Skatteskulder		594	572
Övriga skulder	23	1 876	1 428
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 712	1 739
Avsättningar	22	35	48
Summa kortfristiga skulder		8 683	9 558
Summa skulder		20 856	22 373
Summa eget kapital och skulder		41 455	43 180

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat				
Ingående eget kapital 2025-01-01	1	13 268	1 059	-83	6 561	20 806	0	20 807	
Årets totalresultat									
Årets resultat	-	-	-	-	1 063	1 063	136	1 199	
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	54	54	0	54	
Årets övriga totalresultat	-	-	-899	15	-	-884	-159	-1 043	
Årets totalresultat	-	-	-899	15	1 117	233	-23	210	
Transaktioner med koncernens ägare									
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare									
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-91	-91	-	-91	
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-169	-169	-90	-258	
Emissionskostnader efter skatt	-	-1	-	-	-	-1	-	-1	
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	-	-	7	7	-	7	
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	-29	-29	-	-29	
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-178	-178	589	411	
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-1	-	-	-460	-460	499	39	
Förändringar av ägarandel i dotterföretag									
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	21	21	-498	-477	
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	52	52	
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-	-45	-45	
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	-3	-3	16	13	
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	18	18	-474	-457	
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-1	-	-	-442	-442	25	-418	
Utgående eget kapital 2025-12-31	1	13 268	160	-67	7 235	20 597	3	20 599	

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN, forts.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat				
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	13 177	659	-91	6 690	20 435	2	20 437	
Årets totalresultat									
Årets resultat	-	-	-	-	-52	-52	168	116	
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-13	-13	0	-13	
Årets övriga totalresultat	-	-	400	9	-	409	101	510	
Årets totalresultat	-	-	400	9	-65	344	269	613	
Transaktioner med koncernens ägare									
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare									
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-152	-152	-78	-229	
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	91	-	-	-	91	-	91	
Emissionskostnader efter skatt	-	0	-	-	-	0	-	0	
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	-	-	11	11	-	11	
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	24	24	-	24	
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-11	-11	65	53	
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0	91	-	-	-128	-37	-13	-50	
Förändringar av ägarandel i dotterföretag									
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	76	76	-260	-183	
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	2	2	
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-	-23	-23	
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	-13	-13	25	12	
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	64	64	-257	-193	
Summa transaktioner med koncernens ägare	0	91	-	-	-64	27	-270	-243	
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	13 268	1 059	-83	6 561	20 806	0	20 807	

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 585	493
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	1 809	2 896
Betald inkomstskatt		-392	-661
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 002	2 728
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-208	-9
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-294	-47
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-49	427
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 451	3 098
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-551	-675
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		112	129
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-108	-104
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-390	-301
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	6	95	101
Förvärv av minoritetsandelar		-477	-183
Avyttring av minoritetsandelar		13	12
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar		72	-98
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 233	-1 121

MSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		6	11
Upptagna lån		3 680	4 509
Amortering av lån		-4 314	-5 391
Reglering av derivat kopplade till finansiering		-194	0
Amortering av leasingkulld		-555	-568
Återköpta egna aktier		-91	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-169	-152
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-90	-78
Övrig finansieringsverksamhet		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 725	-1 668
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början	18	1 899	1 560
Valutakursdifferens i likvida medel		-60	31
Likvida medel vid årets slut		1 332	1 899

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	34	117	182
Övriga externa kostnader		-54	-84
Personalkostnader	36	-113	-222
Övriga rörelseintäkter		0	1
Övriga rörelsekostnader		0	0
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		-50	-124
Resultat från andelar i koncernföretag	42	400	74
Ränteintäkter och liknande resultatposter	43	1 392	1 627
Räntekostnader och liknande resultatposter	44	-1 301	-1 104
Resultat efter finansiella poster		441	473
Bokslutsdispositioner	45	219	-46
Resultat före skatt		660	427
Skatt	38	0	-15
Årets resultat		660	412

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		660	412
Årets totalresultat		660	412

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	47	12 464	10 373
Fordringar hos koncernföretag	35, 49	16 550	18 237
Övriga långfristiga fordringar		191	242
Summa finansiella anläggningstillgångar		29 204	28 851
Summa anläggningstillgångar		29 206	28 852
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	35, 49	4 537	4 221
Övriga fordringar		11	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		35	19
Summa kortfristiga fordringar		4 584	4 290
Kassa och bank		775	1 259
Summa omsättningstillgångar		5 359	5 548
Summa tillgångar		34 564	34 400

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 698	4 565
Överkursfond		13 289	13 283
Årets resultat		660	412
Summa eget kapital		18 648	18 260
Obeskattade reserver			
Akkumulerade överavskrivningar		–	0
Summa obeskattade reserver		–	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1	1
Summa avsättningar		1	1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	39	8 716	8 403
Summa långfristiga skulder		8 716	8 403
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	39	255	1 321
Leverantörsskulder	35	1	7
Skulder till koncernföretag	35	6 888	6 319
Övriga kortfristiga skulder	40	1	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	55	78
Summa kortfristiga skulder		7 200	7 736
Summa eget kapital och skulder		34 564	34 400

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2025-01-01	1	4 565	13 283	412	18 260
Disposition av föregående års resultat	–	412	–	-412	–
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	660	660
Årets totalresultat	–	–	–	660	660
Återköp egna aktier	–	-91	–	–	-91
Lämnade utdelningar	–	-169	–	–	-169
Emissionskostnader efter skatt	–	–	-1	–	-1
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	7	–	7
Aktierelaterade ersättningar	–	-19	–	–	-19
Utgående eget kapital 2025-12-31	1	4 698	13 289	660	18 648

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	4 019	13 181	687	17 887
Disposition av föregående års resultat	–	687	–	-687	–
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	412	412
Årets totalresultat	–	–	–	412	412
Lämnade utdelningar	–	-151	–	–	-151
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	–	91	–	91
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	11	–	11
Aktierelaterade ersättningar	–	10	–	–	10
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	4 565	13 283	412	18 260

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		660	427
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	51	-79	295
Betald inkomstskatt		-6	-35
		575	686
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		22	-20
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-23	-63
Kassaflöde från den löpande verksamheten		574	604
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-
Utlåning till koncernföretag		-709	-27
Nettoförändring av in/utlåning cashpool		722	919
Övrig förändring av finansiella anläggningstillgångar		53	-64
Kassaflöde från investeringsverksamheten		65	828
Finansieringsverksamheten			
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner		6	11
Upptagna lån		3 583	4 509
Amortering av lån		-4 260	-5 280
Reglering av derivat kopplade till finansiering		-194	0
Återköpta egna aktier		-91	-
Utbetald utdelning		-169	-152
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1123	-912
Årets kassaflöde		-484	520
Likvida medel vid årets början		1 259	739
Likvida medel vid årets slut		775	1 259

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**Koncernens redovisningsprinciper****GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE**

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 27 mars 2026. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2026.

Enligt tyska regler enligt § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är det tillåtet att inte publicera årsredovisningar för enskilda dotterbolag (både bolag och partnerskap) i Tyskland förutsatt att enheterna konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt regelverket för bolag enligt § 264 Abs 3 HGB har Storskogen Group AB (publ) förklarat sig garantera för efterföljande räkenskapsår de åtaganden som dotterföretaget ingått fram till den 31 december 2025. Denna resolution kommer att publiceras i officiella tyska register i enlighet med § 325 HGB. Det har också beslutats att undantagsreglerna i § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är tillämpliga med avseende på förvaltningsberättelsen och offentliggörandet av bokslutet i det officiella tyska registret för dotterbolagen.

Nedan listade tyska dotterbolag, som har den juridiska formen av antingen ett bolag eller ett partnerskap, använder sig av undantagen enligt beskrivningen ovan och tillhandahålls av § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB:

Bolagsnamn	Huvudkontor
A&K Die Frische Küche GmbH	Recklinghausen
Casino Menüservice GmbH	Wuppertal
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Zwenkau
DS SafetyWear Arbeitsschutzprodukte GmbH	Lohmar
EppsteinFoil GmbH	Eppstein
EppsteinFoil Holding GmbH	Eppstein
Foiltum Holding GmbH	Eppstein
Hans Kämmerer GmbH	Dusseldorf
HK Immobilien GmbH	München
LEP Deutschland GmbH	Barmstedt
LNS Deutschland GmbH	Leonberg
Möller Klima-Kälte GmbH	Schkeuditz
Nutritum GmbH	Cuxhaven
PBT Germany GmbH	Siegen
Roleff GmbH & Co. KG	Altbach
Schaufler GmbH	Laichingen
Schaufler Tooling GmbH & Co. KG	Laichingen
SF Tooling Group GmbH	Laichingen
SO-CON Leit- und Steuerungstechnik GmbH	Bönningheim
Stahlbau Verwaltungs-GmbH	Altbach
Storskogen Deutschland GmbH	München
Südwind Lebensmittel GmbH	Cuxhaven
Weidinger GmbH	Maisach
WF Plan Gesellschaft für Gebäudeplanung und Service GmbH	Zwenkau
Wingert Foods GmbH	Cuxhaven

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVARV**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen eller koncernen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Storskogen redovisar enligt full goodwill-metoden och redovisar innehav utan bestämmande inflytande, "minoritetens andel", som en proportionell andel av det redovisade värdet av dotterbolagets identifierbara nettotillgångar.

Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller bl.a. bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner, som ger parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3–5 år efter aktieägaravtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfallotidpunkten förlängs den oftast med ett år.

Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överenskommet resultatmått multiplicerat med en värderingsmultipl. som justeras för nettoskulden i enheten.

Enligt nuvarande IFRS-redovisningsstandarder är det inte tydligt hur säljoptioner som beviljas innehavare av icke-intresseberättigade bolag ("NCI-säljoptioner") ska redovisas vid tidpunkten för förvärv av kontroll över ett dotterbolag eller efter att kontroll erhållits. I avsaknad av en IFRS-standard som specifikt gäller för dessa transaktioner har Storskogen valt redovisningsprincip enligt följande: Eftersom merparten av minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas, i stället för ett minoritetsintresse i eget kapital, värdet av säljoptionerna motsvarande beräknad köpeskillning för andelarna, som Övriga lång- och kortfristiga skulder. Tillämpad princip innebär att innehav utan bestämmande inflytande redovisas som förvärvade per varje rapportperiods utgång. Detta medför att resultat under perioden hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande presenteras och att förändringar av skulden mellan perioder i sin helhet redovisas mot eget kapital.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets genomsnittliga EBIT eller EBITA (enligt villkor som överenskommit mellan parterna) multiplicerat med en värderingsmultipl.

Transaktionskostnader

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i det operativa resultatet.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter

respektive Övriga rörelsekostnader. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet, som Övrig rörelseintäkt respektive -kostnad, när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

UTLÄNSK VALUTA**Transaktioner i utländsk valuta**

Funktionell valuta har i koncernen bedömts utgöras av valutan som används där bolagen bedriver sin primära verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen och redovisas som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader eller finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till de årsgenomsnittskurser som månadsvis publiceras av Riksbanken.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, det vill säga när en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen över varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och retur) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende av eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag.

De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå av både fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

Rörlig ersättning

Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historiska data och prognoser.

Returrätt

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången över den period som är kortast av leasingperioden och den bedömda nyttjandeperioden på tillgångarna, vilket sträcker sig från 1 år till 20 år. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden. Koncernen fastställer nyttjandeperioden på nyttjanderättstillgångarna baserat på den bedömda perioden under vilken tillgångarna kommer att generera intäkter. Företagsledningen beaktar olika faktorer vid fastställandet av ekonomisk livslängd och avskrivningsperioder, så som historiska erfarenheter, tillgångens karaktär, marknadsförhållanden och det försäljningspris som kan erhållas vid avyttring.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används en bedömning av den marginella upplåningsräntan vid tidpunkten för leasingavtalets ingående.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs inom rörelseresultatet linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekter från upplösning av förutbetalda kostnader hänförliga till upptagande av lån som periodiseras över lånets löptid, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder.

Klassificering och värdering**Finansiella tillgångar**

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot, om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 25.

Egetkapitalinstrument: klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i finansnettot.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom skuld för villkorad tilläggsköpeskillning, som redovisas till verkligt värde, och derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot om inte säkringsredovisning tillämpas och skulder för minoritetsoptioner, som värderas till verkligt värde via eget kapital. Se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 25.

Derivat och säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelse-resultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredo visas i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. För en mer detaljerad beskrivning av metoder som tillämpas för beräkning av förväntade kreditförluster, se not 26 Finansiella risker och

riskhantering. De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Följande avskrivningsprinciper tillämpas;

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	20–50 år
• Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
• Övriga inventarier	3–10 år
• Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

IMMATERIELLA TILGÅNGAR**Goodwill**

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter och prövas minst årligen, i samband med räkenskapsårets slut, för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som vertikaler, mer information om nedskrivningsprövning samt om koncernens vertikaler återfinns i not 13.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Goodwill	Obestämbar
• Varumärken	Obestämbar eller 3–10 år
• Rättigheter	3–10 år
• Kundrelationer	2–15 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år
• Teknologi	3–10 år

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas vid årets slut för nedskrivningsbehov och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Se vidare i not 13.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Kostnader för nedskrivningar fördelas mellan Kostnad sålda varor och tjänster samt Försäljningskostnader. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

VARULAGER

Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälighetsandel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmissiga villkor. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkursen.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen, både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande. Se vidare i not 21.

Incentamentsprogram

Bolaget har utestående teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Bolaget har vidare aktiesparprogram och personaloptionsprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baseras på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

Se vidare om Incentamentsprogrammen i not 8.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR UNDER 2025

Begränsade ändringar har offentliggjorts och trätt i kraft från och med eller efter januari 2025 för IAS 21. Effekterna av ändrade valutakurser som ska tillämpas vid situationer när det finns begränsningar i möjligheten att växla en valuta mot en annan valuta, samt IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar med bland annat tydliggörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder samt ytterligare vägledning vid elektronisk betalning. Koncernen bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Byte av resultaträkningens uppställningsform

Från och med ingången av 2025 tillämpar Storskogen en kostnadslagsindelad resultaträkning i stället för den tidigare funktionsindelade uppställningen. Den nya uppställningen har inte haft någon effekt på koncernens resultatmått, såsom rörelseresultat (EBIT) eller resultat per aktie. Orsaken till förändringen är att den kostnadsindelade resultaträkningen ger mer relevant information om koncernens kostnader samt att den överensstämmer mer med Storskogens interna uppföljning.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft.

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements

I februari 2026 antogs den nya standarden IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet. Det första området inför nya krav på struktur i resultaträkningen genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Det andra området syftar till att ge företag utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter. Standarden ger även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Det tredje området som IFRS 18 inför innebär nya krav på upplysning om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa kommunikation, s.k. Management defined performance measures, MPM:s.

Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, t.ex. IAS 7 Rapport över kassaflöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie.

IFRS 18 träder i kraft 1 januari 2027 och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapport.

Storskogen har påbörjat en bedömning av effekterna av IFRS 18 och kommer fortsätta att bedöma effekterna under 2026. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM:er och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder få någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Från och med ingången av 2025 tillämpar Storskogen en kostnadsslagsindelad resultaträkning i stället för den tidigare funktionsindelade uppställningen. Orsaken till förändringen är att den kostnadsindelade resultaträkningen ger mer relevant information om kostnader samt att den överensstämmer med Storskogens interna uppföljning.

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/foran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOTER KONCERNEN

NOT 2 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR**Redovisning av uppskjutna skattefordringar**

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott, se not 12. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Bolaget bedömer inte att det föreligger några osäkerheter i uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering i en tillgångs eller skulds värde under det följande räkenskapsåret.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta, se not 13.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvat 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett köp- och sälloptionsavtal, för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner. Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett bedömt framtida resultatmått, multiplicerat med en värderingsmultipl och justeras för nettoskulden i enheten. Det värdet redovisas i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet, se vidare i not 23.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv**Värdering av förvärvade tillgångar**

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förväras vid ett rörelseförvärv, se not 5. Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Trade, Industry och Services. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Trade fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin marknad, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Trade är indelat i två vertikaler: Consumer Products och Professional Products. Trade består av 26 affärsenheter (25) och stod för 29 procent (28) av omsättningen under 2025.

Affärsområde Industry fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Industry är indelat i tre vertikaler: Automation, Industrial Technologies och Product Solutions. Industry består av 35 affärsenheter (37) och stod för 43 procent (42) av omsättningen under 2025.

Affärsområde Services fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer och är indelat i två vertikaler: Business Services och Infrastructure Services. Services består av 53 affärsenheter (53) och stod för 28 procent (30) av omsättningen under 2025.

Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i not 1 Redovisningsprinciper.

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2025

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 588	14 319	9 232	-42	33 097
Råvaror och förnödenheter	-5 817	-7 767	-4 214	52	-17 746
Övriga kostnader och övriga rörelseintäkter	-2 714	-4 693	-3 655	-148	-11 210
EBITDA	1 057	1 859	1 363	-138	4 141
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-236	-418	-388	-11	-1 053
EBITA	822	1 441	975	-149	3 088
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-182	-316	-198	0	-697
Segmentresultat (EBIT)	639	1 125	776	-149	2 391
Finansnetto	-123	-58	-27	-599	-806
Resultat före skatt	517	1 067	749	-748	1 585

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	4 871	4 136	6 049	-42	15 014
Danmark	474	377	521	-	1 372
Finland	303	249	90	-	642
Tyskland	317	1 801	516	-	2 635
Övriga länder inom EU	699	1 790	87	-	2 576
Norge	1 570	671	840	-	3 081
Schweiz	392	159	639	0	1 191
Storbritannien	935	2 185	358	-	3 477
USA	8	1 864	8	-	1 879
Övriga länder utanför EU	19	1 084	126	-	1 229
Summa	9 588	14 319	9 232	-42	33 097

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	11 242	16 808	12 079	1 325	41 455
Skulder	2 511	4 056	3 261	11 028	20 856

Anläggningstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	4 962	4 971	5 921	-3	15 850
Storbritannien	960	1 889	494	1	3 343
Schweiz	344	2 373	966	7	3 690
Tyskland	230	746	264	2	1 241
Norge	363	204	574	0	1 141
Danmark	17	458	655	0	1 130
Övriga länder	412	808	497	1	1 718
Summa	7 287	11 449	9 371	8	28 115

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	55	34	20	-	109
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	79	271	200	2	552
Summa	134	305	220	2	661

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2024

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 576	14 416	10 254	-64	34 182
Råvaror och förnödenheter	-5 799	-7 764	-4 853	67	-18 349
Övriga kostnader och övriga rörelseintäkter	-2 749	-4 683	-3 955	-224	-11 610
EBITDA	1 029	1 969	1 446	-221	4 223
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-350	-416	-430	-13	-1 209
EBITA	679	1 553	1 016	-234	3 013
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-623	-322	-576	0	-1 521
Segmentresultat (EBIT)	56	1 231	440	-234	1 492
Finansnetto	-97	-50	-31	-822	-999
Resultat före skatt	-41	1 181	409	-1 056	493

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	4 898	4 180	6 704	-64	15 717
Danmark	374	376	568	-	1 318
Finland	266	135	84	-	485
Tyskland	348	1 983	541	0	2 872
Övriga länder inom EU	695	1 781	247	-	2 724
Norge	1 500	766	913	-	3 180
Schweiz	428	551	701	0	1 680
Storbritannien	1 046	1 937	364	-	3 347
USA	2	1 647	5	-	1 653
Övriga länder utanför EU	21	1 059	127	-	1 207
Summa	9 576	14 416	10 254	-64	34 182

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	11 452	17 615	12 331	1 783	43 180
Skulder	2 584	4 304	3 406	12 079	22 374

Anläggningstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	5 025	5 046	5 984	2	16 057
Storbritannien	1 099	2 116	522	3	3 740
Schweiz	362	2 609	839	3	3 812
Tyskland	255	822	275	3	1 355
Norge	664	226	610	1	1 502
Danmark	19	476	716	1	1 212
Övriga länder	235	871	526	0	1 632
Summa	7 658	12 167	9 472	12	29 309

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	54	35	15	-	104
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	66	388	221	-	675
Summa	120	423	236	0	779

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Uppgifter per vertikal, MSEK	2025	2024
Consumer Products	6 413	6 252
Professional Products	3 194	3 341
Eliminering inom affärsområde	-19	-17
Summa segment Trade	9 588	9 576
Automation	4 710	4 483
Industrial Technology	5 359	5 354
Products	4 279	4 613
Eliminering inom affärsområde	-30	-35
Summa segment Industry	14 319	14 416
Contracting Services	3 922	4 275
Infrastructure Services	5 345	6 017
Eliminering inom affärsområde	-34	-38
Summa segment Services	9 232	10 254
Koncernintern försäljning segment	-42	-64
Summa	33 097	34 182

Från och med det första kvartalet 2025 tillämpas en ny vertikalindelning inom respektive affärsområde. Förändringen syftar till att renodla och harmonisera strukturen utifrån hur verksamheten är organiserad inom koncernen. De nya vertikaler utgör koncernens kassagenererande enheter.

Förändringen har inte påverkat koncernens rörelsesegment. Förändringen innebär att vissa tidigare vertikaler har slagits samman, medan andra i allt väsentligt är oförändrade. Jämförelsetalen har omräknats i enlighet med den nya strukturen.

För ytterligare information om vertikalindelningen och relaterade immateriella tillgångar, se not 13.

Tidpunkt för intäktredovisning, MSEK	2025				
	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 559	9 382	6 276	-42	25 175
Varor och tjänster överförda över tid	29	4 937	2 956		7 922
Summa	9 588	14 319	9 232	-42	33 097

Tidpunkt för intäktredovisning, MSEK	2024				
	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 470	11 480	6 756	-64	27 642
Varor och tjänster överförda över tid	107	2 936	3 498		6 540
Summa	9 576	14 416	10 254	-64	34 182

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har koncernen valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2025	2024
Ingående balans	1 673	1 568
Väsentliga förändringar i avtalssaldon		
till följd av rörelseförvärv	2	-
till följd av rörelseavyttringar	-1	-15
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-18	120
Utgående balans	1 656	1 673

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, MSEK	2025	2024
Ingående balans	1 545	1 383
Väsentliga förändringar i avtalssaldon		
till följd av rörelseförvärv	31	-
till följd av rörelseavyttringar	-	-159
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-356	322
Utgående balans	1 220	1 545

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE**Koncernens genomförda förvärv under 2025**

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK ¹⁾	Nettoomsättning, helårsbasis 2025, MSEK	Segment
2025					
Sölvesborgs Sotningsdistrikt AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	Februari	2	7	Services
DBS Bageriservice ApS	Tilläggsförvärv till Danmatic	Maj	3	28	Industry
Pushpak Fabricators	Tilläggsförvärv till Wibe	Augusti	23	50	Industry
LEP AG inkl. dotterbolag	Plattformsförvärv. Utveckling av digitala kataloger och analysverktyg för hälso- och sjukvårdssektorn.	Augusti	134	117	Services
Carry Gently Holdings Limited, inkl. dotterbolag	Plattformsförvärv. Specialiserad logistik för komplexa och värdefulla produkter.	Augusti	49	47	Services
Frameda Oy, inkl. dotterbolag	Plattformsförvärv. Distribution och varumärkespartnerskap inom professionell hårvård.	Oktober	87	131	Trade
Svensk Inköpservice AB	Tilläggsförvärv till VSH Holding	Oktober	11	16	Services
Tidaholms Sotningsdistrikt AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	Oktober	0	1	Services
Lundquist Sotningsverktyg AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	December	1	1	Services
Summa			310	398	

Koncernens genomförda förvärv under 2024

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK ¹⁾	Nettoomsättning, helårsbasis 2024, MSEK	Segment
2024					
OFM Sotning AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	Januari	1	3	Services
Nimbus Direct AB (tidigare ACC Kundkommunikation AB)	Tilläggsförvärv till Nimbus Gruppen	Januari	0	7	Services
IHAB Ingemar Holmberg AB	Tilläggsförvärv till Nitro Consult	Februari	1	0	Services
Sörmlandskustens Sotning och Ventilation AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	September	6	11	Services
Nord Svets Mek AB	Tilläggsförvärv till VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB	Oktober	4	6	Industry
Summa			12	27	

1) För år 2025 och 2024 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

Årets plattformsförvärv genomfördes för att bredda och stärka Storskogens position i utvalda branscher genom nya affärsenheter. Plattformsförvärven tillför nya kompetenser, kompletterande erbjudanden och stärker koncernens närvaro inom prioriterade områden. Tilläggsförvärven genomfördes huvudsakligen för att utveckla och stärka befintliga affärsenheter genom kompletterande erbjudanden, geografisk expansion och operativa synergier.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 30 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2025

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

MSEK	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
	Trade	Industry	Services	Summa
Immateriella tillgångar	91	10	145	245
Övriga anläggningstillgångar	2	2	57	61
Uppskjuten skattefordran	-	0	-	0
Varulager	21	3	0	25
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	25	21	38	83
Likvida medel	39	-1	102	140
Uppskjuten skatteskuld	-18	-3	-32	-53
Skulder till kreditgivare	-	-2	-6	-8
Övriga skulder	-20	-12	-142	-174
Förvärvade nettotillgångar	139	19	162	320
Goodwill	89	66	129	284
Innehav utan bestämmande inflytande	-46	-	-7	-52
Summa	183	85	285	552
Köpeskillning inklusive tilläggsköpeskillning exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	165	77	256	498
Ännu ej utbetald köpeskillning	-	7	2	10
Tilläggsköpeskillning ej ännu erlagd	18	0	27	45
	183	85	285	552
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-165	-77	-256	-498
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	39	-1	102	140
Summa påverkan på investeringsverksamheten	-126	-78	-154	-358
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-1	-1	-4	-5
Nettoutflöde likvida medel	-127	-79	-157	-363

Köpeskillning och bedömningar

Köpeskillningen för årets förvärv uppgick till sammanlagt 552 MSEK, varav 284 MSEK redovisats som goodwill inkluderat justeringar av preliminära förvärvsanalyser från föregående år. Rörelseförvärvens påverkan på koncernens likvida medel var -358 MSEK. Kassaflöde från förvärv av dotterföretag/rörelse i Rapport över kassaflöde, som uppgick till 390 MSEK, påverkades utöver ovanstående rörelseförvärv även av utbetalningar av tilläggsköpeskillningar för förvärv genomförda tidigare år som uppgår till 32 MSEK. Om samtliga årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2025 hade bidraget till koncernens nettoomsättning varit 398 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit 54 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser avseende nyligen genomförda förvärv kan komma att justeras inom ramen för IFRS 3:s mätperiod, under vilken nya eller korrigerade uppgifter kan påverka den slutliga förvärvsanalysen. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Härledning till belopp på raden Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan i Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK

Påverkan på investeringsverksamheten från genomförda förvärv 2025	-358
Utbetalningar av tilläggsköpeskillningar, förvärv genomförda tidigare år	-32
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-390

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av förväntade synergieffekter, värdet av personalens kompetens samt etablerade processer och organisatoriska strukturer, stärkt marknadsposition samt andra framtida ekonomiska fördelar som inte kan identifieras och redovisas separat. Den 31 december 2025 uppgick koncernens totala goodwill till 18 124 MSEK (18 455).

Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget nedskrivningsbehov identifierades. För mer information om nedskrivningsprövningen, se not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Förändring av koncernens goodwill

	IB	Förvärv	Nedskrivning	Avyttring	Valutaeffekt	UB
Goodwill	18 455	284	-	-131	-485	18 124

Övriga identifierade övervärden

De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan tre och tio år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov, i enlighet med IAS 36. Övriga övervärden som har identifierats vid förvärv, under året eller tidigare, består av byggnader, teknologi, licenser och varulager. Byggnader skrivs generellt av över 25 år, Teknologi och Licenser skrivs generellt av på mellan tre och tio år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 31 MSEK (0).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkningen. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 5 MSEK (0).

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillning är en villkorad köpeskillning som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut om villkoren uppfylls, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 11,4 procent (10,2). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgår till 45 MSEK (1) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillningar uppgick den 31 december 2025 till 75 MSEK (57).

Värdering av kundfordringar

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter

Årets rörelseförvärv utgörs av både inkräms- och aktieförvärv. För information om ägarandel i förvärvade bolag, se not 30.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK

	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	20	37	83	140
Årets resultat	-3	4	12	13
Varav: förvärvskostnader och transaktionsskatter inkluderade i årets resultat ¹⁾	-4	-1	-	-4
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	131	78	189	398
Årets resultat	12	6	36	54
Varav: förvärvskostnader och transaktionsskatter inkluderade i årets resultat ¹⁾	-4	-1	-	-4

1) Resultatbidragen inkluderar i vissa fall förvärvskostnader och transaktionsskatter relaterade till genomförda förvärv. Dessa kostnader är inte hänförliga till de förvärvade bolagens underliggande operativa resultat.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2024

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

MSEK	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
	Trade	Industry	Services	Summa
Immateriella tillgångar	-	-	-	-
Övriga anläggningstillgångar	-	1	0	1
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Varulager	-	-	-	-
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	-	3	5	8
Likvida medel	-	0	3	3
Uppskjuten skatteskuld	-	0	0	0
Skulder till kreditgivare	-	-	-	-
Övriga skulder	-	-2	-3	-5
Förvärvade nettotillgångar	-	2	5	7
Goodwill	-	9	14	23
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-2	-	-2
Summa	-	10	19	29
Köpeskillning inklusive tilläggsköpeskillning exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	-	10	15	25
Tilläggsköpeskillning ej ännu erlagd	-	-	4	4
Summa påverkan på investeringsverksamheten	-	10	19	29

Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag

Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-	-10	-15	-25
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	-	0	3	3
Summa påverkan på investeringsverksamheten	-	-9	-12	-21
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-	-	0	0
Nettoutflöde likvida medel	-	-9	-12	-22

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK						
	Trade	Industry	Services	Summa		
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat						
Omsättning	–	0	14	14		
Årets resultat	–	–1	0	0		
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari						
Omsättning	–	6	21	27		
Årets resultat	–	0	1	2		
Förändring av koncernens goodwill						
	IB	Förvärv	Nedskrivning	Avyttring	Valutaeffekt	UB
Goodwill	18 763	23	–550	–40	259	18 455

NOT 6 AVYTTRING AV RÖRELSE

Koncernens genomförda avyttringar under 2025

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig nettoomsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärsområde
Motavo Group AS, inkl. dotterbolag	December	275	415	Trade
Summa		275	415	

Koncernens genomförda avyttringar under 2024

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig nettoomsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärsområde
AB Kranlyft, inkl. dotterbolag	April	196	31	Trade
Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag	Augusti	128	20	Trade
Bergendahls EI Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Augusti	242	123	Services
Elcommunication Sweden AB	Augusti	156	98	Services
Swedfarm AB, inkl. dotterbolag	Augusti	214	48	Trade
HOJ TWS AB, inkl. dotterbolag	Augusti	119	29	Trade
Smederna Sverige AB	Augusti	154	80	Industry
Såg- och Betongborring i Uddevalla Aktiebolag	Augusti	83	33	Services
EnRival AB, inkl. dotterbolag	Augusti	154	226	Services
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Augusti	261	306	Services
Avyttring av verksamheten inom Vogt AG Oberdiessbach	December	316	63	Industry
Summa		2 024	1 057	

Avyttringar

För perioden 1 januari 2025 till tidpunkten för avyttringarna bidrar den avyttrade rörelsen med en nettoomsättning om 275 MSEK och ett rörelseresultat om 22 MSEK till koncernens resultat för 2025.

Total köpeskilling för årets avyttring uppgår till 140 MSEK, varav 122 MSEK har erhållits i likvida medel. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde, inklusive avyttrade likvida medel, uppgår till 95 MSEK.

Av den totala köpeskillingen är 18 MSEK hänförlig till en fordran på köparna, vilken redovisas som en finansiell fordran och förfaller till betalning inom upp till två år. Denna fordran har inte påverkat kassaflödet under perioden.

Realisationsresultatet påverkar koncernens rörelseresultat med –7 MSEK (–50).

MSEK	2025	2024
Redovisat värde för avyttrade tillgångar och skulder		
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	203	45
Byggnader, mark och inventarier	15	4
Uppskjutna skattefordringar och övriga långfristiga fordringar	2	6
Varulager och övriga kortfristiga fordringar	33	792
Likvida medel	30	145
Innehav utan bestämmande inflytande	–45	–23
Uppskjutna skatteskulder och övriga långfristiga skulder	–66	–257
Kortfristiga skulder	–25	–310
Avyttrade nettotillgångar	146	402

NOT 7 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK	2025	2024
Immateriella tillgångar	–697	–790
Byggnader och mark	–65	–65
Maskiner, bilar och inventarier	–438	–426
Nyttjanderättstillgångar	–551	–583
Summa avskrivningar	–1 750	–1 865

För information om koncernens nedskrivningar se not 13 och not 14.

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA**

	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
2025, TSEK			
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	54 002 (1 630)	5 652 201 (158 573)	5 706 203 (160 203)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	26 910 (10 330)	1 736 248 (435 652)	1 763 158 (445 981)
Summa	80 912	7 388 449	7 469 361

	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
2024, TSEK			
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	69 953 (2 028)	5 875 229 (129 954)	5 945 182 (131 982)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	29 321 (10 904)	1 796 938 (430 395)	1 826 259 (441 299)
Summa	99 274	7 672 168	7 771 442

Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning, fördelat per land	2025			2024		
	Total	varav kvinnor	varav män	Total	varav kvinnor	varav män
Sverige	4 933	1 110	3 823	5 538	1 302	4 236
Storbritannien	1 129	144	985	1 082	135	947
Tyskland	869	162	707	932	175	758
Norge	824	460	364	853	486	367
Schweiz	385	124	260	447	132	315
USA	314	54	260	333	58	275
Danmark	361	119	242	322	98	224
Polen	293	99	194	317	112	205
Övriga länder	1 065	336	730	990	305	685
	10 173	2 607	7 567	10 815	2 803	8 012
Inom EU exklusive Sverige	1 820	436	1 384	1 859	431	1 428
Utanför EU	3 420	1 061	2 360	3 418	1 070	2 348

Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning	2025-12-31		2024-12-31	
	kvinnor/ män	kvinnor/ män	kvinnor/ män	kvinnor/ män
Styrelse	5	2/3	5	2/3
Övriga ledande befattningshavare	8	2/6	7	2/5
Summa	13		12	

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2025, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode ²⁾	Aktie-relaterade ersättningar ³⁾	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Brodin Rampe	–	1 185	–	–	372	1 557
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	2 940	–	–842	592	935	3 626
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	562	–	–	177	738
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	647	–	–	203	850
Styrelseledamot, Robert Belkic	–	538	–	–	169	707
Vd, Christer Hansson	9 146	–	166	1 842	3 487	14 641
Övriga ledande befattningshavare, 7 pers	43 348	–	–3 689	7 896	11 237	58 791
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	55 434	2 932	–4 364	10 330	16 580	80 912

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2024, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode ²⁾	Aktie-relaterade ersättningar ³⁾	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Brodin Rampe	–	1 125	–	–	353	1 478
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	4 512	–	969	918	1 669	8 068
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	540	–	–	170	710
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	615	–	–	193	808
Styrelseledamot, Robert Belkic	–	515	–	–	162	677
Vd, Christer Hansson	7 379	–	2 705	1 350	3 212	14 646
Vd, Daniel Kaplan ¹⁾	8 172	–	–	1 567	3 027	12 766
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	34 224	–	9 197	7 069	9 631	60 121
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	54 287	2 795	12 871	10 904	18 417	99 274

1) Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK i grundlön samt 1 339 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31.

2) Kostnadsförda styrelsearvoden.

3) Både 2024 och 2025 års kostnad inkluderar subvention vid deltagande i teckningsoptionsprogram.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2025 och 2024 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Under både 2024 och 2025 utbetalades en ersättning som subvention för erlagda teckningsoptionspremier. Ingen kontant rörlig ersättning har utgått till vd under 2025 och 2024.

Inget avtal om avgångsvederlag för vd finns, dock gäller en uppsägningstid om 9 månader vid egen uppsägning och 12 månader vid Storskogens uppsägning.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete. Under både 2024 och 2025 utbetalades en ersättning som subvention för erlagda teckningsoptionspremier.

Incitamentsprogram

Från och med 2021 har bolaget implementerat ett antal aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: teckningsoptionsprogram (2021, 2023, 2024 och 2025) och aktiesparprogram (2021, 2022 resp 2023) samt Personaloptionsprogram (2022, 2023, 2024 och 2025). Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i options- och aktiesparprogrammen är högst 19 244 873 per balansdagen motsvarande cirka 1,1 procent av aktiekapitalet och 0,7 procent av rösterna i bolaget. Optionernas värde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsformel och värdet för aktiesparprogrammet enligt Monte Carlo simuleringmodell. Under året återfördes tidigare reserverade kostnader för instrument som förfallit utan värde varvid årets resultat effekt från personaloptions- och aktiesparprogrammet uppgår till +28,3 (-27,2) MSEK. Per balansdagen uppgick de ackumulerade kostnaderna för utestående personaloptioner och aktiesparprogram till 70,6 MSEK (98,8).

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, totalt deltar 61 personer. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställs i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna framgår av nedanstående tabell. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammen är riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelanställda i koncernen. Antalet personaloptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen och antalet optioner som är tillgängliga för utnyttjande beror på uppfyllandegraden av det fastställda prestationskravet, en ökning av justerad EBITA mellan 50-100 procent för min. till max utnyttjandegrad under intjänandeperioden. Det finns villkor om fortsatt anställning samt ett värdeökning om 100-200 procent av deltagarens årlön vid programstart. Deltagaren erbjuds att förvärva en B-aktie i Storskogen per personaloption till ett pris som motsvarar den volymvägda genomsnittliga kursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de handelsdagar som infaller inom en period om tio bankdagar omedelbart före att optionerna tilldelas. I Personaloptionsprogrammen deltar 28 ledande befattningshavare och andra nyckelanställda på koncernnivå. För att säkra leverans av aktier enligt utestående personaloptionsprogram och täcka kostnader för sociala avgifter har emission av teckningsoptioner gjorts till bolaget självt. Under 2025 avslutades 2022 års personaloptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Utfallet avseende EBITA-kriteriet översteg 50 procent för första intaget men inte för andra intaget, vilket enligt villkoren för programmet berättigade till tilldelning till deltagarna i det första intaget om 25,10 procent av det maximala antalet personaloptioner. Teckningskursen för att utnyttja personaloptionerna var dock högre än dåvarande marknadsvärde för B-aktierna varför inga personaloptioner utnyttjades och personaloptionsprogrammet 2022 löpte således ut under 2025 utan att några personaloptioner utnyttjades.

I nedanstående tabell framgår tecknings- och personaloptionsprogrammets viktigaste parametrar såsom verkligt värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1-5 år.

Option, serie	Teckningsoptioner	Teckningsoptioner	Teckningsoptioner	Personaloptioner	Personaloptioner	Personaloptioner
	2025/2028	2024/2027	2023/2026	2025/2028	2024/2027	2023/2026
Utställandedag	2025-05-23	2024-06-07	2023-06-16	2025-05-23	2024-06-07	2023-06-16
Aktiekurs vid utförandet (kr)	10,54	8,47	10,21	10,54	8,47	10,21
Lösenkurs per aktie (kr)	16,40	11,90	17,47	16,40	11,90	17,47
Antal deltagare vid tilldelning	29	45	50	20	21	28
Antal utestående teckningsoptioner per balansdagen	3 258 219	4 761 923	2 418 027	2 409 412	2 424 687	1 370 259
Sista lösendag	2028-07-01	2027-07-01	2027-01-31	2028-07-01	2027-07-10	2027-01-31
Förväntad löptid (månader)	37	37	38	37	37	38
Riskfri ränta (procent)	1,96	2,59	3,08	1,96	2,59	3,08
Förväntad volatilitet (procent)	50	60	45	50	60	45
Verkligt värde per option, utställandedagen (kronor)	2,13	2,59	1,76	2,09	2,60	1,76
Årets bokförda kostnad för personaloptionsprogram (TSEK)	-	-	-	930	1 685	695

INTRODUKTION

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

	Teckningsoptioner 2025/2028		Teckningsoptioner 2024/2027		Teckningsoptioner 2023/2026		Personaloptioner 2025/2028, antal	Personaloptioner 2024/2027, antal	Personaloptioner 2023/2026, antal
	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)			
Christer Hansson, VD och koncernchef	473 268	2,13	571 378	2,59	166 153	1,76	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare	1 041 126	2,13	1 138 600	2,59	516 459	1,76	537 867	511 460	322 855
Summa	1 514 394		1 709 978		682 612		537 867	511 460	322 855

Aktiesparprogram

Aktiesparprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar de 70 personer. Deltagandet kräver egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktie") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller fördelar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

Årsstämman den 17 maj 2022 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen som avslutades under 2025. Till aktiesparprogrammet hade deltagare anslutit i två intag, ett första i juni 2022 och ett andra i november 2022. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsatte att de anställda investerade egna medel i bolagets B-aktie till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller allokerade redan innehavda B-aktier till aktiesparprogrammet ("Sparaktier"). Den maximala tillåtna allokeringen till aktiesparprogrammet var 11 520 Sparaktier för VD och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden med en EBITA om 20 miljoner kronor eller mer under 2021 och 9 536 Sparaktier för VD och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden med en EBITA om mindre än 20 miljoner kronor under 2021. Aktiesparprogrammet hade en löptid om tre år och deltagare som behöll Sparaktier och förblev anställda av Storskogen under hela löptiden var berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier baserat på antal innehavda Sparaktier ("Prestationsaktier") om två förbestämda prestationskriterier, kring totalavkastning och EBITA-utveckling, var uppfyllda vid löptidens slut. Totalavkastningskriteriet innebar att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen skulle vara mer än 50 procent under intjänandeperioden (100 procent eller högre för full tilldelning) ("Totalavkastningskriteriet"). EBITA-kriteriet innebar att ökningen av justerad EBITA för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–31 mars 2022 för deltagare i första intaget och 1 januari–30 september 2022 för deltagare i andra intaget och jämfört med justerad EBITA för de senaste 12 månaderna som framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–31 mars 2025 för deltagare i första intaget och 1 januari–30 september 2025 för deltagare i andra intaget skulle vara mer än 50 procent från 2022 till 2025 (100 procent eller högre vid full tilldelning) ("EBITA-kriteriet"). För varje Sparaktie som innehades kunde 2–3 Prestationsaktier tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhörde.

Utfallet avseende Totalavkastningskriteriet översteg inte 50 procent, varken för första eller andra intaget, vilket innebar att deltagarna i aktiesparprogrammet inte var berättigade till tilldelning av Prestationsaktier enligt Totalavkastningskriteriet. Utfallet avseende EBITA-kriteriet översteg 50 procent för första intaget men inte för andra intaget, vilket enligt villkoren för programmet berättigade till tilldelning till deltagarna i det första intaget om 12,55 procent av det maximala antalet Prestationsaktier. Styrelsen beslutade, i enlighet med villkoren för aktiesparprogrammet, om leverans av Prestationsaktier genom kontant ersättning istället för B-aktier i Storskogen.

Årsstämman den 12 maj 2023 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsatte att de anställda investerade egna medel i bolagets B-aktie till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller allokerade redan innehavda B-aktier som inte redan var allokerade såsom sparaktier under LTIP 2021 eller LTIP 2022 till aktiesparprogrammet ("Sparaktier"). Den maximala tillåtna investeringen i Sparaktier baserades på ett belopp motsvarande högst sex procent av varje deltagares fasta årslösn.

Programmets löptid är tre år och deltagare som behåller Sparaktier och förblir anställda av Storskogen under hela perioden kommer att vara berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om två (eller för vissa deltagare: tre) förbestämda prestationskriterier, kring totalavkastning, justerad EBITA-utveckling och för vissa deltagare, koldioxidintensitet, har uppfyllts vid löptidens slut.

Totalavkastningskriteriet innebär att den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara nio procent eller mer under intjänandeperioden för full tilldelning av de Prestationsaktier som omfattas av totalavkastningskriteriet. Justerad EBITA-kriteriet innebär att justerad EBITA måste öka med minst nio procent årligen under mätperioden för full tilldelning av de Prestationsaktier som omfattas av justerad EBITA-kriteriet. För vissa deltagare i programmet, VD samt ledande befattningshavare på koncernnivå, är tio procent av Prestationsaktierna föremål för ett prestationskrav avseende bolagets koldioxidintensitet. Om koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2025 har minskat med i genomsnitt mer än sju procent årligen får dessa deltagare full tilldelning av de Prestationsaktier som omfattas av koldioxidintensitet-kriteriet.

För varje Sparaktie som innehas kan 2–6 Prestationsaktier komma att tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhör. Vid full tilldelning av Prestationsaktier utifrån det faktiska deltagandet i programmet kommer det totala antalet B-aktier i aktiesparprogrammet att uppgå till högst 2 602 346 B-aktier, motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget.

Programöversikt, årets förändring i antal instrument	Antal instrument, (aktier), 2024-12-31	Tilldelade 2025	Förfallna och återkallade 2025	Utnyttjade 2025	Antal instrument, (aktier), 2025-12-31
Aktiesparprogram, max antal aktier	4 016 731	–	–529 690	–884 695	2 602 346
Personaloptioner	13 198 523	2 476 392	–9 470 557	–	6 204 358
Teckningsoptioner	7 098 675	3 414 241	–74 747	–	10 438 169
Total	24 313 929	5 890 633	–10 074 994	–884 695	19 244 873

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 9 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	27	30
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	1
Skatterådgivningsuppdrag	0	0
Summa	30	31
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	12	14
Summa	12	14

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Av arvodet till Ernst & Young avser 22 MSEK (23 MSEK) arvode till Ernst & Young AB, varav arvodet för revision utöver revisionsuppdraget uppgick till 3 MSEK (1).

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra granskningsuppdrag än lagstadgad revision, såsom översiktlig granskning av delårsrapport samt granskning av hållbarhetsrapport (CSRD).

NOT 10 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2025	2024
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	91	58
Kursvinster	202	229
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	17	11
Erhållna statliga/offentliga stöd	25	47
Aktiverade kostnader	9	13
Fakturerade kostnader	7	10
Fraktintäkter	105	98
Realisationsvinst vid avyttring av dotterföretag	0	51
Reklamintäkter	15	18
Övrigt	171	180
Summa	642	714
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	-253	-216
Realisationsförlust vid avyttring av dotterföretag	-7	-101
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-12	-3
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-28	-23
Övrigt	-21	-10
Summa	-320	-353

NOT 11 FINANSNETTO

MSEK	2025	2024
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	61	51
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	61	51
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	351	216
Övrigt	2	9
Finansiella intäkter	414	276
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader avseende skulder för bank och obligationslån samt till övriga kreditinstitut	-663	-819
Räntekostnader leasingsskulder	-103	-107
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-3	-9
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-768	-935
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	-393	-231
Övrigt	-59	-109
Finansiella kostnader	-1220	-1275
Finansnetto	-806	-999

NOT 12 SKATTER**Redovisat i resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen**

MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-502	-508
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-11	21
Summa	-512	-487
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	110	124
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	20	15
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-6	-6
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	1	-22
Summa	126	111
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-386	-376

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		1 585		493
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-327	20,6	-101
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,7	-12	2,5	-12
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	0,5	-8	49,9	-246
Utnyttjande av tidigare / nya ej värderade underskottsavdrag	2,1	-33	2,9	-14
Skatt hänförlig till tidigare år	0,6	-9	0,2	-1
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-	-	0,0	0
Övrigt	-0,1	2	0,4	-2
Redovisad effektiv skatt	24,4	-386	76,4	-376

Not 12 Skatter, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2025, MSEK	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs- differenser	Balans per 31 dec 2025
Materiella anläggningstillgångar	-302	1	-	-3	12	-291
Nyttjanderättstillgångar	-327	13	-	-	-1	-315
Immateriella tillgångar	-1 067	115	-	-31	43	-940
Finansiella anläggningstillgångar	1	-1	-	-	0	0
Lager	-5	10	-	-	-1	5
Kundfordringar	5	1	-	0	0	5
Räntebärande skulder	0	-	-	-	-	0
Pensionsavsättningar	3	2	3	0	0	8
Avsättningar	5	-2	-	-	-1	2
Obeskattade reserver	-120	-19	-	-	0	-138
Leasingskulder	348	-12	-	-	1	338
Övrigt	-58	5	-1	1	-1	-54
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	23	12	-	0	4	39
	-1 494	126	3	-33	56	-1 342

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2024, MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs- differenser	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-275	-28	-	12	-10	-302
Nyttjanderättstillgångar	-334	5	-	-	1	-327
Immateriella tillgångar	-1 258	168	-	50	-27	-1 067
Finansiella anläggningstillgångar	1	0	-	-	0	1
Lager	-5	0	-	-	0	-5
Kundfordringar	-1	6	-	0	0	5
Räntebärande skulder	13	-11	-2	-	-	0
Pensionsavsättningar	4	-1	3	-4	0	3
Avsättningar	5	-1	-	-	1	5
Obeskattade reserver	-95	-32	-	3	3	-120
Leasingskulder	350	-2	-	-	0	348
Övrigt	-62	7	0	2	-4	-58
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	26	-2	-	-1	1	23
	-1 632	111	1	61	-35	-1 494

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 12 Skatter, forts.

Oredovisad uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den tillhörande skatteförmånen kommer att realiseras genom framtida skattepliktiga resultat.

Oredovisade uppskjutna skattefordringar förväntas förfalla enligt nedan:

	2025
Förfaller efter 1–2 år	1
Förfaller efter 3–4 år	41
Förfaller efter 5–10 år	47
Inget förfalldatum	42
Summa oredovisat skattevärde	131

Koncernens oredovisade uppskjutna skattefordringar kopplat till kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 105 MSEK (74).

Skattemässiga underskottsavdrag

Per 31 december uppgick skattemässiga underskottsavdrag till totalt 702 MSEK (616), varav värderade underskottsavdrag uppgick till 70 MSEK (97).

Underskottsavdrag förväntas förfalla enligt nedan:

	2025
Förfaller efter 1–2 år	2
Förfaller efter 3–4 år	207
Förfaller efter 5–10 år	234
Inget förfalldatum	259
Summa	702

Koncernens kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 522 MSEK (390).

Tilläggsskatt

Genom lagen (2023:875) har Sverige införlivat EU-direktivet (EU) 2022/2523 om säkerställande av en global minimiskattenivå för multinationella koncerner och storskaliga nationella koncerner i unionen. Lagen trädde i kraft från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2024.

Reglerna syftar till att koncerner med en intäkt överstigande 750 miljoner euro ska ha en minsta effektiv skattesats som uppgår till minst 15 procent i var och en av de skattejurisdiktioner där den är verksam, inklusive Sverige.

Tillfälliga lättnadsregler har införts som bygger på koncernens land-för-landrapportering av skatt. Om kriterierna är uppfyllda tas ingen tilläggsskatt ut för den skattejurisdiktionen och någon fullständig tilläggsskatteberäkning behöver inte göras.

Koncernen har en sammanlagd intäkt som överstiger 750 miljoner euro. Utifrån den preliminära land-för-landrapporteringen för 2025 bedöms majoriteten av jurisdiktionerna falla inom tillämpningsområdet för förenklingsregeln. För två jurisdiktioner där dessa regler inte är tillämpliga bedöms exponeringen för inkomstskatter enligt Pelare Två vara oväsentlig och som en följd har ingen inkomstskatt enligt Pelare Två redovisats.

Redovisning av uppskjuten skatt

Enligt artikel 88A i redovisningsstandarden IAS 12 om inkomstskatter, som infördes i maj 2023 och gäller tills vidare, ska uppskjutna poster avseende tilläggsskatt inte redovisas. Detta är ett undantag från annars gällande principer för redovisning av uppskjuten skatt. Koncernen kommer att tillämpa detta undantag och således inte redovisa uppskjutna poster avseende tilläggsskatt i den mån sådana skulle uppkomma.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Akkumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2024-01-01	172	524	18 809	2 275	5 205	26 985
Rörelseförvärv	–	–	23	–	–	23
Investeringar	44	59	–	1	–	104
Avyttring av dotterbolag/rörelser	0	–9	–40	–1	–136	–187
Avyttringar och utrangeringar	–	–9	0	0	0	–9
Omklassificeringar	–10	2	0	0	–	–7
Omräkningseffekter	2	21	260	43	109	435
Utgående balans 2024-12-31	208	589	19 052	2 318	5 178	27 344
Ingående balans 2025-01-01	208	589	19 052	2 318	5 178	27 344
Rörelseförvärv	–	1	236	26	210	472
Investeringar	39	69	0	0	–	109
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–	–	–83	–41	–73	–197
Avyttringar och utrangeringar	–5	–2	–7	–6	0	–21
Omklassificeringar	–10	48	0	–	0	38
Omräkningseffekter	–3	–37	–486	–82	–190	–800
Utgående balans 2025-12-31	229	668	18 711	2 214	5 124	26 945

Akkumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2024-01-01	–41	–160	–47	–24	–1 730	–2 003
Årets nedskrivning	–1	–7	–550	–74	–99	–731
Årets avskrivningar	–35	–92	–	–10	–653	–790
Avyttring av dotterbolag/rörelser	0	5	0	1	136	143
Avyttringar och utrangeringar	–	9	–	–	–1	7
Omklassificeringar	1	7	0	0	0	7
Omräkningseffekter	–2	–9	0	–1	–28	–40
Utgående balans 2024-12-31	–77	–248	–598	–108	–2 376	–3 407
Ingående balans 2025-01-01	–77	–248	–598	–108	–2 376	–3 407
Rörelseförvärv	–	–1	–	–	–	–1
Årets avskrivningar	–31	–105	–	–9	–551	–697
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–	–	0	0	34	34
Avyttringar och utrangeringar	5	1	7	6	0	20
Omklassificeringar	11	–1	0	–	0	10
Omräkningseffekter	3	20	3	2	77	105
Utgående balans 2025-12-31	–89	–334	–588	–108	–2 816	–3 935

Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Per 2024-12-31	131	341	18 455	2 209	2 801	23 937
Per 2025-12-31	140	334	18 124	2 105	2 308	23 010

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod görs per kassagenererande enhet, som för 2025 utgjordes av 7 vertikaler (14) vilka aggregeras per segment enligt följande:

Goodwill och varumärke

Redovisat värde, MSEK	2025	
	Goodwill	Varumärke
Business Services	3 726	223
Infrastructure Services	3 266	189
Summa segment Services	6 992	412
Automation	1 893	258
Industrial Technologies	2 050	128
Product Solutions	2 284	770
Summa segment Industry	6 227	1156
Consumer Products	3 675	469
Professional Products	1 230	68
Summa segment Trade	4 905	537
Summa	18 124	2 105

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod, hänfördes vid nedskrivningsprövningen 2025 till sju vertikaler av dotterbolag som bedöms utgöra kassagenererande enheter. I segmentet Services ingår två vertikaler per utgången av 2025, i segmentet Industry ingår tre vertikaler och i segmentet Trade ingår två vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket är nyttjandevärdet.

UPPDATERAD VERTIKALINDELNING

Från och med det första kvartalet 2025 tillämpas en ny vertikalindelning inom respektive affärsområde. Förändringen syftar till att harmonisera strukturen utifrån hur verksamheten organiseras och följs upp inom koncernen. De nya vertikaler utgör koncernens kassagenererande enheter.

Förändringen har inte påverkat koncernens rörelsesegment. Förändringen innebär att vissa tidigare vertikaler har slagits samman, medan andra i allt väsentligt är oförändrade.

Goodwill och varumärke

Redovisat värde, MSEK	2024	
	Goodwill	Varumärke
Contracting Services	464	7
Infrastructure	1 458	11
Installation	1 399	179
Logistics	841	4
Engineering Services	1 208	55
Digital Services	944	44
HR and Competence	688	104
Summa segment Services	7 002	404
Automation	1 955	277
Industrial Technology	2 143	141
Products	2 303	789
Summa segment Industry	6 400	1 208
Home and Living	1 762	296
Niche Businesses	1 028	73
Health and Beauty	1 535	147
Sports, Clothing and Accessories	727	81
Summa segment Trade	5 052	597
Summa	18 455	2 209

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömning av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömning av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent (2) per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden beskrivs nedan.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL

Framtida kassaflöden, efter skatt, per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive vertikal. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur.

Diskonteringsräntan (före skatt) som använts varierar mellan de olika segmenten, inom segmentet Industry har den i uppgått till 9,8 procent (9,7), inom segmentet Trade till 9,7 procent (9,6) samt inom segmentet Services till 9,1 procent (9,1) och inom samtliga segment har en skattesats om 20,6 procent använts. För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. För prognosperioderna har en justerad EBITA-marginal antagits för varje vertikal, anpassad till tidigare perioders utfall och specifika förväntningar.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår till ca 13 600 MSEK vid ovan beskrivna antaganden. En känslighetsanalys visar att värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod försvaras för samtliga vertikaler även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre. En isolerad förändring av den långsiktiga tillväxten med en procentenhet påverkar det totala nyttjandevärdet med ca 3 800 MSEK och motsvarande förändring av den justerade EBITA-marginalen påverkar med ca 2 100 MSEK samt motsvarande förändring av diskonteringsräntan påverkar med ca 5 500 MSEK. Om samtliga dessa effekter försämras med en procentenhet samtidigt minskar nyttjandevärdet med ca 9 800 MSEK och den återstående marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår då till ca 3 800 MSEK.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Akkumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2024-01-01	2 711	5 364	175	1	8 251
Rörelseförvärv	–	2	–	–	2 ¹⁾
Investeringar	84	431	160	–	675
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–43	–126	–	–	–169
Avyttringar och utrangeringar	–89	–218	–1	–	–309
Omklassificering	89	123	–222	–	–10
Omräkningseffekter	75	116	2	0	192
Utgående balans 2024-12-31	2 827	5 691	114	0	8 633
Ingående balans 2025-01-01	2 827	5 691	114	0	8 633
Rörelseförvärv	–	29	–	–	29 ¹⁾
Investeringar	37	422	93	–	552
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–	–29	–2	–	–31
Avyttringar och utrangeringar	–12	–258	–1	–	–271
Omklassificering	15	25	–93	–	–53
Omräkningseffekter	–140	–208	–3	0	–352
Utgående balans 2025-12-31	2 725	5 673	109	0	8 508
Akkumulerade avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2024-01-01	–1 013	–3 522	–	–	–4 534
Rörelseförvärv	–	–1	–	–	–1 ¹⁾
Årets nedskrivningar	–50	–85	–	0	–135
Årets avskrivningar	–65	–426	–	–	–491
Avyttring av dotterbolag/rörelser	75	125	–	–	200
Avyttringar och utrangeringar	25	180	–	–	206
Omklassificering	0	2	–	–	2
Omräkningseffekter	–24	–74	–	–	–98
Utgående balans 2024-12-31	–1 051	–3 801	–	0	–4 852
Ingående balans 2025-01-01	–1 051	–3 801	–	0	–4 852
Rörelseförvärv	–	–17	–	–	–17 ¹⁾
Årets avskrivningar	–65	–438	–	–	–502
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–	16	–	–	16
Avyttringar och utrangeringar	7	208	–	–	214
Omklassificering	0	11	–	–	12
Omräkningseffekter	48	137	–	–	185
Utgående balans 2025-12-31	–1 061	–3 882	–	0	–4 943
Redovisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Per 2024-12-31	1 776	1 891	114	0	3 781
Per 2025-12-31	1 664	1 791	109	0	3 565

1) Nettovärdet av tillgångar i rörelseförvärv uppgår för år 2025 till 13 MSEK (1).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 15 VARULAGER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 090	2 219
Varor under tillverkning	177	190
Färdiga varor och handelsvaror	2 061	1 849
Förskott leverantörer	54	88
Summa	4 382	4 346

Kostnader för varulager som redovisats i koncernens resultaträkning inom posten råvaror och förnödenheter uppgår till 17 746 MSEK (18 349).

Under perioden har nedskrivningar av varulager till nettoförsäljningsvärde kostnadsförts med 24 MSEK (28). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2025 eller under 2024.

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalad försäkring	41	44
Förutbetalda kostnader för datorer och program	46	59
Förutbetalda licenskostnader	39	11
Förutbetalda varor och tjänster	58	73
Upplupna ej fakturerade intäkter	125	131
Upplupen leverantörsbonus	50	57
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	139	145
Summa	499	519

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	4 219	4 137
Reserv för förväntade kreditförluster	-80	-74
Summa	4 140	4 063

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 26.

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel	1 332	1 899
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	1 332	1 899

Likvida medel omfattas av modellen för förväntade kreditförluster. Med hänsyn till motparternas kreditvärdighet bedöms den förväntade kreditförlusten vara oväsentlig. Se not 26.

NOT 19 EGET KAPITAL**AKTIEKAPITAL**

Per 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 125 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,00051 kr/aktie (0,00051) och 1 562 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,00051 kr/aktie (0,00051). A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2025 till 860 230 SEK (860 230).

Antal aktier	2025-12-31		2024-12-31	
	A-aktie	B-aktie	A-aktie	B-aktie
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	142 001 374	1 544 723 845	148 001 374	1 521 476 679
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	-	-	16 561 182
Teckningsoptioner	-	-	-	685 984
Konvertering av A-aktier till B-aktier	-17 000 000	17 000 000	-6 000 000	6 000 000
Emitterade per 31 december	125 001 374	1 561 723 845	142 001 374	1 544 723 845

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen finns inga företrädesrätter till utdelning, varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Under 2025 har Storskogen återköpt egna aktier inom ramen för beslutat återköpsprogram. Per den 31 december 2025 uppgick innehavet av egna aktier till 8 065 000 B-aktier. Egna aktier berättigar inte till utdelning eller rösträtt.

Not 19 Eget kapital, forts.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2025 om totalt 185 MSEK, motsvarande 0,11 kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2026

RESERVER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	1 059	659
Årets omräkningseffekt	-899	400
Utgående omräkningsreserv	160	1 059
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-83	-91
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, moderbolagets aktieägare	19	10
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, moderbolagets aktieägare	-4	-2
Utgående säkringsreserv	-67	-83
Summa reserver	93	976

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter med annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta. Koncernens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk verksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna från eget kapital till årets resultat.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av värdeförändringar på säkringsinstrument i kassaflödessäk-ringar hänförliga till framtida transaktioner.

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel samt årets resultat, justerat för under året lämnad vinstutdelning och option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt tillhörande skatt.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	8 925	8 575
Förfall inom 2 år	6 586	7 254
Förfall inom 2-5 år	2 338	1 318
Förfall 5 år och senare	2	3
Leasingskulder, redovisat värde	1 102	1 114
Förfall inom 2-5 år	735	704
Förfall 5 år och senare	368	411
Summa redovisat värde	10 028	9 690
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	266	1 321
Avbetalningskontrakt	102	101
Leasingskulder	449	492
Summa	817	1 915

NOT 21 PENSIONER

Det finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbestämda pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. Intjäningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE det beloppsmässigt största förmånsbestämda pensionsåtagandet i koncernen och nettopensionsskulden uppgår till 102 MSEK (102) avseende avsättningar i Sverige. Nettopensionsskulden i LNS uppgår till 33 MSEK (60) i Schweiz. Tillsammans står WIBE samt LNS i Schweiz för 66 procent (65) av koncernens förmånsbestämda pensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplaner för år 2026 uppgick till 34 MSEK (43).

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 167 procent (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 37 MSEK (39). För 2026 beräknas 39 MSEK (17) betalas i premier till Alecta.

Per 31 december 2025 är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 16,7 år (17,5) och i LNS 10 år (10).

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

MSEK	2025-12-31				2024-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	149	567	43	759	150	615	47	813
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3	-543	-9	-555	-3	-550	-9	-562
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	146	41	34	221	147	78	39	263
Nettotillgång som redovisas i balansräkningen	-	-18	-	-18	-	-13	-	-13

Nettoförändring av pensionsförpliktelsen

MSEK	2025-12-31				2024-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Netto vid årets början	147	65	39	251	145	65	36	247
Rörelseförvärv/avyttringar	-	-1	0	-1	-	-19	-	-19
Nettokostnad	10	26	3	39	9	22	6	37
Utbetalningar	-7	-21	-2	-29	-7	-21	-4	-32
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	-4	-44	-2	-50	0	17	-1	16
Valutakursdifferens	-	-2	-3	-5	-	1	1	2
Netto vid årets slut	146	23	34	204	147	65	39	251

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

MSEK	2025-12-31				2024-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	6	26	2	33	3	22	5	31
Räntenetto	5	0	1	6	5	0	1	6
Redovisat i resultatet	11	26	3	39	9	22	6	37
Redovisat i övrigt totalresultat	-4	-44	-2	-50	0	17	-1	16

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	2025-12-31				2024-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	150	615	47	813	149	712	43	904
Rörelseförvärv/avyttringar	-	37	0	37	-	-105	-	-105
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	6	25	2	33	3	21	5	29
Räntekostnader	5	6	1	12	5	10	1	16
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	-4	-42	-2	-48	0	22	-1	21
Bidrag från planens deltagare	-	18	-	18	-	18	-1	17
Betalningar från planen	-7	-44	-2	-53	-7	-20	-2	-29
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	-	-21	-	-21	-	-	-	-
Reglering	-	0	-	0	-	-52	0	-52
Valutakursdifferens	-	-27	-4	-31	-	10	1	11
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	149	567	43	759	150	615	47	813

Av aktuariella förluster totalt är förändringen härledd till demografiska antaganden -4,5 MSEK (-0,5), finansiella antaganden -19,2 MSEK (39), erfarenhetsbaserade justeringar -25,2 MSEK (-17).

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

MSEK	2025-12-31				2024-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	3	550	9	562	3	657	7	667
Rörelseförvärv	–	38	–	38	–	–92	–	–92
Avkastning utöver förväntan	–	2	1	3	–	–3	1	–3
Ränteintäkter	–	6	0	6	–	10	0	10
Bidrag från arbetsgivare	–	21	0	22	–	22	2	24
Avgifter som betalas av de anställda	–	18	–	18	–	18	–	18
Betalningar från planen	–	–44	0	–44	–	–18	–2	–20
Avgifter administration	–	–1	–	0	–	–1	–	–1
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	–	–5	–	–5	–	–	–	–
Tillgångar fördelade vid reglering	–	–17	–	–17	–	–52	–	–52
Valutakursdifferens	–	–24	–1	–26	–	9	0	9
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	3	543	9	556	3	550	9	562

Förvaltningstillgångarna består av följande

%	2025-12-31				2024-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	0	1	–	1	0	2	–	2
Tillgångar placerade i aktier	–	41	–	41	–	35	–	35
Tillgångar placerade i obligationer	–	19	–	19	–	24	–	24
Tillgångar placerade i fastigheter	–	22	–	22	–	22	–	22
Tillgångar placerade i likvida medel	–	7	2	9	–	6	2	7
Övriga placeringar	–	8	–	8	–	10	–	10
Summa	0	98	2	100	0	98	2	100

Av tillgångarna avser 407 MSEK (423) noterade tillgångar.

Principiella aktuariella antaganden

	2025-12-31			2024-12-31		
	Sverige	Schweiz	Övriga	Sverige	Schweiz	Övriga
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:						
Diskonteringsränta, %	3,5	1,2	3,63	3,5	1,0	2,8
Inflation, %	1,7	1,0	2,05	1,8	1,0	2,0
Förväntade löneökningar, %	3,4	1,5	0,95	3,4	1,5	1,6
Dödlighetsantaganden						
Aktuariella tabeller som använts	DUS23	100% x BVG 2020 G	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table	DUS23	100% x BVG 2020 G	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table

Antagandena för Övriga visas som viktade medelvärden utifrån utgående nettoskuld.

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna

	2025-12-31		2024-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,4	22,3	24,4	22,3
Framtida pensionärer födda på 70-talet	25,6	24,3	25,6	24,3
LNS (Schweiz) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer, idag 65 år	24,8	23,0	24,7	23,0
Framtida pensionärer, idag 45 år	26,8	25,3	26,7	25,2

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK
WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	-0,5	9	+0,5	-8
Framtida löneökning	-0,5	-2	+0,5	2
Inflation	-0,5	-8	+0,5	9
Förväntad livslängd	-1 år	-4	+1 år	4
LNS (Schweiz)				
Diskonteringsränta	-0,5	24	+0,5	-23
Framtida löneökning	-0,5	-6	+0,5	6
Inflation	-0,5	-13	+0,5	13
Förväntad livslängd	-1 år	-7	+1 år	7

NOT 22 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Avgångsvederlag, permitteringslön	2	1
Garantiåtaganden	51	58
Återställningskostnader	11	7
Förlustkontrakt	–	3
Övrigt	11	12
Summa	74	81
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	81	92
Företagsförvärv	7	0
Avsättningar som gjorts under perioden	11	32
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–9	–6
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	–11	–35
Avytttrade bolag under perioden	–	–3
Omräkningsdifferens	–4	2
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	74	81
Varav total långfristig del av avsättningarna	40	33
Varav total kortfristig del av avsättningarna	35	48

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterade ersättningar.

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar ¹⁾	50	42
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	294	1 086
Övrigt	36	39
Summa	380	1 167
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	467	386
Personalskatt	95	104
Tilläggsköpeskillingar ¹⁾	25	15
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1 178	797
Skuld erhållna bidrag	3	4
Skuld till anställda	45	46
Förskott från kunder	46	44
Övrigt	16	32
Summa	1 876	1 428

1) För mer information om tilläggsköpeskillingar se not 25 Finansiella instrument.

Förändring av optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, MSEK

2025	IB	Förvärv	Netto köp eller försäljning av minoritetsandelar	Omvärdering/diskontering	Valutaeffekt	UB
	1 883	52	–464	83	–81	1 473

Se not 1 för mer information om värderingsmetodiken avseende optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande. För löptidsanalys över de lång- och kortfristiga skulderna se not 26.

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	957	955
Räntekostnader	47	47
Konsultarvoden	52	61
Kommissioner, rabatter och bonus till kunder	282	248
Kostnader för material	112	96
Förutbetalda intäkter	85	95
Övriga upplupna kostnader	177	238
Summa	1 712	1 739

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT**VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Per 2025-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat ¹⁾	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	49	–	49
Långfristiga fordringar	227	–	1	229
Kundfordringar	4 140	–	–	4 140
Övriga fordringar ²⁾	871	6	–	876
Kortfristiga placeringar	–	0	–	0
Likvida medel	1 332	–	–	1 332
Summa	6 569	55	1	6 625
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskillning ³⁾	–	75	–	75
Skulder till kreditinstitut ⁴⁾	4 261	15	38	4 314
Obligationer ⁴⁾	4 721	–	–	4 721
Övriga långfristiga skulder	36	–	294	331
Avbetalningskontrakt ⁴⁾	259	–	–	259
Leverantörsskulder	2 430	–	–	2 430
Övriga kortfristiga skulder ⁵⁾	2 384	–	1178	3 563
Summa	14 091	90	1 510	15 692
Per 2024-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat¹⁾	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	37	–	37
Långfristiga fordringar	269	–	1	270
Kundfordringar	4 063	–	–	4 063
Övriga fordringar ²⁾	832	15	–	847
Kortfristiga placeringar	–	0	–	0
Likvida medel	1 899	–	–	1 899
Summa	7 063	52	1	7 116
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskillning ³⁾	–	57	–	57
Skulder till kreditinstitut ⁴⁾	4 357	5	57	4 419
Obligationer ⁴⁾	5 312	–	–	5 312
Övriga långfristiga skulder	39	–	1 086	1 125
Avbetalningskontrakt ⁴⁾	267	–	–	267
Leverantörsskulder	2 311	–	–	2 311
Övriga kortfristiga skulder ⁵⁾	2 355	–	797	3 152
Summa	14 640	62	1 940	16 642

1) Total skuld som värderas över övrigt totalresultat uppgick till 38 MSEK (57) och avsåg räntederivat. Total skuld som värderas över eget kapital uppgick till 1 473 MSEK (1 883) och avsåg koncernens minoritetsoptionsskuld.

2) Avser raderna Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning.

3) Ingår i raderna Övriga långfristiga skulder och Övriga (kortfristiga) skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

4) De tre raderna utgör tillsammans summan av koncernens lång- och kortfristiga räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning.

5) Utgörs av utvalda finansiella instrument från raden Övriga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning, samt Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i sin helhet.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 25 Finansiella instrument, forts.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

För information om koncernens leasingsskulder, se not 27.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet de korta räntebindningstiderna och posternas löptid påvisar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2025-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT ¹⁾	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	–	–	49	–	–	49
Långfristiga fordringar	–	1	–	227	–	229
Kundfordringar	–	–	–	4 140	–	4 140
Övriga fordringar	–	6	–	871	–	876
Kortfristiga placeringar	0	–	–	–	–	0
Likvida medel	1 332	–	–	–	–	1 332
Summa	1 332	7	49	5 238	–	6 625
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	75	–	–	75
Skulder till kreditinstitut	–	53	–	4 261	–	4 314
Obligationer	–	4 850	–	–	–129	4 721
Övriga långfristiga skulder	–	–	294	36	–	331
Avbetalningskontrakt	–	–	–	259	–	259
Leverantörsskulder	–	–	–	2 430	–	2 430
Övriga kortfristiga skulder	–	–	1 178	2 384	–	3 563
Summa	–	4 903	1 548	9 370	–129	15 692

Per 2024-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT ¹⁾	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	–	–	37	–	–	37
Långfristiga fordringar	–	1	–	269	–	270
Kundfordringar	–	–	–	4 063	–	4 063
Övriga fordringar	–	15	–	832	–	847
Kortfristiga placeringar	0	–	–	–	–	0
Likvida medel	1 899	–	–	–	–	1 899
Summa	1 900	16	37	5 164	–	7 116
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	57	–	–	57
Skulder till kreditinstitut	–	62	–	4 357	–	4 419
Obligationer	–	5 500	–	–	–188	5 312
Övriga långfristiga skulder	–	–	1 086	39	–	1 125
Avbetalningskontrakt	–	–	–	267	–	267
Leverantörsskulder	–	–	–	2 311	–	2 311
Övriga kortfristiga skulder	–	–	797	2 355	–	3 152
Summa	–	5 562	1 940	9 329	–188	16 642

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderats till verkligt värde inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Obligationer och konvertibler i nivå 2 har, i upplysningssyfte, värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Finansiella placeringar i nivå 3 avser onoterade aktieinnehav värderade med icke observerbara indata.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv / avyttring	Utbetalt / Netto köp eller försäljning av minoritetsandelar	Omvärdering / diskontering	Valuta-effekt	UB
2025						
Villkorad tilläggsköpeskilling	57	45	–32	10	–4	75
Minoritetoptionsskuld	1 883	52	–464	83	–81	1 473
2024						
Villkorad tilläggsköpeskilling	320	1	–279	12	3	57
Minoritetoptionsskuld	1 937	25	–160	29	52	1 883

Givet att det i koncernen finns ett flertal villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv samt minoritetsoptioner, och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så ger en känslighetsanalys inte en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procentenhet skulle påverka skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 0 MSEK.

En förändring av diskonteringsräntan med en procentenhet skulle påverka skulden för minoritetsoptioner med +/- 13 MSEK. Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna och minoritetsoptionerna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten fastställda villkoren, givet en diskonteringsränta på 11,4 procent (10,2).

NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Åldersanalys kundfordringar

	2025-12-31			2024-12-31		
	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Brutto	Nedskrivningar	Netto
Ej förfallna kundfordringar	3 406	–	3 406	3 417	–	3 417
Förfallna kundfordringar:						
1-90 dagar	585		585	578		578
>91 dagar	228	–80	149	142	–74	68
Summa	4 219	–80	4 140	4 137	–74	4 063

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 procent (0).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK

	2025	2024
Ingående redovisat värde	-74	-70
Förvärv av dotterbolag	-1	-1
Återföring av tidigare reserveringar	10	21
Nedskrivningar	-9	-3
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	5	1
Årets avsättning för kreditförluster	-16	-23
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	3	2
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	2	-1
Utgående redovisat värde	-80	-74

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	%	Redovisat värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2028-2029	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 2,0-2,4	4 261	4 357
Obligationslån	SEK	2027, 2028, 2029, 2030	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 2,7-3,8	4 721	5 312
Avbetalningskontrakt	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	259	267
Leasingskulder	SEK	2)	Rörlig/Fast	2)	1 551	1 606
Summa					10 792	11 542

1) Koncernen har förvärvat produktionsutrustning under ett flertal olika avbetalningskontrakt som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

2) Koncernen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2025-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 4 219 MSEK (4 137) utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 1 332 MSEK (1 899) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (A eller högre). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; ränterisk, valutarisk och andra prISRISKE. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. För att hantera ränterisken används räntederivat i syfte att förändra upplåningens räntebindningstid. Enligt gällande policy är målsättningen att den genomsnittliga räntebindningen på upplåningen skall vara mellan 6 månader och 3 år. Per 31 december 2025 var den genomsnittliga räntebindningstiden 11,3 månader (12,5).

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen samt de räntesäkringar som gjorts, får en ränteförändring med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med +/- 69 MSEK.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på utländska valutor förändras kallas valutarisk. För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminkontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med -51 MSEK (+13) i rörelseresultatet och med -42 MSEK (-15) i finansnettot.

Av årets redovisade Rörelseresultat om 2 391 MSEK (1 492) härrör ca 46 procent (46) från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen EUR (NOK) är den största och utgör 15 procent (9), således får en förändring om 1 procent i EUR kursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 3 MSEK (1) på Rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. I totalresultatet ingår sådana effekter med -1 058 MSEK (+501), den största omräkningsexponeringen finns mot CHF (22 procent av nettotillgångarna), mot GBP (15 procent) och NOK (6 procent) medan 39 procent av nettotillgångarna återfinns i bolag som rapporterar i SEK. En känslighetsanalys visar att 1 procents förändring i CHF, allt annat lika, jämfört med den svenska kronan påverkar omräkningsreserven med 44 MSEK, motsvarande för GBP är 31 MSEK och NOK 13 MSEK.

SÄKRINGSREDOVISADE DERIVAT, KASSAFLÖDESSÄKRING

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställt säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar. Säkringar utformas så att de kan

förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende risk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutaderivat

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta kan koncernen ingå valutaterminkontrakt för att säkra valutarisken. Per balansdagen 31 december 2025 redovisades den ackumulerade effekten på de kassaflödessäkrade valutaderivat i säkringsreserven inom eget kapital med 0 MSEK (0) efter skatt.

Räntederivat

När koncernen lånar till rörlig ränta och ändrar ränteeponeringen genom att ingå ränteswapavtal, i vilket det avtalas att rörlig ränta erhålles och fast ränta betalas, klassificeras säkringsförhållandet som en kassaflödessäkring. När säkringsredovisning tillämpas redovisas den effektiva delen av säkringsinstrumentets värdeförändring i övrigt totalresultat. De räntederivat som utgör säkringstransaktioner är matchade mot enskilda lån. Koncernen inledde säkringsredovisning i oktober 2023. Per balansdagen 31 december 2025 redovisas den ackumulerade effekten på dessa kassaflödessäkrade räntederivat i säkringsreserven inom eget kapital med -67 MSEK (-83) efter skatt. En analys visar att +/- 1 procents förändring i de rörliga marknadsräntorna ger en effekt om ca +/- 50 MSEK i säkringsreserven inom eget kapital efter skatt.

Säkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

MSEK	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
År 2025					
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	3 899	-14	Långfristiga räntebärande skulder	-15	-3 899
År 2024					
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	4 095	-55	Långfristiga räntebärande skulder	-105	-4 095

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Löptidsanalys

Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring)	Förfall			
	-1 år	1-3 år	3-5 år	Total
År 2025				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	2 000	1 899	0	3 899
Genomsnittlig fast ränta	2,78%	2,91%	0	2,82%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	-	-	-	-
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	-	-	-	-
År 2024				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	595	3 500	0	4 095
Genomsnittlig fast ränta	2,66%	3,04%	0	2,98%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	-	-	-	-
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	-	-	-	-

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

MSEK	2025		2024	
	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Omräkningsreserv
Ingående bokfört värde	-83	1 227	-91	726
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	19	541	10	541
Skatt	-4	-40	-2	-40
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	15	501	9	501
Utgående bokfört värde	-67	1 728	-83	1 227
varav fortlöpande säkringar	-67	-	-83	-

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via tecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 12 162 MSEK (12 896). Koncernens finansieringsvillkor utgörs av kvartalsvis uppföljning av räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA. Per balansdagen uppfylldes villkoren med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 7 441 MSEK (4 595) av banklån och en revolverande kreditfacilitet varav 3 180 MSEK (2 960) var outnyttjad och 4 721 MSEK (5 312) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade faciliteter uppgick per balansdagen till 4 512 MSEK (4 859).

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden var vid utgången av 2025 2,4 år.

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys, MSEK	2025-12-31			Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
	<1 år	1-5 år	>5 år		
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	778	9 542	2	10 322	9 240
Leasingskulder	449	764	405	1 618	1 551
Övriga långfristiga skulder	-	380	-	380	380
Leverantörsskulder	2 430	-	-	2 430	2 430
Övriga kortfristiga skulder	1 876	-	-	1 876	1 876
Summa	5 533	10 686	407	16 626	15 478

Löptidsanalys, MSEK	2024-12-31			Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
	<1 år	1-5 år	>5 år		
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	1 933	9 156	0	11 089	9 936
Leasingskulder	547	960	544	2 051	1 606
Övriga långfristiga skulder	-	1 167	-	1 167	1 167
Leverantörsskulder	2 311	-	-	2 311	2 311
Övriga kortfristiga skulder	1 428	-	-	1 428	1 428
Summa	6 219	11 283	544	18 046	16 448

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller räntebärande nettoskuld/rörelseresultat (justerad RTM EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA får inte överstiga 3,5. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2025 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

MSEK	2025-12-31		2024-12-31	
	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Revolverande kreditfacilitet	4 327	1 147	4 595	1 635
Summa	4 327	1 147	4 595	1 635

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyen stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag som ägdes per 31 december 2025 under den senaste tolv månadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal.

Justerad RTM EBITDA

MSEK	2025	2024
Justerad RTM EBITDA	4 166	4 258
Räntebärande Nettoskuld		
Räntebärande skulder	11 048	11 855
Minus likvida medel, kortfristiga placeringar och finansiella tillgångar	-1 534	-2 163
Räntebärande nettoskuld¹⁾	9 514	9 693
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Räntebärande nettoskuld / Justerad RTM EBITDA)	2,3	2,3

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillningar.

Justerad RTM EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2025	2024
RTM Rörelseresultat	2 408	1 481
Jämförelsestörande poster ¹⁾	27	81
RTM avskrivningar	1 732	1 830
RTM nedskrivningar	-	866
Justerad RTM EBITDA	4 166	4 258

1) Jämförelsestörande poster för 2025 och 2024 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillningar, stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv, centrala omstrukturingskostnader och realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder. För sammanställning över jämförelsestörande poster, se avsnittet Definition av alternativa nyckeltal.

NOT 27 LEASINGAVTAL

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			
	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leasingskuld
Ingående balans 2024-01-01	1 266	408	1 674	1 652
Tillkommande avtal	496	218	715	712
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-390	-193	-583	-
Avslutade avtal	-17	-15	-32	-27
Omvärderingar av avtal	-148	-46	-194	-173
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	108
Leasingavgifter	-	-	-	-675
Omräkningsdifferenser	9	2	11	10
Utgående balans 2024-12-31	1 216	374	1 591	1 606
Tillkommande avtal	238	251	489	486
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-351	-200	-551	-
Avslutade avtal	-64	-13	-78	-76
Omvärderingar av avtal	130	-8	122	127
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	102
Leasingavgifter	-	-	-	-658
Omräkningsdifferenser	-28	-8	-33	-37
Utgående balans 2025-12-31	1 141	397	1 540	1 551

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-551	-583
Räntekostnader på leasingskulder	-102	-108
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	-3	-8
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-3	-3
Resultateffekt på avslutade avtal	-2	-5
Summa	-661	-707

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 664 MSEK (686). För löptidsanalys av leasingavtal, se not 26.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Not 27 Leasingavtal, forts.

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa

Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderättstillgången.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde

Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre, efter beaktande av förlängningsoptioner.

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	–	9
Företagsinteckningar	4	4
Tillgångar med äganderättsförbehåll	343	263
Övriga	11	21
Summa	358	297
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	1	3
Summa eventualförpliktelser	1	3

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 30 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen.

Under räkenskapsåret har inga väsentliga transaktioner med närstående, utöver ersättning till ledande befattningshavare, förekommit. Per balansdagen föreligger inga väsentliga utestående fordringar eller skulder avseende närstående.

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 30 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Storskogen Group AB (publ) innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel		Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel	
			2025-12-31	2024-12-31				2025-12-31	2024-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8694	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag	Storskogen Singapore Pte. Ltd	202141432Z	Singapore, Singapore	100,0%	100,0%
Storskogen Holding AB ¹⁾	559090-6763	Stockholm	100,0%	100,0%	CMTi Pte. Ltd	199407655W	Singapore, Singapore	70,0%	70,0%
Storskogen Utveckling AB ²⁾	556970-1229	Stockholm	100,0%	100,0%	The Physics Cafe Pte Ltd	201404177D	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
Storskogen Management AB ³⁾	556803-3012	Stockholm	100,0%	100,0%	XOD Box Pte Ltd	200406647E	Singapore, Singapore	80,0%	65,0%
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0%	100,0%	Storskogen UK Limited	13 142 215	London, Storbritannien	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz AG	CHE-348.450.254	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%	AC Electrical Services Group Ltd	09 989 395	Blackpool, Storbritannien	80,0%	80,0%
LEP AG	CHE-103.079.116	Sankt Gallen, Schweiz	97,5%	–	Carry Gently Holdings Limited	13 550 121	Hampshire, Storbritannien	92,5%	–
LNS Holding SA	CHE-116.025.868	Neuchâtel, Schweiz	100,0%	100,0%	Extra UK Ltd	30 019 18	Northampton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Marwell AG ⁴⁾	CHE-101.080.195	Münchenstein, Schweiz	95,8%	96,2%	Fabco Sanctuary Ltd	06 552 850	London, Storbritannien	100,0%	80,0%
PerfectHair AG	CHE-114.270.049	Wallisellen, Schweiz	98,5%	96,2%	J&D Pierce Ltd	SC 174 690	Glengarnock, Storbritannien	80,0%	80,0%
Vokus Personal AG	CHE-345.876.556	Zürich, Schweiz	95,7%	95,7%	Julian Bowen Ltd	2 108 701	Kirky-in-Ashfield, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen Schweiz Management AG	CHE-252.503.539	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%	SGS Tool Group Ltd	12 071 237	Derby, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen Deutschland GmbH	HRB 276478	München, Tyskland	100,0%	100,0%	Stop Start Transport Ltd	13 763 831	Worcester, Storbritannien	80,0%	80,0%
A&K Die Frische Küche GmbH	HRB 7911	Recklinghausen, Tyskland	100,0%	100,0%	Tornado Group Ltd	05 240 005	Millom, Storbritannien	90,0%	80,0%
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	HRB 17814	Zwenkau, Tyskland	80,0%	80,0%	Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100,0%	100,0%
Hans Kämmerer GmbH	HRB 17809	Wachtendonk, Tyskland	100,0%	85,0%	2M2 Group AB	556688-3772	Båstad	100,0%	90,1%
HK Immobilien GmbH	HRB 276579	München, Tyskland	100,0%	100,0%	A Lot Decoration Sweden AB	556698-0131	Falköping	100,0%	100,0%
Roleff GmbH & Co. KG	HRB 212148	Altbach, Tyskland	100,0%	100,0%	Acreto AB	556681-5469	Göteborg	80,0%	80,0%
SF Tooling Group GmbH	HRB 731101	Laichingen, Tyskland	94,6%	94,6%	Adero AB ⁶⁾	556922-6300	Stockholm	98,1%	98,1%
Weidinger GmbH	HRB 60470	Gernlinden, Tyskland	100,0%	100,0%	AE5 2012 Holding AB (Brenderup) AB ⁷⁾	556951-8011	Jönköping	98,8%	98,7%
Storskogen Danmark ApS	42 150 290	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	556650-2968	Luleå	100,0%	90,1%
Danboring AS	19 623 106	Kjellerup, Danmark	90,1%	90,1%	Agnesberg Grävtjänst i Kungälv AB	556408-5677	Kungälv	100,0%	100,0%
Danmatic Automated Bakery Systems A/S	12 509 707	Viborg, Danmark	80,0%	75,0%	Aktiebolaget Wibe	556034-6495	Mora	100,0%	100,0%
Fremco A/S	30 815 416	Frederikshavn, Danmark	84,0%	84,0%	Albin Components AB	556312-5656	Kristinehamn	100,0%	100,0%
INGENIÖR'NE A/S	78 015 217	Esbjerg, Danmark	82,0%	82,0%	Alfta Kvalitetslego AB	556424-2765	Ovanåker	90,1%	90,1%
Storskogen Suomi Oy	3267436-8	Esbo, Finland	100,0%	100,0%	ARAT AB ⁸⁾	556922-2697	Växjö	100,0%	99,5%
Frameda Oy	2634753-9	Helsingfors, Finland	80,0%	–	Ashe Invest AB	559059-3868	Göteborg	85,0%	85,0%
Storskogen Norge AS	927 075 113	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	Bombayworks AB	556720-9357	Stockholm	100,0%	90,1%
Fon Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord, Norge	100,0%	90,1%	BR Solutions AB	556251-0817	Göteborg	100,0%	100,0%
Motavo Group AS ⁵⁾	996 589129	Porsgrunn, Norge	–	80,0%	Brandprojektering Sverige AB	556984-7444	Skövde	100,0%	71,2%
Nimbus Gruppen AS	927 950 731	Fredrikstad, Norge	96,4%	90,1%					
THERMICA AS	997 933 273	Lierstranda, Norge	80,0%	80,0%					

INTRODUKTION

Not 30 Andelar i koncernföretag, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

► FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel		Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel	
			2025-12-31	2024-12-31				2025-12-31	2024-12-31
Buildercom Group AB	559064-1410	Stockholm	100,0%	100,0%	Riviera Markiser & Persienner AB	556432-5685	Partille	100,0%	100,0%
ByWe Group AB	559382-6232	Stockholm	92,0%	92,0%	Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Stockholm	100,0%	100,0%
Båstadgruppen AB	556519-6135	Ångelholm	95,0%	91,0%	RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556265-9143	Sölvesborg	100,0%	100,0%
C.S Riv och Håltagning AB	556529-8766	Stockholm	100,0%	100,0%	Skara Transport Group AB	559030-3094	Skara	100,0%	100,0%
Ebiw AB	559461-7499	Stockholm	100,0%	100,0%	Scandia Steel Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0%	95,0%
Ecochange AB	556239-4618	Norrköping	100,0%	90,1%	Scandinavian Cosmetics Group AB	559209-0533	Malmö	96,0%	95,9%
Elektroautomatik i Sverige AB	556100-1008	Göteborg	100,0%	100,0%	Schalins Ringar AB	556161-6110	Östersund	100,0%	100,0%
Hallverket Norden AB ⁹⁾	559059-4304	Enköping	30,0%	30,1%	Session MAP AB	556782-3868	Uddevalla	70,0%	70,0%
Hans Löfqvist Engineering AB	556196-1706	Örebro	95,0%	95,0%	SGD Sveriges Golvdistributörer AB	556445-3529	Växjö	100,0%	100,0%
Harmoni Care AB	559436-5677	Göteborg	90,2%	90,2%	SoVent Group AB	559138-8789	Stockholm	97,5%	95,8%
Harrysson Entreprenad Aktieföretag (HEAB)	556273-9762	Hallsberg	100,0%	100,0%	Storebrogjuteriet AB	556525-0049	Stockholm	100,0%	100,0%
Hedson Technologies International AB	556450-9874	Burlöv	97,9%	97,9%	Strand i Jönköping AB	556385-9197	Jönköping	95,0%	95,0%
Hudikhus AB	556101-7715	Hudiksvall	70,0%	70,0%	Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100,0%	100,0%
IDATA AB	556618-8396	Värnamo	100,0%	100,0%	Svenska Grindmatriser AB	556258-8839	Linköping	100,0%	95,0%
Imazo AB	556196-2951	Vara	100,0%	100,0%	Swedstyle AB	556272-5134	Vaggeryd	100,0%	100,0%
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100,0%	100,0%	Södra Infragruppen Sverige AB	556815-0667	Kristianstad	100,0%	100,0%
INBEGO AB	556294-1558	Ålmhult	100,0%	100,0%	Tepac Entreprenad AB	556646-7980	Stockholm	92,0%	92,0%
IVEO AB	556791-6811	Stockholm	90,4%	69,4%	Tjällmo Grävmaskiner AB	556337-3652	Motala	100,0%	100,0%
Jacob Lindh AB	556689-6576	Lund	90,1%	90,1%	TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	99,1%	99,1%
Jata Cargo AB	556542-2895	Malmö	90,1%	90,1%	TRELLEGRÄV AB	556454-9391	Trelleborg	100,0%	90,1%
Kumla Handtagsfabrik AB	559156-8331	Stockholm	99,9%	99,9%	Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3243	Malmö	100,0%	100,0%
Lindberg Stenberg Arkitekter AB	556250-6609	Stockholm	90,1%	90,1%	Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Malmö	100,0%	100,0%
M J Contractor AB	556492-6904	Upplands Väsby	100,0%	100,0%	Viametrics Group AB	559018-4155	Stockholm	91,6%	91,6%
Mälardalens Installationspartner AB ¹⁰⁾	556582-9420	Huddinge	100,0%	100,0%	Vikingsun AB	556492-4362	Stockholm	95,0%	95,0%
NetRed AB	556596-8640	Tidaholm	94,0%	91,0%	VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB	556690-0832	Gällivare	100,0%	90,1%
Newton Kompetensutveckling AB ¹¹⁾	556464-7989	Stockholm	100,0%	100,0%	VSH Holding AB (Swedwise)	556825-6423	Karlstad	80,0%	82,4%
Nitro Consult Aktieföretag	556131-5770	Stockholm	100,0%	100,0%	Vårdväskan AB	556880-1939	Falkenberg	90,1%	90,1%
Noa:s Snickeri i Tibro AB	556389-5290	Tibro	100,0%	100,0%	Värmdö Hemmesta 17:2 AB	559432-0995	Stockholm	100,0%	100,0%
NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB	556624-1807	Kungsbacka	90,1%	90,1%	VästMark Entreprenad AB	556816-5350	Göteborg	100,0%	90,1%
Nummelina AB	556508-9850	Kungsbacka	90,1%	90,1%	Zymbios Logistics Contractor AB	556681-8653	Kumla	100,0%	100,0%
Ockelbo Kabelteknik AB	556675-2019	Ockelbo	100,0%	100,0%	ÅMV Production AB	556627-2927	Åsele	100,0%	100,0%
Pierre Entreprenad i Gävle AB	556582-9784	Gävle	90,1%	90,1%					
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2050	Enköping	100,0%	100,0%					
PR Home of Scandinavia AB	556614-9323	Borås	72,3%	70,0%					
Primulator AS	918 375 643	Oslo	100,0%	100,0%					
PV Systems AB	556671-1437	Tidaholm	100,0%	100,0%					

- 1) Från och med den 1 september 2025 är Storskogen Holding AB ett dotterbolag till Storskogen Group AB till följd av en intern förändring av koncernens legala holdingstruktur. Förändringen har inte haft någon påverkan på koncernens resultat eller ställning.
- 2) Från och med den 1 september 2025 är Storskogen Utveckling AB ett dotterbolag till Storskogen Holding AB till följd av en intern förändring av koncernens legala holdingstruktur. Förändringen har inte haft någon påverkan på koncernens resultat eller ställning.
- 3) Från och med den 1 september 2025 är Storskogen Management AB ett dotterbolag till Storskogen Utveckling AB till följd av en intern förändring av koncernens legala holdingstruktur. Förändringen har inte haft någon påverkan på koncernens resultat eller ställning. Storskogen Management AB hette tidigare Storskogen Industrier AB.
- 4) Marwell AG har under året förvärvat internt av Storskogen Schweiz AG från koncernbolaget PerfectHair AG.

Not 30 Andelar i koncernföretag, forts.

- 5) Vox Hair Concept AS har under räkenskapsåret 2025 bytt namn till Motavo Group AS samt avyttrats.
 6) Under räkenskapsåret har DeroA AB fusionerats med Adero AB.
 7) Under räkenskapsåret har Brenderup Group AB, ett dotterföretag till AE5 2012 Holding AB, internt förvärvat Berco Produktion i Skellefteå AB från koncernbolaget Storskogen Management AB.
 8) Under räkenskapsåret har ARAT AB internt förvärvat Gullångets Mekaniska Verkstad AB från koncernbolaget Storskogen Management AB.

- 9) Storskogen 3 Invest AB äger 30 procent av Hallverket Norden AB (tidigare Plåthuset Syd AB). Resterande 70 procent ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, ett helägt dotterföretag till Storskogen 3 Invest AB.
 10) Mälardalens Installationspartner AB (tidigare Innovative Logistics Umeå AB) har under året internt förvärvat Stockholms Rör-express AB och Örnberg EL Tele & Data AB från Storskogen 3 Invest AB.
 11) Under räkenskapsåret har Newton Kompetensutveckling AB internt förvärvat Stockholms Internationella Handelsskola AB från koncernbolaget Storskogen 3 Invest AB.

NOT 31 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Av- och nedskrivningar	1 750	2 731
Realisationsresultat	-84	11
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	10	12
Orealiserade valutakursvinster/förluster	17	11
Återföring av aktiverade lånekostnader	134	121
Förändring i upplupna räntor	-13	-28
Orealiserade värdeförändringar derivat	20	11
Aktierelaterade ersättningar och övriga poster	-24	28
Summa	1 809	2 896

Under året erhållen ränta uppgick till 52 MSEK (44) och under året utbetald ränta till 673 MSEK (917).

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2025-01-01	Kassaflöden från finansiering	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2025-12-31
			Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal/avbet kontrakt	Övrigt	
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	9 730	-615	-	-	-	-81	9 034
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	267	-18	8	-	-	2	259
Leasingskulder	1 606	-555	-	-	486	15	1 552
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	11 603	-1 189	8	-	486	-64	10 845

MSEK	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2024-12-31
			Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal/avbet kontrakt	Övrigt	
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	10 333	-769	-	-	-	167	9 730
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	293	-112	-	-	86	-	267
Leasingskulder	1 652	-568	-	-	712	-190	1 606
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	12 278	-1 449	-	-	798	-23	11 603

För skulder till kreditinstitut utgörs posten Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt effekter av orealiserade valutakursförändringar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Resultat per aktie

Kronor	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	0,63	-0,03
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	0,63	-0,03

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

MSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	1 063	-52

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	134 476 374	147 101 374
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B ¹⁾	1 551 554 470	1 540 207 105
Totalt genomsnittligt utestående antal aktier	1 686 030 844	1 687 308 479

1) Inkluderar utspädningseffekter om 0 (583 260) potentiella aktier.

NOT 33 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN**Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Jesper Kronstrand utsågs till Head of Business Area Services och medlem i koncernledningen. Han efterträdde Peter Ahlgren, som tidigare meddelat sin avsikt att successivt trappa ner sitt operativa engagemang.

Chris Pullen utsågs till permanent Managing Director för Storskogen UK och medlem i koncernledningen efter att ha varit tillförordnad i rollen sedan maj 2025.

Efter balansdagen slutförde Storskogen det tidigare aviserade återköpsprogrammet avseende B-aktier. Med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2025 har totalt 8 865 000 egna aktier av serie B återköpts till ett sammanlagt belopp om cirka 100 MSEK.

Valberedningen föreslår att Adam Parker väljs till ny styrelseledamot vid årsstämman den 6 maj 2026. Robert Belkic har meddelat att han avböjer omval.

Den 2 mars avyttrades affärsenheten PerfectHair.ch i Schweiz. PerfectHair.ch var en del av affärsområde Trade och bidrog under 2025 till koncernen med en omsättning om 288 MSEK och en justerad EBITA om -19 MSEK. Avyttringen är ett led i Storskogens kontinuerliga översyn av portföljen och koncernens ökade fokus på B2B-orienterade distributörer inom hårvård. PerfectHair.ch är verksamt inom distribution av hårvårds- och skönhetsprodukter till konsument, B2C, vilket ligger utanför koncernens strategiska inriktning.

I februari 2026 förlängdes både koncernens term loan och revolverande kreditfacilitet (RCF) med ett år. Efter förlängningen förfaller term loan under tredje kvartalet 2028 och RCF under första kvartalet 2029.

NOTER MODERBOLAGET

NOT 34 NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2025	2024
Managementintäkter	111	179
Fakturerade kostnader till koncernföretag	6	3
Summa	117	182

NOT 35 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2025-12-31

MSEK	2025	2024
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	21 087	22 457
Fordringar på kreditinstitut	1	1
Övriga långfristiga fordringar	189	241
Likvida medel	775	1 259
Summa	22 052	23 958
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	4 249	5 253
Obligationer	4721	4471
Skulder till koncernföretag	6 888	6 319
Övriga skulder	1	17
Leverantörsskulder	1	7
Summa	15 860	16 067

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder. Koncerninterna derivat är till övervägande del speglade mot extern motpart (bank) genom externa derivat.

NOT 36 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

MSEK	2025			Summa
	Vd	Styrelse	Övriga anställda ¹⁾	
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	9 (-)	3 (-)	52 -	64 (-)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	5 (2)	1 (-)	37 (13)	43 (15)
Summa	14	4	89	107

MSEK	2024			Summa
	Vd ²⁾	Styrelse	Övriga anställda	
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	18 (-)	3 (-)	123 (1)	144 (1)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	9 (3)	1 (-)	62 (22)	72 (25)
Summa	27	4	185	216

- 1) Den 1 september 2025 överfördes förvaltningsverksamheten från moderbolaget till Storskogen Management AB. I moderbolaget kvarstår VD, CFO, IR, samt Treasury-funktionen.
2) Daniel Kaplan avgick som vd per 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK i grundlön samt 1 339 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

Medelantal anställda	2025		2024	
	kvinnor/män		kvinnor/män	
Sverige	43	18/25	65	35/30
Summa	43		65	

NOT 37 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	3	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	1
Summa	6	6

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra granskningsuppdrag än lagstadgad revision, såsom översiktlig granskning av delårsrapport samt granskning av hållbarhetsrapport (CSRD).

NOT 38 SKATTER

MSEK	2025	2024		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-2		
Summa aktuell skatt	-	-2		
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)				
Skatt avseende temporära skillnader	0	0		
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	-13		
Summa uppskjuten skatt	0	-13		
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	0	-15		
Avstämning av effektiv skatt				
	2025	2024		
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	660		427	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-136	20,6	-88	20,6
Ej avdragsgilla kostnader	-5	0,7	-2	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	141	-21,3	90	-21,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-	0,0	-16	3,6
Summa redovisad effektiv skatt	0	0,0	-15	2,8

NOT 39 RÅNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	4 008	3 911
Obligationer	4 750	4 502
Aktiverade låneutgifter	-56	-65
Derivat	14	55
Summa	8 716	8 403
Kortfristiga räntebärande skulder		
Banklån	216	474
Obligationer	-	840
Derivat	39	7
Summa	255	1 321

Under 2025 har aktiverade lånekostnader motsvarande 14 MSEK (37) tillkommit, vilka periodiseras under respektive låns löptid.

NOT 40 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2025	2024
Övriga kortfristiga skulder		
Personalskatt	1	7
Momsskuld	-	4
Summa	1	11

NOT 41 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2025	2024
Upplupna löner	1	8
Upplupna sociala avgifter	5	18
Upplupna räntekostnader	47	46
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	6
Summa	55	78

NOT 42 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025	2024
Utdelning	400	74
Summa	400	74

NOT 43 RÅNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	909	1 229
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	483	398
Summa	1 392	1 627

NOT 44 RÅNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2025	2024
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	1 301	1 104
Summa	1 301	1 104

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 45 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2025	2024
Överavskrivningar	0	0
Lämnade koncernbidrag	-20	-46
Erhållna koncernbidrag	239	-
Summa	219	-46

NOT 46 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2025	2024
Eventualförpliktelser		
Moderbolagsgarantier	2 133	1 348
Summa	2 133	1 348

NOT 47 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	10 373	8 878
Internt förvärv / ovillkorade aktieägartillskott	2 091	1 495
Utgående redovisat värde	12 464	10 373

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 30 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2025	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Storskogen Management AB (f.d. Industrier)	556803-3012	Stockholm	-	-	-	-	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	-	-	-	-	2 877
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	-	-	-	-	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	-	-	-	-	7 050
Storskogen Holding AB ^{1) 2)}	559090-6763	Stockholm	7 974	100%	101 010	12 464	-
Redovisat värde						12 464	10 373

1) Redovisat värde inkluderar ovillkorade aktieägartillskott till ett indirekt ägt dotterföretag inom koncernen om 4 570 MSEK (4 422).

2) Den 1 september 2025 genomfördes en förändring av Storskogens holdingbolagsstruktur, vilket medför att moderbolaget endast har direkt innehav i Storskogen Holding AB.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

▶ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

NOT 48 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2025	2024
Överkursfond	13 289	13 283
Balanserat resultat	4 698	4 565
Årets resultat	660	412
Summa	18 647	18 259

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

MSEK	2025	2024
Utdelning 13 750 151 SEK [125 001 374 aktier * 0,11 SEK per A-aktie]	14	14
Utdelning 170 814 473 SEK [1 552 858 845 aktier* 0,11 SEK per B-aktie]	171	154
Balanseras i ny räkning	18 463	18 091
Summa	18 647	18 259

NOT 49 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	22 457	23 496
Kundfordringar	-7	-1
Upplupna ränteintäkter	1	-15
Fordran cash pool	-116	579
Lån till koncernföretag	-1 253	-1 597
Derivat	5	-5
Utgående balans 31 december	21 087	22 457
Redovisat värde	21 087	22 457

NOT 50 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se not 49 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Inga övriga transaktioner med närstående under 2025.

NOT 51 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

MSEK	2025	2024
Justeringar i resultat före skatt		
Anticiperad utdelning från dotterföretag	-326	254
Ej erhållet koncernbidrag	-219	46
Orealiserade valutakursdifferenser	365	-118
Återföring av aktiverade lånekostnader	134	109
Orealiserade värdeförändringar derivat	0	3
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-33	3
Summa	-79	295

NOT 52 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq. Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:

Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

▶ STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget

och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 6 maj 2026.

Stockholm, den 27 mars 2026

Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Robert Belkic
Styrelseledamot

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Christer Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 27 mars 2026.
Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 27 mars 2026.

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 42–79 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–138 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 42–79 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–41. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av,

och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2025 uppgår det totala värdet på goodwill till 18 124 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 13. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21, 42–79 samt 145–152. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

► REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en

väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

► REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

► REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group ABs revisor av bolagsstämman den 7 maj 2025 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 27 mars 2026

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

▶ GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Revisors granskningsberättelse över Storskogen Group AB:s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Storskogen Group AB (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 42-79 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-41 och 80-152. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

▶ GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten. Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:

- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Storskogen Group AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Storskogen Group AB. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 27 mars 2026

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Dessa mått utgör alternativa nyckeltal och används som ett komplement till de finansiella mått som definieras enligt IFRS. Bolaget bedömer att måtten ger investerare och bolagets ledning ytterligare information om koncernens finansiella utveckling och resultat. Eftersom alternativa nyckeltal inte beräknas på ett enhetligt sätt är de inte alltid jämförbara med motsvarande mått som används av andra företag och ska därför inte betraktas som en ersättning för finansiella mått definierade enligt IFRS. Definitioner av Storskogens alternativa nyckeltal presenteras nedan.

Avkastning på eget kapital	MSEK	2025	2024
Årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolv månadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.	Årets resultat	1 199	116
	Eget kapital	20 540	20 393
	Avkastning på eget kapital, %	5,8	0,6

Avkastning på eget kapital, justerat	MSEK	2025	2024
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av totalt eget kapital. Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolv månadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.	Årets resultat	1 199	116
	Återläggning jämförelsestörande poster, årets resultat	109	1 019
	Årets resultat, justerat	1 308	1 135
	Eget kapital	20 540	20 393
	Avkastning på eget kapital, justerat, %	6,4	5,6

Avkastning på rörelsekapital	MSEK	2025	2024
Justerad EBITA i procent av rörelsekapital. Rörelsekapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.	Justerad EBITA	3 117	3 229
	Rörelsekapital	5 015	5 169
	Avkastning på rörelsekapital, %	62,2	62,5

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad EBITA i procent av sysselsatt kapital. Justerad EBITA beräknas ackumulerat för den senaste tolv månadersperioden. Sysselsatt kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital. Från och med det första kvartalet 2025 tillämpas en ny definition av nyckeltalet. Resultatmättet justerad EBITA ersätter tidigare användning av rörelseresultat plus ränteintäkter. I definitionen av sysselsatt kapital exkluderas även kortfristiga placeringar och likvida medel. Enligt den tidigare definitionen hade avkastning på sysselsatt kapital varit 7,7 procent (4,7).

MSEK	2025	2024
Justerad EBITA	3 117	3 229
Sysselsatt kapital	30 446	31 126
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,2	10,4

Finansnetto

Tabellen visar en uppdelning av finansnettot på ränteintäkter, räntekostnader, övriga finansiella kostnader samt valutakursförändringar. Syftet är att ge en mer detaljerad bild av finansnettots sammansättning och utveckling.r.

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter	61	51
Räntekostnader	-768	-934
Finansiella kostnader	-50	-100
Valutakursförändringar och övrigt	-49	-16
FINANSNETTO	-806	-999

Justerad EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	2025	2024
EBITA	3 088	3 013
Återläggning jämförelsestörande poster, EBITA	29	216
Justerad EBITA	3 117	3 229

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2025	2024
Justerad EBITA	3 117	3 229
Nettoomsättning	33 097	34 182
Justerad EBITA-marginal, %	9,4	9,4

Justerad EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2025	2024
EBITDA	4 141	4 223
Jämförelsestörande poster, EBITDA	29	81
Justerad EBITDA	4 170	4 303

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Justerad kassagenerering (cash conversion)	MSEK	2025	2024
Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering. Från och med det första kvartalet 2025 tillämpas en ny definition av nyckeltalet. I den uppdaterade definitionen inkluderas även nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar i definitionen av Capex. Enligt den tidigare definitionen hade justerad kassagenerering uppgått till 76 procent (97).			
Justerad EBITDA		4 170	4 303
Förändringar i rörelsekapital		-551	370
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar definierade som CapEx		-542	-614
Operativt kassaflöde		3 077	4 060
Justerad EBITDA		4 170	4 303
Justerad kassagenerering, %		73,8	94,3

Justerat resultat per aktie efter utspädning	MSEK	2025	2024
Syftet är att öka jämförbarheten mellan perioder genom att visa resultat per aktie baserat på justerat resultat, där jämförelsestörande poster har exkluderats för att bättre spegla den underliggande resultatgenereringen.			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK		1 063	-52
Jämförelsestörande poster, MSEK		109	1 019
Totalt		1 172	967
Totalt vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljontal		1 686	1 687
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,70	0,57

Jämförelsestörande poster	MSEK	2025	2024
Jämförelsestörande poster avser intäkter och kostnader som är av engångskaraktär, ovanliga till sin natur eller hänförliga till strukturella förändringar och som inte bedöms utgöra en del av den löpande operativa verksamheten. Poster klassificeras som jämförelsestörande när de bedöms påverka jämförbarheten mellan perioder.			
Omvärdering av tilläggsköpeskillning		-10	-12
Stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv		-3	-3
Centrala omstruktureringar-kostnader		-9	-15
Realisationsresultat vid avyttring av rörelse		-7	-50
Jämförelsestörande poster, EBITDA		-29	-81
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-	-135
Jämförelsestörande poster, EBITA		-29	-216
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-	-731
Jämförelsestörande poster, EBIT		-29	-947
Finansiella engångskostnader (relaterat till avyttring av rörelser), före skatt		-	-20
Engångsposter relaterade till refinansiering av räntebärande skulder, före skatt		-80	-52
Jämförelsestörande poster, periodens resultat		-109	-1 019

Nettoskuld, räntebärande	MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingsskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingsskulder och räntebärande avsättningar till pensioner) minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.				
Räntebärande skulder		20	9 293	9 998
Leasingsskulder		20	1 551	1 606
Avsättningar för pensioner, netto		21	204	251
Finansiella tillgångar			-203	-263
Kortfristiga placeringar		25	0	0
Likvida medel		18	-1 332	-1 899
Räntebärande nettoskuld			9 514	9 693

Nettoskuld räntebärande/justerad RTM EBITA	MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA är ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvat under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.			
Räntebärande nettoskuld		9 514	9 693
Justerad RTM EBITDA		4 166	4 258
Räntebärande nettoskuld/Justerad RTM EBITDA, ggr		2,3	2,3

Nettoskuld	MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingsskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingsskulder och avsättningar till pensioner) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillningar minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Måttet används för beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.				
Räntebärande skulder		20	9 293	9 998
Leasingsskulder		20	1 551	1 606
Avsättningar för pensioner, netto		21	204	251
Tilläggsköpeskillningar		23	75	57
Minoritetsoptioner		23	1 473	1 883
Finansiella tillgångar			-203	-263
Kortfristiga placeringar		25	0	0
Likvida medel		18	-1 332	-1 899
Nettoskuld			11 061	11 633

Organisk EBITA-tillväxt

Förändringar i EBITA, exklusive valutaomräknings-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Valutaomräkningseffekter, som är exkluderade i det organiska urvalet, avser omräkning av resultaträkningen, medan transaktionseffekter relaterade till omvärderingar i balansräkningen inte exkluderas. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

GRANSKNINGSBERÄTTELSE

▶ DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

STORSKOGENS AKTIE

Organisk nettoomsättningstillväxt (Organisk tillväxt)

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaomräknings-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad	MSEK	2025	2024
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader. Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna.	Rörelseresultat	2 391	1 492
	Ränteintäkter	61	51
	Rörelseresultat inklusive ränteintäkter	2 452	1 543
	Räntekostnader	-768	-934
	Räntetäckningsgrad, ggr	3,2	1,7

Rörelsekapital	MSEK	2025	2024
Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga icke räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra icke räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.	Varulager	4 420	4 517
	Kundfordringar	4 195	4 596
	Övriga kortfristiga fordringar	2 654	2 683
	Leverantörsskulder	-2 584	-2 630
	Övriga kortfristiga skulder	-3 669	-3 996
	Rörelsekapital	5 015	5 169

Rörelsemarginal	MSEK	2025	2024
Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.	Rörelseresultat	2 391	1 492
	Nettoomsättning	33 097	34 182
	Rörelsemarginal, %	7,2	4,4

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital, inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld	11 061	11 633
Eget kapital	20 599	20 807
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,6

Soliditet

Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	20 599	20 807
Balansomslutning	41 455	43 180
Soliditet, %	49,7	48,2

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder, avsättningar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långgivare. Från och med det första kvartalet 2025 tillämpas en ny definition av nyckeltalet. I den uppdaterade definitionen beräknas det sysselsatta kapitalet med avdrag för kortfristiga placeringar och likvida medel. Enligt den tidigare definitionen hade sysselsatt kapital uppgått till 31 767 MSEK (32 654).

MSEK	2025	2024
Balansomslutning	42 208	44 011
Icke räntebärande skulder	-8 546	-9 267
Avsättningar	-1 895	-2 090
Kortfristiga placeringar och likvida medel	-1 321	-1 529
Sysselsatt kapital	30 446	31 126

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

AKTIEN

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ORDLISTA

Storskogens aktie

Aktien

Från första dagen för handel den 2 januari till och med sista dagen för handel den 30 december 2025, steg Storskogens aktie med 2 procent till 11,74 SEK. Under året omsattes totalt 975 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 11,3 miljarder SEK. Storskogen hade 35 321 aktieägare vid slutet av 2025.

Kursutveckling och handel

Under 2025 steg Storskogens aktiekurs med 2,0 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 9,5 procent under motsvarande period. Under perioden 2 januari – 30 december omsattes totalt 975 miljoner aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, till ett värde om 11,3 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes cirka 3,9 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till 58 procent för perioden 2 januari – 30 december 2025.

Ägarstruktur

Den 30 december hade Storskogen 35 321 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 9,8 procent av kapitalet och 5,9 procent av rösterna. Den största ägaren sett till röster var Alexander Bjärgård, med 14,2 procent av rösterna och 3,6 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 40,4 procent av kapitalet och 64,3 procent av rösterna i Storskogen. Den

största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med strax över 35 procent av kapitalet och strax över 60 procent av rösterna vid slutet av 2025. Flest aktieägare fanns i Sverige.

Data per aktie

Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	0,63
Justerat resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,70
Sista betalkurs (SEK)	11,74
Lägsta stängningskurs (SEK)	9,30
Högsta stängningskurs (SEK)	15,82
Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)	58
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)	3 916
Aktiekapital (SEK)	860 230
Kvotvärde ¹⁾ (SEK)	0,00051
Antal utestående A-aktier	125 001 374
Antal utestående B-aktier	1 561 723 845
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	19 802

1) Av serie A och serie B.

Största aktieägarna

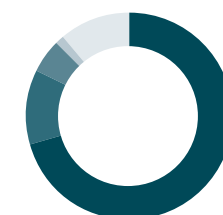
	STOR A	STOR B	Kapital	Röster
AMF Pension & Fonder		165 859 498	9,8%	5,9%
Swedbank Robur Fonder		79 505 974	4,7%	2,8%
Movestic Livförsäkring AB		68 189 162	4,0%	2,4%
Alexander Bjärgård	37 539 070	22 856 471	3,6%	14,2%
Vanguard		57 961 274	3,4%	2,1%
Futur Pension		55 667 783	3,3%	2,0%
Handelsbanken Fonder		52 080 863	3,1%	1,9%
Peter Ahlgren	33 921 910	16 428 267	3,0%	12,6%
Ronnie Bergström med bolag ¹⁾	38 270 254	8 998 504	2,8%	13,9%
Daniel Kaplan med bolag ²⁾	15 270 140	29 189 905	2,6%	6,5%
Summa största ägarna	125 001 374	556 737 701	40,4%	64,3%
Övriga		996 921 144	59,1%	35,5%
Återköpta egna aktier		8 065 000	0,5%	0,3%
Totalt	125 001 374	1 561 723 845	100,0%	100,0%

Källa: Modular Finance AB

1) Inkluderar aktier som ägs av Ångsmon AB.

2) Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB och Wombat Investments AB.

Ägarfördelning per geografi



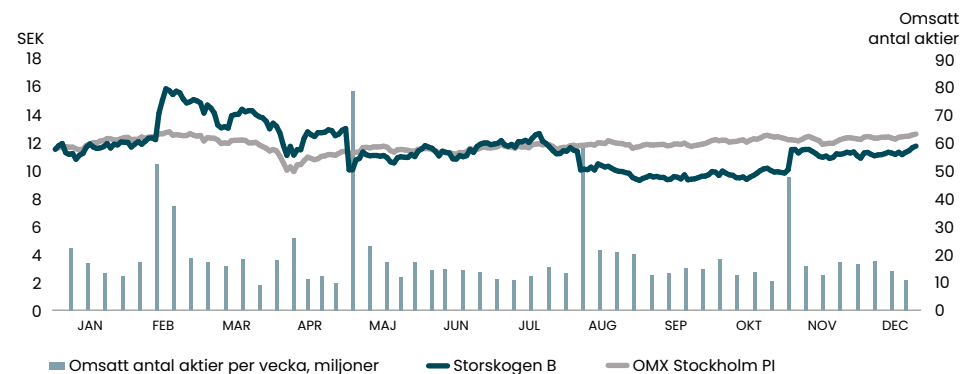
- Sverige, 70,6%
- USA, 11,7%
- Norge, 5,3%
- Storbritannien, 1,5%
- Övriga, 10,9% (inkl. anonymt ägande)

Källa: Modular Finance AB

Ägarfördelning per ägartyp



- Svenska privatpersoner, 35,4%
- Svenska institutionella ägare, 27,7%
- Utländska institutionella ägare, 18,6%
- Övriga, 10,0%
- Anonymt ägande, 8,3%

Kursutveckling och omsättning under 2025**Aktiekapitalets utveckling**

Den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till 860 230 SEK. Aktiekapitalet var fördelat på 125 001 374 A-aktier och 1 561 723 845 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till 0,00051 SEK per aktie.

Utdelningspolicy

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B- respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2025 föreslås en utdelning om 0,11 SEK/aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 185 MSEK eller 15,4 procent av det totala koncernmässiga resultatet för 2025.

Årsstämma 2026

Storskogen Groups årsstämma hålls den 6 maj 2026 kl. 10.00. Information om registrering och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt eller få ett ärende behandlat på stämman, samt om ombud och biträden, delges i kallelsen till årsstämman. Information finns även på Storskogens webbplats storskogen.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2025 om 0,11 SEK/aktie, motsvarande 185 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 8 maj, med utbetalning genom Euroclear den 13 maj, förutsatt årsstämmans beslut.

Aktiekapitalets utveckling under 2025

Datum	Händelse	Antal aktier			
		Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2025		-	-	142 001 374	1 544 723 845
2025-04-04	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-10 000 000	10 000 000	132 001 374	1 554 723 845
2025-12-23	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-7 000 000	7 000 000	125 001 374	1 561 723 845
Per den 31 december 2025				125 001 374	1 561 723 845

Analytiker

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök storskogen.com.

Investerarkontakt

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

Finansiell kalender

29 april, 2026	Kvartalsrapport Q1 2026
6 maj, 2026	Årsstämma 2026
11 augusti, 2026	Kvartalsrapport Q2 2026
23 oktober, 2026	Kvartalsrapport Q3 2026

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHETSRAPPORT

RÅKENSKAPER

STORSKOGENS AKTIE

AKTIEN

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

► ORDLISTA

Ordlista

ORGANISATION

Central organisation

Storskogens centrala verksamhet i Sverige, Norge, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore.

Affärsområde

Storskogens tre affärsområden Services, Trade och Industry.

Vertikal

Under räkenskapsåret 2025 hade Storskogen sju underliggande vertikaler tillhörande affärsområdena Services (2), Trade (2) och Industry (3). Vertikalerna är specialiserade inom olika branscher och verksamheter inom respektive affärsområde. En vertikal är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Vertikalerna utgör koncernens kassagenererande enheter.

Affärsenheter

Storskogens bolag inklusive deras egna dotterbolag utgör affärsenheter. Storskogen har valt att lyfta fram affärsenheter (snarare än individuella företag eller juridiska personer) då detta speglar nivån på organisationen där Storskogen stöttar bolagen genom representation på styrelsenivå.

Rörelsesegment

Redovisningsterm för att beskriva Storskogens affärsområden (används enbart i räkningar och noter).

Knowledge Exchange (KX)

Storskogens plattform för samarbete och kunskapsutbyte mellan affärsenheterna.

ESG

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering som ställer mer omfattande krav på företag att redovisa hållbarhetsinformation på ett jämförbart, tillförlitligt och standardiserat sätt.

European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

De gemensamma europeiska standarder som anger hur företag ska rapportera enligt CSRD. ESRS specificerar vilka upplysningar som krävs inom områdena miljö, sociala frågor och bolagsstyrning.

Greenhouse Gas Protocol (GHG)

Internationell standard för att beräkna och rapportera verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3.

Parisavtalet

Globalt klimatavtal med syfte att hålla den globala uppvärmningen väl under 2 grader och sträva efter att begränsa den till 1,5 grader.

Science Based Targets initiative (SBTi)

Initiativ och ramverk som hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade klimatmål där de specificerar hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina koldioxidutsläpp för att klara målsättningarna i Parisavtalet.

CO₂e, koldioxidekvivalent

Mått som genom omräkning av olika växthusgaser till växthuseffekten av koldioxid möjliggör jämförelse och summering av olika typer av växthusgaser.

ISO 9001/14001/45001

Internationellt accepterade standarder – ISO 9001 omfattar aspekter av kvalitetsledning, ISO 14001 omfattar aspekter av miljöledning, och 45001 omfattar aspekter av arbetsmiljö.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Ramverk som hjälper organisationer att kartlägga och förebygga sina klimatrelaterade finansiella risker.

Mer information

Årsredovisningar, delårsrapporter och annan relevant information för aktieägare finns på:
<https://www.storskogen.com/sv/investerare/>

Produktion: Storskogen i samarbete med Addira
Foto: Fredrik Rege, Kristian Pohl, Peter Hoelstad,
Magnus Caris
Tryck: Allin Strängnäs

Storskogen Group AB (publ)

Hovslagargatan 3, 111 48 Stockholm
www.storskogen.com
info@storskogen.com



storskogen.com